

# DNP Data Book 2021

Year ended March 31, 2021

**DNP**

## プロフィール Profile

DNP は、多様な国内外の顧客企業や生活者に対し、幅広い分野で多様な製品やサービスを提供する世界最大規模の総合印刷会社です。1876年の創業以来培ってきた印刷技術と情報技術を強みとして、出版印刷や商業印刷をはじめ、包装、建材、ディスプレイ製品、電子デバイスなどの分野にも進出し、世界シェア第1位を誇る多くの製品を提供しています。さらに、環境、エネルギー、ライフサイエンスなどの分野へと、事業を拡大していく挑戦を続けています。企業や生活者との対話を深め、技術の進化と融合を図ることにより、あらゆる課題の解決を図っていきます。

DNP is one of the world's largest comprehensive printing companies.

It provides diverse products and services in a wide range of fields to diversified corporate clients and to consumers in Japan and around the world.

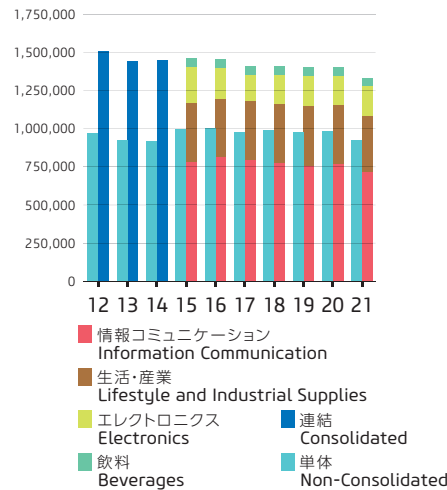
On the strength of the printing and information technologies that DNP has cultivated since its founding in 1876, DNP has not only branched out from publishing and commercial printing to such fields as packaging, decorative materials, display components, and electronic devices, but has become the world's top supplier of a large number of products. Today, DNP continues to take on the challenge of expanding into new business fields, including those related to the environment, energy, and life science. We aim to provide solutions to a variety of problems, by enhancing our dialogue with businesses and individuals and by developing and combining technologies.

## 目次 Contents

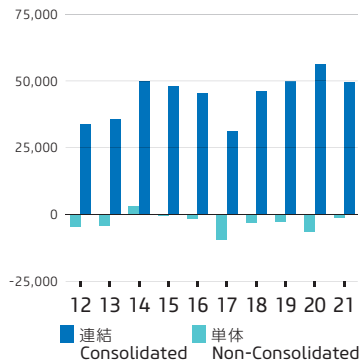
1. 財務ハイライト	1. Consolidated and Non-Consolidated Financial Highlights .....	1
2. 財務データ	2. Consolidated and Non-Consolidated Financial Data .....	3
2-1. 収益性	2-1. Profitability .....	3
2-2. 成長性	2-2. Growth .....	5
2-3. 効率性	2-3. Efficiency .....	6
2-4. 安定性	2-4. Stability .....	8
2-5. 一株当たり指標	2-5. Per-Share Data .....	9
2-6. 投資指標	2-6. Investment Return .....	10
2-7. その他の指標	2-7. Other Data .....	11
3. 主要子会社および関連会社	3. Major Subsidiaries and Affiliates .....	12
4. 連結損益計算書および連結包括利益計算書 (10年間)	4. Consolidated Statements of Operations and Comprehensive Income (10 years) .....	13
5. 連結貸借対照表 (資産の部、10年間)	5. Consolidated Balance Sheets (Assets, 10 years) .....	14
6. 連結貸借対照表 (負債の部・純資産の部、10年間)	6. Consolidated Balance Sheets (Liabilities and Net Assets, 10 years) .....	15
7. 連結キャッシュ・フロー計算書 (10年間)	7. Consolidated Cash Flows (10 years) .....	16
8. 単体損益計算書 (10年間)	8. Non-Consolidated Statements of Operations (10 years) .....	18
9. 単体貸借対照表 (10年間)	9. Non-Consolidated Balance Sheets (10 years) .....	19
10. 株式情報	10. Shareholder Information .....	20
11. 会社概要	11. Corporate Data .....	21

# 1. 財務ハイライト Consolidated and Non-Consolidated Financial Highlights

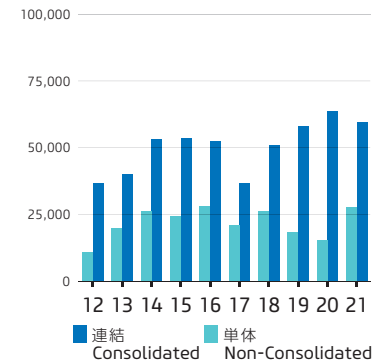
売上高\*1  
Net sales\*1  
(百万円/¥ million)



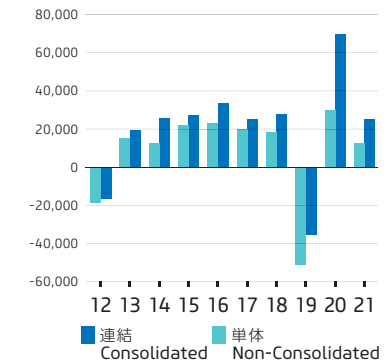
営業利益 (損失)  
Operating income (loss)  
(百万円/¥ million)



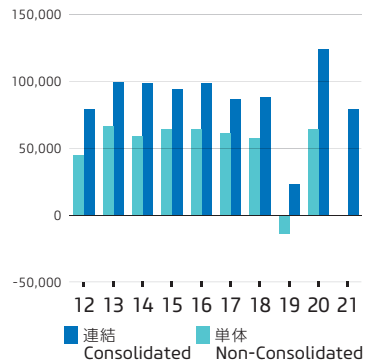
経常利益  
Ordinary income  
(百万円/¥ million)



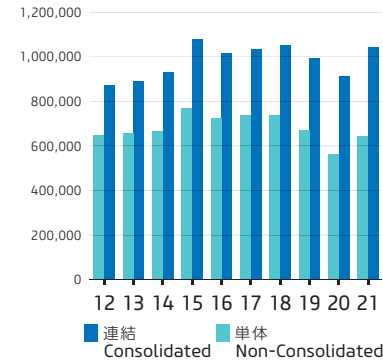
親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失)\*2  
Net income (loss) attributable to parent company shareholders\*2  
(百万円/¥ million)



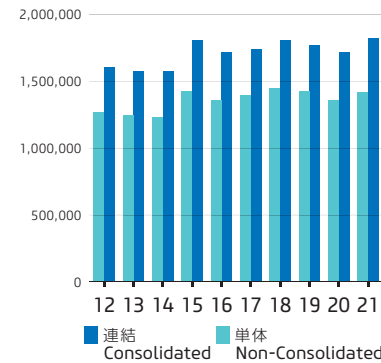
グロス・キャッシュ・フロー  
Gross cash flow  
(百万円/¥ million)



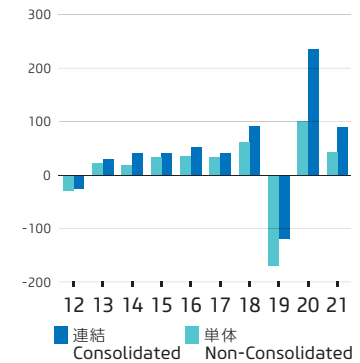
自己資本  
Total stockholders' equity  
(百万円/¥ million)



総資産  
Total assets  
(百万円/¥ million)



一株当たり当期純利益 (純損失) (EPS)\*3, 4  
Earnings (loss) per share\*3, 4  
(円/¥)



注) \*1 2015年4月に、イメージングコミュニケーション事業を生活・産業部門から情報コミュニケーション部門に移行しました。この変更後の区分方法に基づいて、前年同期の数値を記載しています。

\*2 連結：親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失)  
単体：当期純利益 (純損失)

\*3 連結：一株当たり当期純利益 (純損失) (EPS) = 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) / 期中平均株式数  
単体：一株当たり当期純利益 (純損失) (EPS) = 当期純利益 (純損失) / 期中平均株式数

\*4 2017年10月1日を効力発生日として、普通株式2株につき1株の割合を持って株式併合を実施しており、2018年3月期以降は、併合後の株式数に基づいて、算出しています。

Note: \*1 In April 2015, Imaging Communication business was transferred into the Information Communication segment from the Lifestyle and Industrial Supplies segment. Figures for the term ended March 2015 in the chart above have been adjusted to reflect the new configuration of the Information Communication segment and Lifestyle and Industrial Supplies segment.

\*2 Consolidated: Net income (loss) attributable to parent company shareholders

Non-Consolidated: Net income (loss)

\*3 Consolidated: Earnings (loss) per share = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Outstanding shares (yearly average)

Non-Consolidated: Earnings (loss) per share = Net income (loss) / Outstanding shares (yearly average)

\*4 DNP implemented a share consolidation in which two shares of common stock were consolidated into one share effective October 1, 2017. Figures from the fiscal year ended March 2018 are calculated based on the number of shares after the share consolidation.

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>										
売上高	Net sales .....	1,507,227	1,446,607	1,448,550	1,462,118	1,455,916	1,410,172	1,412,251	1,401,505	1,401,894	1,335,439
情報コミュニケーション* <sup>1</sup>	Information Communication* <sup>1</sup> .....	-	-	-	784,672	816,875	797,046	774,997	757,902	769,749	719,476
生活・産業* <sup>1,2</sup>	Lifestyle and Industrial Supplies* <sup>1,2</sup> .....	-	-	-	387,517	381,647	387,142	392,458	395,182	390,271	367,517
エレクトロニクス* <sup>2</sup>	Electronics* <sup>2</sup> .....	-	-	231,991	230,297	199,330	169,402	188,745	192,436	186,602	197,020
飲料	Beverages .....	57,069	56,273	54,804	59,631	58,062	56,581	56,049	55,984	55,270	51,425
営業利益	Operating income .....	34,015	35,779	50,098	48,173	45,471	31,410	46,372	49,898	56,274	49,529
経常利益	Ordinary income .....	36,843	40,318	53,285	53,759	52,651	36,740	50,971	58,259	63,786	59,907
親会社株主に帰属する	Net income (loss) attributable to										
当期純利益(純損失)	parent company shareholders.....	-16,356	19,217	25,641	26,923	33,587	25,226	27,501	-35,668	69,497	25,088
グロス・キャッシュ・フロー	Gross cash flow.....	79,473	99,417	99,099	93,956	98,897	86,687	88,571	23,412	123,971	75,981
自己資本	Total stockholders' equity.....	871,229	893,124	932,329	1,078,828	1,017,425	1,033,864	1,053,600	996,162	915,779	1,043,977
総資産* <sup>3</sup>	Total assets* <sup>3</sup> .....	1,608,806	1,578,976	1,574,753	1,809,462	1,718,636	1,741,904	1,794,764	1,775,022	1,721,724	1,825,019
一株当たり当期純利益(純損失)(円)* <sup>4</sup>	Earnings (loss) per share (¥)* <sup>4</sup> .....	-25.39	29.84	39.82	41.82	53.10	40.79	90.77	-118.22	235.18	89.32
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>										
売上高	Net sales .....	972,638	926,142	919,016	999,023	1,001,026	976,797	990,750	982,691	984,888	925,259
営業利益(損失)	Operating income (loss).....	-4,678	-3,988	3,447	-469	-1,542	-9,406	-2,914	-2,573	-6,507	-1,155
経常利益	Ordinary income .....	10,760	19,884	26,483	24,424	28,206	20,962	26,422	18,441	15,359	27,709
当期純利益(純損失)	Net income (loss).....	-18,504	14,933	12,547	21,863	22,848	19,985	18,353	-51,196	29,998	12,644
グロス・キャッシュ・フロー	Gross cash flow.....	44,574	66,580	58,820	63,983	64,493	61,419	58,004	-13,610	64,603	44,799
自己資本	Total stockholders' equity.....	650,775	659,471	666,162	768,424	726,367	737,211	737,696	669,873	560,334	646,612
総資産* <sup>3</sup>	Total assets* <sup>3</sup> .....	1,265,933	1,247,963	1,228,480	1,429,806	1,362,528	1,399,653	1,433,487	1,426,257	1,359,719	1,417,801
一株当たり配当額(円)* <sup>4</sup>	Cash dividends per share (¥)* <sup>4</sup> .....	32.00	32.00	32.00	32.00	32.00	32.00	64.00	64.00	64.00	64.00
一株当たり当期純利益(純損失)(円)* <sup>4</sup>	Earnings (loss) per share (¥)* <sup>4</sup> .....	-28.71	23.17	19.47	33.93	36.09	32.28	60.52	-169.61	101.51	45.01

注) \*1 2015年4月に、イメージングコミュニケーション事業を生活・産業部門から情報コミュニケーション部門に移行しました。この変更後の区分方法に基づいて、前年同期の数値を記載しています。

\*2 2014年4月に、光学フィルム関連事業を生活・産業部門からエレクトロニクス部門に移行しました。この変更後の区分方法に基づいて、前年同期の数値を記載しています。

\*3 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号2018年2月16日)を2019年3月期の期首から適用しており、2018年3月期は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

\*4 2017年10月1日を効力発生日として、普通株式2株につき1株の割合を持って株式併合を実施しており、2018年3月期以降は、併合後の株式数に基づいて、算出しています。

Note: \*1 In April 2015, Imaging Communication business was transferred into the Information Communication segment from the Lifestyle and Industrial Supplies segment. Figures for the term ended March 2015 in the chart above have been adjusted to reflect the new configuration of the Information Communication segment and Lifestyle and Industrial Supplies segment.

\*2 In April 2014, DNP's optical film business was transferred from Lifestyle and Industrial Supplies to the Electronics segment. Figures for the term ended March 2014 in the chart above have been adjusted to reflect the new configuration of the Lifestyle and Industrial Supplies and Electronics segment.

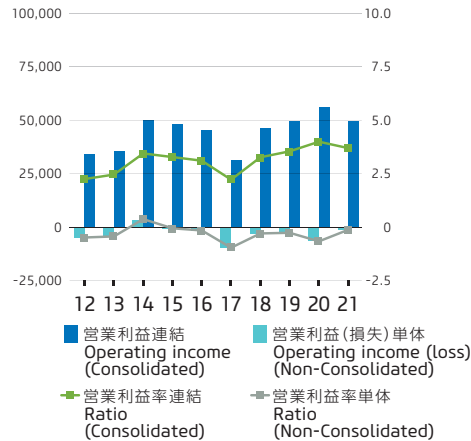
\*3 The partial amendments to the "Accounting Standard for Tax Effect Accounting" have been retrospectively reflected in the figures as of March 31, 2018.

\*4 DNP implemented a share consolidation in which two shares of common stock were consolidated into one share effective October 1, 2017. Figures from the fiscal year ended March 2018 are calculated based on the number of shares after the share consolidation.

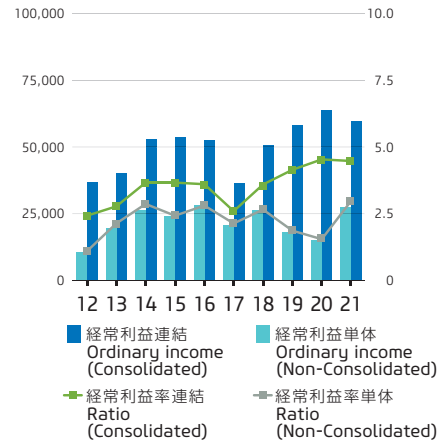
## 2. 財務データ Consolidated and Non-Consolidated Financial Data

### 2-1. 収益性 Profitability

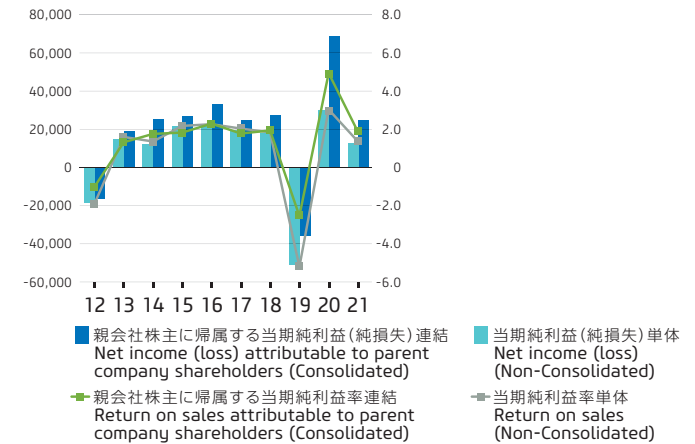
営業利益（損失）／営業利益率  
Operating income (loss) /  
Operating income ratio  
(百万円/¥ million, %)



経常利益／経常利益率  
Ordinary income /  
Ordinary income ratio  
(百万円/¥ million, %)



親会社株主に帰属する当期純利益（純損失）／  
親会社株主に帰属する当期純利益率  
Net income (loss) attributable to parent  
company shareholders / Return on sales  
attributable to parent company shareholders  
(百万円/¥ million, %)



(百万円/¥ million, %)

Years ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>連結 Consolidated</b>										
営業利益	34,015	35,779	50,098	48,173	45,471	31,410	46,372	49,898	56,274	49,529
営業利益率*1 (%)	2.26	2.47	3.46	3.29	3.12	2.23	3.28	3.56	4.01	3.71
経常利益	36,843	40,318	53,285	53,759	52,651	36,740	50,971	58,259	63,786	59,907
経常利益率*2 (%)	2.44	2.79	3.68	3.68	3.62	2.61	3.61	4.16	4.55	4.49
親会社株主に帰属する 当期純利益（純損失）	-16,356	19,217	25,641	26,923	33,587	25,226	27,501	-35,668	69,497	25,088
親会社株主に帰属する 当期純利益率*3 (%)	-1.09	1.33	1.77	1.84	2.31	1.79	1.95	-2.54	4.96	1.88
<b>単体 Non-Consolidated</b>										
営業利益（損失）	-4,678	-3,988	3,447	-469	-1,542	-9,406	-2,914	-2,573	-6,507	-1,155
営業利益率*1 (%)	-0.48	-0.43	0.38	-0.05	-0.15	-0.96	-0.29	-0.26	-0.66	-0.12
経常利益	10,760	19,884	26,483	24,424	28,206	20,962	26,422	18,441	15,359	27,709
経常利益率*2 (%)	1.11	2.15	2.88	2.44	2.82	2.15	2.67	1.88	1.56	2.99
当期純利益（純損失）	-18,504	14,933	12,547	21,863	22,848	19,985	18,353	-51,196	29,998	12,644
当期純利益率*4 (%)	-1.90	1.61	1.37	2.19	2.28	2.05	1.85	-5.21	3.05	1.37

注) \*1 営業利益率＝営業利益（損失）／売上高×100%

\*2 経常利益率＝経常利益／売上高×100%

\*3 連結：親会社株主に帰属する当期純利益率＝親会社株主に帰属する当期純利益（純損失）／売上高×100%

\*4 単体：当期純利益率＝当期純利益（純損失）／売上高×100%

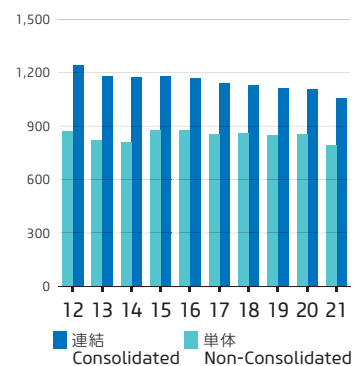
Note: \*1 Operating income ratio = Operating income (loss) / Net sales×100%

\*2 Ordinary income ratio = Ordinary income / Net sales×100%

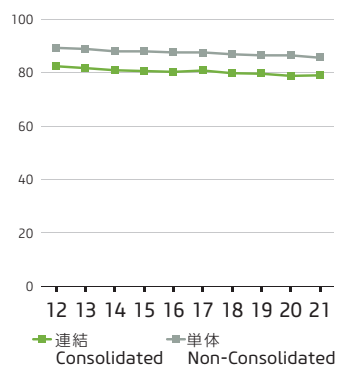
\*3 Consolidated: Return on sales attributable to parent company shareholders = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Net sales×100%

\*4 Non-Consolidated: Return on sales = Net income (loss) / Net sales×100%

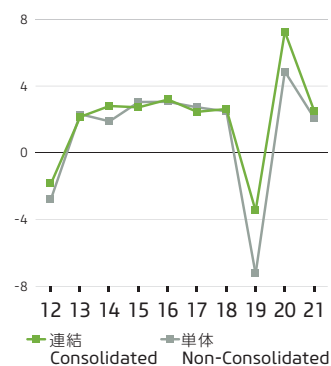
売上原価  
Cost of sales  
(十億円/¥ billion)



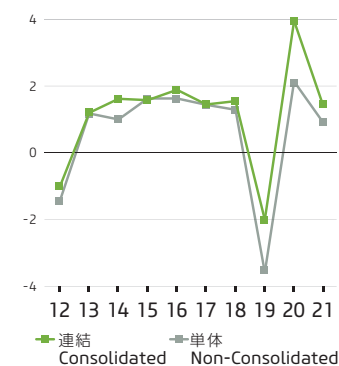
売上原価率  
Cost of sales ratio  
(%)



自己資本利益率 (ROE)  
Return on equity  
(%)



総資産利益率 (ROA)  
Return on assets  
(%)



(十億円/¥ billion, %)

Years ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>									
売上原価	1,246.9	1,186.6	1,176.1	1,183.0	1,173.2	1,143.2	1,131.7	1,119.4	1,109.1	1,058.5
売上原価率 (%)	82.7	82.0	81.2	80.9	80.6	81.1	80.1	79.9	79.1	79.3
自己資本利益率-ROE*1(%)	-1.84	2.18	2.81	2.73	3.20	2.46	2.63	-3.48	7.27	2.56
総資産利益率-ROA*3(%)	-1.00	1.21	1.63	1.59	1.90	1.46	1.56	-2.00	3.97	1.41
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>									
売上原価	871.9	826.1	811.9	882.3	880.1	858.4	863.9	852.5	855.0	794.8
売上原価率 (%)	89.6	89.2	88.3	88.3	87.9	87.9	87.2	86.8	86.8	85.9
自己資本利益率-ROE*2(%)	-2.77	2.28	1.89	3.05	3.06	2.73	2.49	-7.27	4.88	2.10
総資産利益率-ROA*4(%)	-1.43	1.19	1.01	1.64	1.64	1.45	1.30	-3.58	2.15	0.91

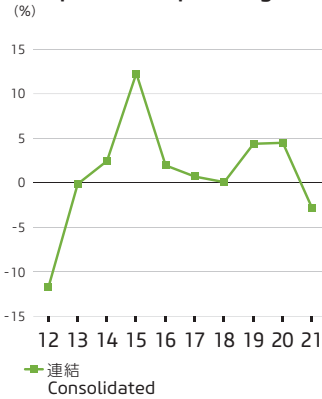
注) \*1 連結：自己資本利益率 (ROE) = 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) / 自己資本 (期首・期末平均) × 100%  
 \*2 単体：自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 (純損失) / 自己資本 (期首・期末平均) × 100%  
 \*3 連結：総資産利益率 (ROA) = 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) / 総資産 (期首・期末平均) × 100%  
 \*4 単体：総資産利益率 (ROA) = 当期純利益 (純損失) / 総資産 (期首・期末平均) × 100%

Note: \*1 Consolidated: Return on equity (ROE) = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Total shareholders' equity (yearly average) × 100%  
 \*2 Non-Consolidated: Return on equity (ROE) = Net income (loss) / Total stockholders' equity (yearly average) × 100%  
 \*3 Consolidated: Return on assets (ROA) = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Total assets (yearly average) × 100%  
 \*4 Non-Consolidated: Return on assets (ROA) = Net income (loss) / Total assets (yearly average) × 100%

## 2-2. 成長性 Growth

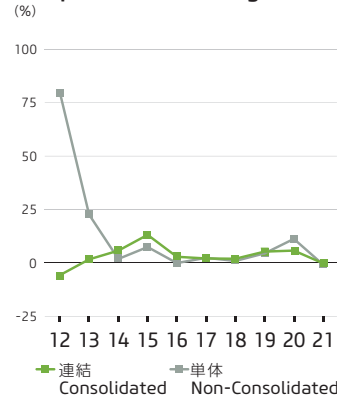
営業利益成長率

Compounded operating income growth rate



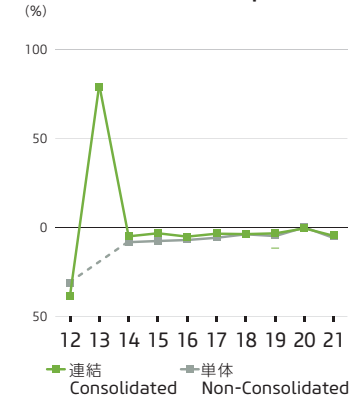
経常利益成長率

Compounded ordinary income growth rate



グロス・キャッシュ・フロー成長率

Gross cash flow compounded growth rate



Years ended March 31		対前年比 Compared to last year	過去 2 年 2 years	過去 3 年 3 years	過去 4 年 4 years	過去 5 年 5 years	過去 6 年 6 years	過去 7 年 7 years	過去 8 年 8 years	過去 9 年 9 years	過去 10 年 10 years
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>										
営業利益成長率*1	Compounded operating income growth rate*1.....	-11.99	-0.37	2.22	12.06	1.72	0.46	-0.16	4.15	4.26	-3.09
経常利益成長率*2	Compounded ordinary income growth rate*2.....	-6.08	1.40	5.53	13.00	2.62	1.82	1.69	5.07	5.55	-0.47
グロス・キャッシュ・フロー成長率*3	Gross cash flow compounded growth rate*3.....	-38.71	80.15	-4.98	-3.24	-5.14	-3.48	-3.72	-3.30	-0.50	-4.70
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>										
営業利益成長率*1	Compounded operating income growth rate*1.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
経常利益成長率*2	Compounded ordinary income growth rate*2.....	80.41	22.58	1.60	7.23	-0.35	2.13	0.65	4.24	11.08	-1.08
グロス・キャッシュ・フロー成長率*3	Gross cash flow compounded growth rate*3.....	-30.65	-	-8.25	-7.59	-7.03	-5.77	-3.82	-4.83	0.06	-5.93

注) \*1 営業利益成長率 (X 年間) =  $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

\*2 経常利益成長率 (X 年間) =  $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

\*3 グロス・キャッシュ・フロー成長率 (X 年間) =  $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

当期営業利益を A、X+1 年前の営業利益を B とする。

当期経常利益を A、X+1 年前の経常利益を B とする。

当期グロス・キャッシュ・フローを A、X+1 年前のグロス・キャッシュ・フローを B とする。

Note: \*1 Compounded operating income growth rate (X years) =  $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

\*2 Compounded ordinary income growth rate (X years) =  $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

\*3 Gross cash flow compounded growth rate (X years) =  $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

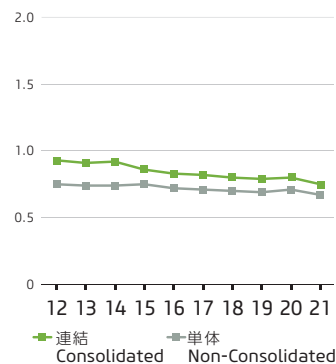
A is operating income for this term; B is operating income X+1 year ago.

A is ordinary income for this term; B is ordinary income X+1 year ago.

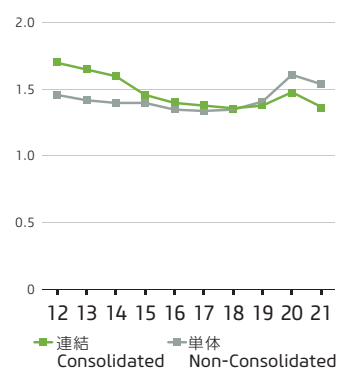
A is gross cash flow for this term; B is gross cash flow X+1 year ago.

## 2-3. 効率性 Efficiency

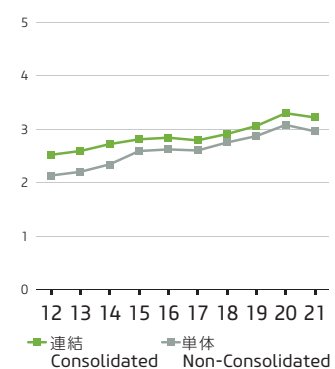
総資本回転率  
Total assets turnover  
(回/times)



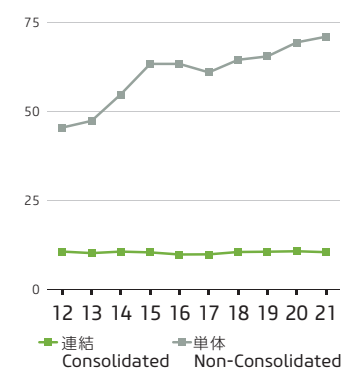
自己資本回転率  
Equity turnover  
(回/times)



有形固定資産回転率  
Tangible fixed assets turnover  
(回/times)



棚卸資産回転率  
Inventory turnover  
(回/times)



Years ended March 31		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>										
総資本回転率*1	Total assets turnover*1.....	0.93	0.91	0.92	0.86	0.83	0.82	0.80	0.79	0.80	0.75
自己資本回転率*2	Equity turnover*2.....	1.69	1.64	1.59	1.45	1.39	1.37	1.35	1.37	1.47	1.36
有形固定資産回転率*3	Tangible fixed assets turnover*3.....	2.52	2.59	2.72	2.81	2.84	2.79	2.91	3.06	3.30	3.22
棚卸資産回転率*4	Inventory turnover*4.....	10.40	9.97	10.39	10.17	9.58	9.62	10.28	10.36	10.49	10.23
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>										
総資本回転率*1	Total assets turnover*1.....	0.75	0.74	0.74	0.75	0.72	0.71	0.70	0.69	0.71	0.67
自己資本回転率*2	Equity turnover*2.....	1.45	1.41	1.39	1.39	1.34	1.33	1.34	1.40	1.60	1.53
有形固定資産回転率*3	Tangible fixed assets turnover*3.....	2.13	2.20	2.34	2.59	2.62	2.60	2.75	2.87	3.08	2.96
棚卸資産回転率*4	Inventory turnover*4.....	45.26	47.15	54.64	63.17	62.44	60.78	64.32	65.28	69.22	70.81

注) \*1 総資本回転率=売上高/総資産\*

\*2 自己資本回転率=売上高/自己資本\*

\*3 有形固定資産回転率=売上高/有形固定資産\*

\*4 棚卸資産回転率=売上高/棚卸資産\*  
棚卸資産=商品、製品、原材料、仕掛品、貯蔵品の合計

\*総資産、自己資本、有形固定資産、棚卸資産は前期末との平均値を用いています。

Note: \*1 Total assets turnover = Net sales / Total assets\*

\*2 Equity turnover = Net sales / Total stockholders' equity\*

\*3 Tangible fixed assets turnover = Net sales / Tangible fixed assets\*

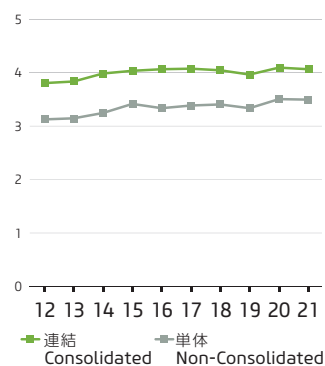
\*4 Inventory turnover = Net sales / Inventory\*

Inventory = Sum of merchandise, finished products, raw materials, work in progress and stored goods

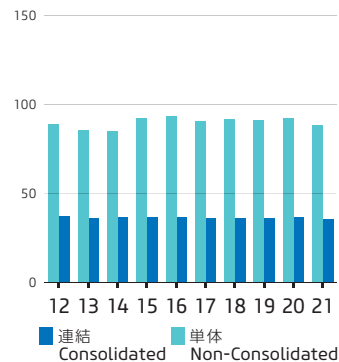
\* The figures for total assets, stockholders' equity, property, plant and equipment, and inventories are the average figures at the beginning and end of the fiscal year.



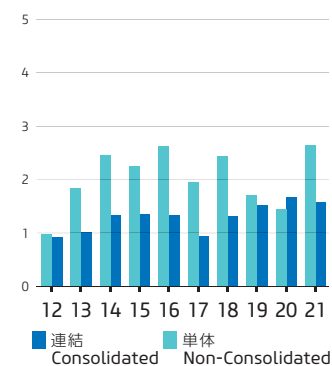
売上債権回転率  
Receivables turnover  
(回/ times)



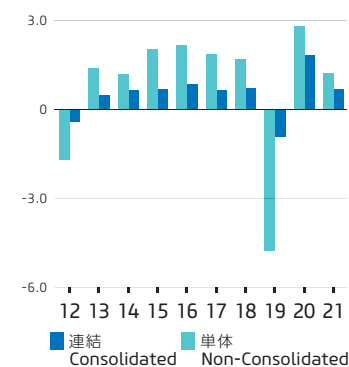
従業員一人当たり売上高  
Net sales per employee  
(百万円/¥ million)



従業員一人当たり経常利益  
Ordinary income per employee  
(百万円/¥ million)



従業員一人当たり親会社株主に帰属する  
当期純利益 (純損失)  
Net income (loss) attributable to  
parent company shareholders per  
employee  
(百万円/¥ million)



(百万円/¥ million)

Years ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>										
売上債権回転率(回)* <sup>1</sup>	Receivables turnover (times)* <sup>1</sup> .....	3.81	3.84	3.99	4.04	4.07	4.08	4.05	3.97	4.10	4.07
従業員一人当たり売上高* <sup>2</sup>	Net sales per employee* <sup>2</sup> .....	37.60	36.42	36.69	37.03	37.02	36.16	36.48	36.56	36.78	35.50
従業員一人当たり経常利益* <sup>3</sup>	Ordinary income per employee* <sup>3</sup> .....	0.92	1.02	1.35	1.36	1.34	0.94	1.32	1.52	1.67	1.59
従業員一人当たり親会社株主に帰属する 当期純利益(純損失)* <sup>4</sup>	Net income (loss) attributable to parent company shareholders per employee* <sup>4</sup> .....	-0.41	0.48	0.65	0.68	0.85	0.65	0.71	-0.93	1.82	0.67
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>										
売上債権回転率(回)* <sup>1</sup>	Receivables turnover (times)* <sup>1</sup> .....	3.13	3.15	3.25	3.42	3.34	3.39	3.41	3.34	3.51	3.49
従業員一人当たり売上高* <sup>2</sup>	Net sales per employee* <sup>2</sup> .....	89.12	86.01	85.29	92.83	93.67	90.97	91.84	91.28	92.67	88.85
従業員一人当たり経常利益* <sup>3</sup>	Ordinary income per employee* <sup>3</sup> .....	0.99	1.85	2.46	2.27	2.64	1.95	2.45	1.71	1.45	2.66
従業員一人当たり当期純利益(純損失)* <sup>5</sup>	Net income (loss) per employee* <sup>5</sup> .....	-1.70	1.39	1.16	2.03	2.14	1.86	1.70	-4.76	2.82	1.21

- 注) \*1 売上債権回転率(回) = 売上高 / (受取手形 + 売掛金 + 受取手形割引高)\*  
 \*2 従業員一人当たり売上高(百万円) = 売上高 / 従業員数\*  
 \*3 従業員一人当たり経常利益(百万円) = 経常利益 / 従業員数\*  
 \*4 連結: 従業員一人当たり親会社株主に帰属する当期純利益(純損失)(百万円) = 当期純利益(純損失) / 従業員数\*  
 \*5 単体: 従業員一人当たり当期純利益(純損失)(百万円) = 当期純利益(純損失) / 従業員数\*

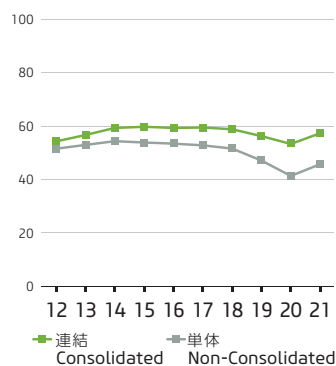
\*受取手形、売掛金、受取手形割引高、従業員数は前期末との平均値を用いています。

- Note: \*1 Receivables turnover (times) = Net sales / (Notes receivable+Trade receivable+Discounted notes receivable)\*  
 \*2 Net sales per employee (¥ million) = Net sales / Number of employees\*  
 \*3 Ordinary income per employee (¥ million) = Ordinary income / Number of employees\*  
 \*4 Consolidated : Net income (loss) attributable to parent company shareholders per employee (¥ million) = Net income (loss) / Number of employees\*  
 \*5 Non-consolidated : Net income (loss) per employee (¥ million) = Net income (loss) / Number of employees\*

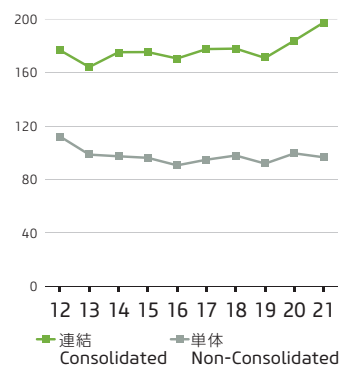
\* Notes receivable, trade receivable, discounted notes receivable and number of employees are the average figures at the beginning and end of the fiscal year.

## 2-4. 安定性 Stability

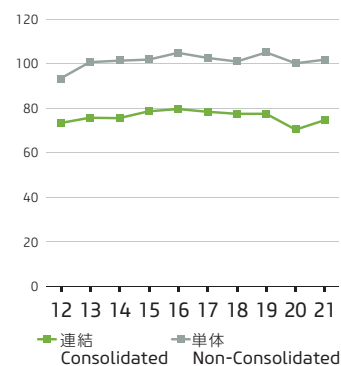
自己資本比率  
Equity ratio  
(回/times)



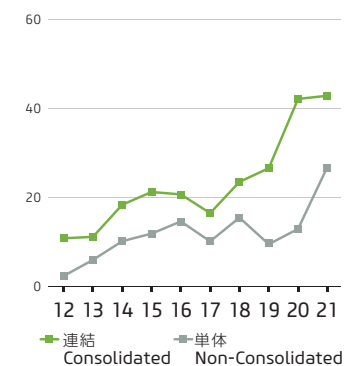
流動比率  
Liquidity ratio  
(%)



固定長期適合率  
Fixed assets / liability ratio  
(%)



インタレスト・カバレッジ・レシオ  
Interest coverage ratio  
(倍/times)



As of March 31		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>連結 Consolidated</b>											
自己資本比率*1	Equity ratio*1	54.15	56.56	59.20	59.62	59.20	59.35	58.70	56.12	53.19	57.20
流動比率*2	Liquidity ratio*2	176.67	164.08	175.19	175.27	170.49	177.54	177.87	170.91	183.92	197.44
固定長期適合率*3	Fixed assets / Liability ratio*3	73.48	76.85	75.67	78.74	79.78	78.54	77.62	77.63	70.50	74.82
インタレスト・カバレッジ・レシオ*4 (倍)	Interest coverage ratio (times)*4	10.95	11.27	18.47	21.33	20.79	16.59	23.60	26.67	42.20	42.92
<b>単体 Non-Consolidated</b>											
自己資本比率*1	Equity ratio*1	51.41	52.84	54.23	53.74	53.31	52.67	51.46	46.97	41.21	45.61
流動比率*2	Liquidity ratio*2	112.17	98.60	97.35	96.20	90.58	94.81	97.94	91.89	99.55	96.62
固定長期適合率*3	Fixed assets / Liability ratio*3	93.46	100.85	101.51	102.00	105.04	102.76	101.14	105.22	100.34	101.98
インタレスト・カバレッジ・レシオ*4 (倍)	Interest coverage ratio (times)*4	2.49	6.10	10.30	11.99	14.73	10.26	15.58	9.62	13.05	26.93

注) \*1 自己資本比率=自己資本/総資産×100%

\*2 流動比率=流動資産/流動負債×100%

\*3 固定長期適合率=(固定資産/(自己資本+固定負債))×100%

\*4 インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)=(営業利益+受取利息+受取配当金)/支払利息

Note: \*1 Equity ratio = Total stockholders' equity / Total assets × 100%

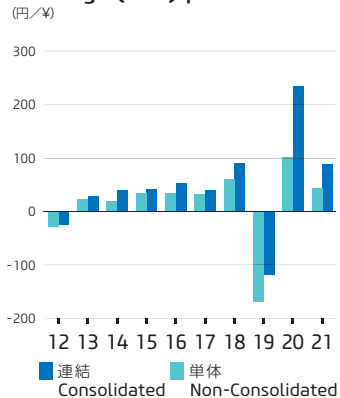
\*2 Liquidity ratio = Current assets / Current liabilities × 100%

\*3 Fixed assets / Liability ratio = {Fixed assets / (Total stockholders' equity+Long-term liabilities)} × 100%

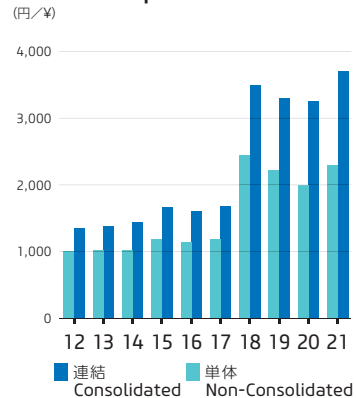
\*4 Interest coverage ratio (times) = (Operating income+Interest income+Dividends income) / Interest expenses

## 2-5. 一株当たり指標 Per-Share Data

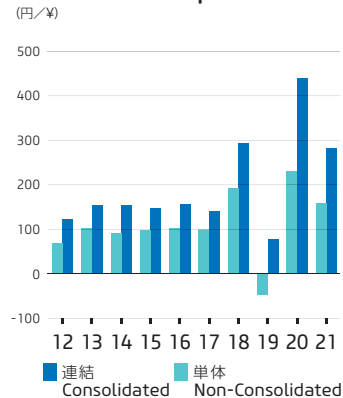
一株当たり当期純利益（純損失）(EPS)  
Earnings (loss) per share



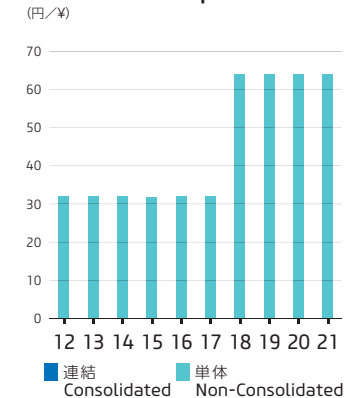
一株当たり純資産 (BPS)  
Book value per share



一株当たりグロス・キャッシュ・フロー  
Gross cash flow per share



一株当たり配当額  
Cash dividends per share



(円/株)

Years ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>										
一株当たり当期純利益（純損失）(EPS)*1.5	Earnings (loss) per share (EPS)*1.5	-25.39	29.84	39.82	41.82	53.10	40.79	90.77	-118.22	235.18	<b>89.32</b>
一株当たり純資産 (BPS)*3.5	Book value per share (BPS)*3.5	1,352.71	1,386.86	1,447.96	1,675.63	1,618.66	1,680.55	3,493.79	3,300.52	3,260.38	<b>3,716.85</b>
一株当たりグロス・キャッシュ・フロー*4.5	Gross cash flow per share*4.5	123.39	154.38	153.91	145.93	157.34	140.91	293.71	77.57	441.36	<b>270.51</b>
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>										
一株当たり当期純利益（純損失）(EPS)*2.5	Earnings (loss) per share (EPS)*2.5	-28.71	23.17	19.47	33.93	36.09	32.28	60.52	-169.61	101.51	<b>45.01</b>
一株当たり純資産 (BPS)*3.5	Book value per share (BPS)*3.5	1,009.60	1,023.17	1,033.71	1,192.50	1,154.60	1,197.27	2,444.02	2,219.36	1,994.84	<b>2,302.03</b>
一株当たりグロス・キャッシュ・フロー*4.5	Gross cash flow per share*4.5	69.15	103.30	91.27	99.29	102.52	99.75	192.17	-45.00	229.99	<b>159.49</b>
一株当たり配当額*5	Cash dividends per share*5	32.00	32.00	32.00	32.00	32.00	32.00	64.00	64.00	64.00	<b>64.00</b>

注) \*1 連結：一株当たり当期純利益（純損失）(EPS) = 親会社株主に帰属する当期純利益（純損失）/ 期中平均株式数

\*2 単体：一株当たり当期純利益（純損失）(EPS) = 当期純利益（純損失）/ 期中平均株式数

\*3 一株当たり純資産 (BPS) = 期末純資産 / 期末発行済株式総数

\*4 一株当たりグロス・キャッシュ・フロー = グロス・キャッシュ・フロー / 期末発行済株式総数

\*5 2017年10月1日を効力発生日として、普通株式2株につき1株の割合を持って株式併合を実施しており、2018年3月期以降は、併合後の株式数に基づいて、算出しています。

Note: \*1 Consolidated: Earnings (loss) per share = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Outstanding shares (yearly average)

\*2 Non-Consolidated: Earnings (loss) per share = Net income (loss) / Outstanding shares (yearly average)

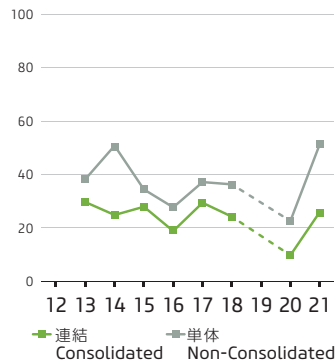
\*3 Book value per share = Total stockholders' equity (year-end) / Outstanding shares (year-end)

\*4 Gross cash flow per share = Gross cash flow / Outstanding shares (year-end)

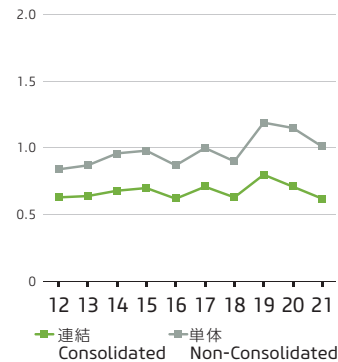
\*5 DNP implemented a share consolidation in which two shares of common stock were consolidated into one share effective October 1, 2017. Figures from the fiscal year ended March 2018 are calculated based on the number of shares after the share consolidation.

## 2-6. 投資指標 Investment Return

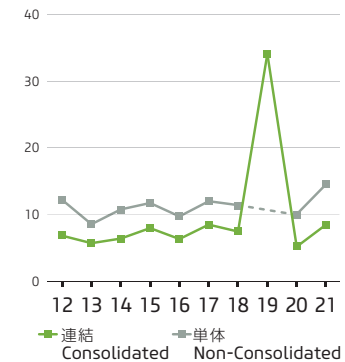
株価収益率 (PER) \*  
Price-to-earnings ratio  
(倍 / times)



株価純資産倍率 (PBR)  
Price-to-book value ratio  
(倍 / times)



株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR)  
Price-to-cash flow ratio  
(倍 / times)



注) \*2012年3月期及び2019年3月期は、当期純損失のため表示していません。

Note: \*The figures for the fiscal years ended March 2012 and March 2019 are not shown because there were net losses in these years.

As of March 31		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>										
株価収益率 (PER)* <sup>1</sup>	Price-to-earnings ratio (PER)* <sup>1</sup> .....	—	29.69	24.84	27.93	18.83	29.42	24.22	—	9.78	25.96
株価純資産倍率 (PBR)* <sup>2</sup>	Price-to-book value ratio (PBR)* <sup>2</sup> .....	0.63	0.64	0.68	0.70	0.62	0.71	0.63	0.80	0.71	0.62
株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR)* <sup>3</sup>	Price-to-cash flow ratio (PCFR)* <sup>3</sup> .....	6.86	5.74	6.43	8.00	6.36	8.52	7.48	34.12	5.21	8.57
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>										
株価収益率 (PER)* <sup>1</sup>	Price-to-earnings ratio (PER)* <sup>1</sup> .....	—	38.24	50.80	34.42	27.71	37.17	36.32	—	22.67	51.52
株価純資産倍率 (PBR)* <sup>2</sup>	Price-to-book value ratio (PBR)* <sup>2</sup> .....	0.84	0.87	0.96	0.98	0.87	1.00	0.90	1.19	1.15	1.01
株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR)* <sup>3</sup>	Price-to-cash flow ratio (PCFR)* <sup>3</sup> .....	12.23	8.58	10.84	11.76	9.75	12.03	11.44	—	10.00	14.54
配当性向* <sup>4</sup> (%)	Dividend payout ratio* <sup>4</sup> (%) .....	—	138.11	164.36	94.31	88.67	99.13	105.75	—	63.05	142.19
配当利回り* <sup>5</sup> (%)	Dividend yield* <sup>5</sup> (%) .....	3.78	3.61	3.24	2.74	3.20	2.67	2.91	2.42	2.78	2.76
純資産配当率* <sup>6</sup> (%)	Dividends-on-equity* <sup>6</sup> (%) .....	3.08	3.15	3.11	2.87	2.69	2.69	2.62	2.74	3.03	2.98

注) \*1 株価収益率 (PER, 倍) = 期末株価 / 一株当たり当期純利益\*<sup>7</sup>

\*2 株価純資産倍率 (PBR, 倍) = 期末株価 / 一株当たり純資産\*<sup>7</sup>

\*3 株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR, 倍) = 期末株価 / 一株当たりグロス・キャッシュ・フロー\*<sup>7</sup>

\*4 配当性向 = 一株当たり配当額\*<sup>7</sup> / 一株当たり当期純利益\*<sup>7</sup> × 100%

\*5 配当利回り = 一株当たり配当額\*<sup>7</sup> / 期末株価 × 100%

\*6 純資産配当率 = [配当金総額 / 純資産 (期首・期末平均値)] × 100%

\*7 2017年10月1日を効力発生日として、普通株式2株につき1株の割合を持って株式併合を実施しており、2018年3月期以降は、併合後の株式数に基づいて、算出しています。

Note: \*1 Price-to-earnings ratio (times) = Stock price (year-end) / Earnings per share\*<sup>7</sup>

\*2 Price-to-book value ratio (times) = Stock price (year-end) / Book value per share\*<sup>7</sup>

\*3 Price-to-cash flow ratio (times) = Stock price (year-end) / Gross cash flow per share\*<sup>7</sup>

\*4 Dividend payout ratio = Cash dividends per share\*<sup>7</sup> / Earnings per share\*<sup>7</sup> × 100%

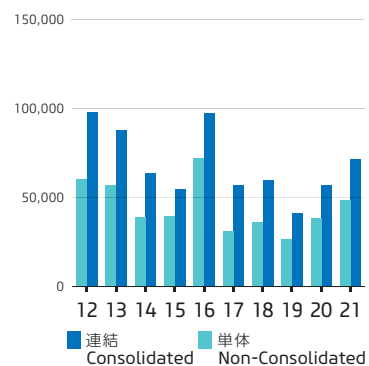
\*5 Dividend yield = Cash dividends per share\*<sup>7</sup> / Stock price (year-end) × 100%

\*6 Dividends-on-equity = [Total dividends paid / Total stockholders' equity (yearly average)] × 100%

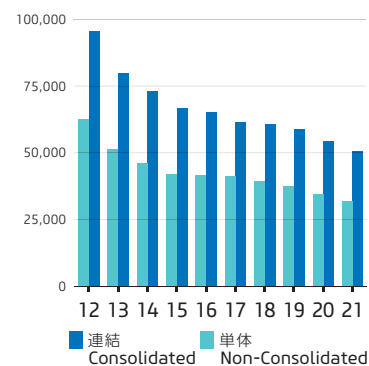
\*7 DNP implemented a share consolidation in which two shares of common stock were consolidated into one share effective October 1, 2017. Figures from the fiscal year ended March 2018 are calculated based on the number of shares after the share consolidation.

## 2-7. その他の指標 Other Data

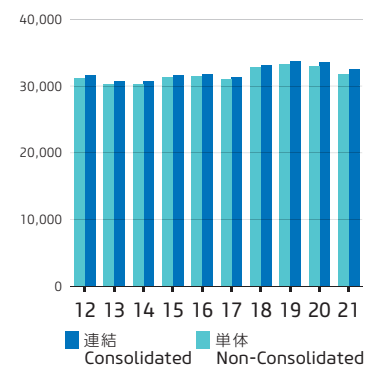
設備投資額  
Capital expenditures  
(百万円/¥ million)



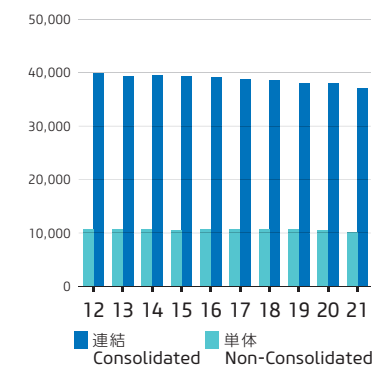
減価償却費  
Depreciation expenses  
(百万円/¥ million)



研究開発費  
R&D expenditures  
(百万円/¥ million)



従業員数  
Number of employees  
(人/persons)



(百万円/¥ million)

Years ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>									
設備投資額	98,188	88,314	63,464	55,024	97,264	57,084	59,557	41,103	57,162	71,649
減価償却費	95,829	80,200	73,458	67,033	65,310	61,461	61,070	59,080	54,474	50,893
研究開発費	31,690	30,820	30,820	31,748	31,826	31,375	33,210	33,786	33,603	32,623
従業員数 (人)	39,986	39,445	39,524	39,451	39,198	38,808	38,627	38,051	38,181	37,062
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>									
設備投資額	60,430	56,982	39,028	39,559	72,282	31,398	36,431	26,606	38,739	48,915
減価償却費	62,763	51,549	46,273	42,120	41,645	41,434	39,651	37,586	34,605	32,115
研究開発費	31,220	30,333	30,313	31,362	31,531	31,050	32,903	33,314	32,956	31,836
従業員数 (人)	10,812	10,724	10,827	10,697	10,676	10,800	10,775	10,757	10,499	10,328

### 3. 主要子会社および関連会社 Major Subsidiaries and Affiliates

2021年3月31日現在 As of March 31, 2021

(百万円/¥ million)				
社名 Company name	資本金 Capital	議決権の所有割合 Ownership ratio of voting rights (%)		
<b>印刷事業 Printing</b>				
(株) DNP 北海道	DNP Hokkaido Co., Ltd.	100	100.0	
(株) DNP 東北	DNP Tohoku Co., Ltd.	100	100.0	
(株) DNP 中部	DNP Chubu Co., Ltd.	100	100.0	
(株) DNP 西日本	DNP Nishi Nippon Co., Ltd.	100	100.0	
(株) DNP 四国	DNP Shikoku Co., Ltd.	50	97.0	
<b>■ 情報コミュニケーション部門 Information Communication</b>				
丸善 CHI ホールディングス (株)	Maruzen CHI Holdings Co., Ltd.	3,000	53.5	
(株) 図書館流通センター	TRC Library Service Inc.	266	53.5 (53.5)	
丸善雄松堂 (株)	MARUZEN-YUSHODO Company, Limited	100	53.5 (53.5)	
丸善出版 (株)	MARUZEN PUBLISHING CO., LTD.	50	53.5 (53.5)	
(株) 丸善ジュンク堂書店	MaruzenJunkudo Bookstores Co., Ltd.	50	53.5 (53.5)	
ブックオフグループホールディングス (株)	BOOKOFF GROUP HOLDINGS LIMITED	100	18.4 (11.0)	
(株) トゥ・ディファクト	2Dfacto, Inc.	100	100.0	
(株) ビジュアルジャパン*	VISUALJAPAN Inc.*	50	87.0	
(株) DNP 書籍ファクトリー	DNP Book Factory Co., Ltd.	200	100.0	
(株) DNP メディア・アート	DNP Media Art Co., Ltd.	180	100.0	
(株) モバイルブック・ジェービー	MobileBook.jp Inc.	100	63.8	
教育出版 (株)	Kyoiku-Shuppan Co., Ltd.	60	48.2	
大口製本印刷 (株)	Oguchi Book Binding & Printing Co., Ltd.	49	100 (15.1)	
	Tien Wah Press (Pte.) Ltd.	4,600 (S\$1,000)	100.0	
(株) インテリジェントウェイブ	INTELLIGENT WAVE INC.	843	50.7	
(株) DNP アートコミュニケーションズ	DNP Art Communications Co., Ltd.	300	100.0	
(株) DNP グラフィカ	DNP Graphica Co., Ltd.	100	100.0	
(株) DNP コミュニケーションデザイン	DNP Communication Design Co., Ltd.	100	100.0	
(株) DNP データテクノ	DNP Data Techno Co., Ltd.	100	100.0	
(株) DNP デジタルソリューションズ	DNP Digital Solutions Co., Ltd.	100	100.0	
(株) DNP エスピーソリューションズ	DNP SP Solutions Co., Ltd.	80	100.0	
(株) DNP ハイパーテック	DNP HyperTech Co., Ltd.	40	100.0	
(株) エヌピーシー*	NBC Co., Ltd.*	20	100.0 (100.0)	
(株) DNP プランニングネットワーク	DNP Planning Network Co., Ltd.	50	95.0	
(株) DNP ソーシャルリンク	DNP Social Links Co., Ltd.	10	100.0	
(株) DNP メディアサポート	DNP Media Support Co., Ltd.	10	95.0	
	MK Smart Joint Stock Company	100,000 (VND 1,000,000)	36.3	
	PT. Wahyu DNP Bureau	2,000 (US\$1,000)	45.0	
(株) DNP イメージングコム	DNP Imagingcomm Co., Ltd.	100	100.0	
(株) DNP フォトイメージングジャパン	DNP Photo Imaging Japan Co., Ltd.	100	100.0	
(株) DNP アイディシステム	DNP ID System Co., Ltd.	60	100.0	
(株) DNP ホリーホック	DNP hollyhock Co., Ltd.	90	100.0 (100.0)	
K フォトイメージ (株)	K Photo Image Co., Ltd.	10	100.0 (100.0)	
	DNP Imagingcomm Asia Sdn. Bhd.	190,000 (RM 1,000)	100.0	
	DNP Imagingcomm America Corporation	71,980 (US\$1,000)	100.0 (100.0)	
	DNP Photo Imaging Europe SAS	2,408 (Euro 1,000)	100.0	
	DNP Photo Imaging Russia, LLC	7,622 (RUB1,000)	100.0 (100.0)	
	Sharingbox SA	3,588 (Euro 1,000)	100.0 (100.0)	
	DNP Imagingcomm Europe B.V.	1,000 (Euro 1,000)	100.0	
<b>■ 生活・産業部門 Lifestyle and Industrial Supplies</b>				
(株) ライフスケープマーケティング	Lifescape Marketing Co., Ltd.	430	84.0	
(株) DNP テクノパック	DNP Technopack Co., Ltd.	300	100.0	
相模容器 (株)	Sagami Yoki Co., Ltd.	200	90.0	
(株) アセプティック・システム	Aseptic Systems Co., Ltd.	100	100.0	
(株) DNP 包装	DNP Hoso Co., Ltd.	80	100.0	
(株) DNP・SIG Combibloc	DNP・SIG Combibloc Co., Ltd.	75	50.0	
	Dai Nippon Printing (Thailand) Co., Ltd.*	200,000 (THB 1,000)	100.0	
	DNP Vietnam Co., Ltd.	31,500 (US\$1,000)	100.0 (20.0)	

注) \*は連結対象外、持分法適用対象外の子会社または関連会社です。  
議決権の所有割合欄の( )内は、間接所有割合(内数)です。

(百万円/¥ million)				
社名 Company name	資本金 Capital	議決権の所有割合 Ownership ratio of voting rights (%)		
	PT DNP Indonesia	26,000 (US\$1,000)	51.0	
DNP 住空間マテリアル販売 (株)	DNP Lifestyle Materials Marketing Co., Ltd.	300	100.0	
(株) DNP エリオ	DNP Ellio Co., Ltd.	300	50.0	
(株) DNP 生活空間	DNP Living Space Co., Ltd.	200	100.0	
DNP 田村プラスチック (株)	DNP Tamura Plastic Co., Ltd.	60	100.0	
(有) エヌテック	NTEC Co., Ltd.	5	89.0 (89.0)	
(株) DNP 高機能マテリアル	DNP High-performance Materials Co., Ltd.	200	100.0	
<b>■ エレクトロニクス部門 Electronics</b>				
(株) DNP プレシジョンデバイス姫路	DNP Precision Devices Himeji Co., Ltd.	400	100.0	
	DNP Denmark A/S	135,000 (Dkr 1,000)	100.0	
ディー・ティー・ファインエレクトロニクス (株)	DT Fine Electronics Co., Ltd.	490	65.0	
(株) DNP ファインオプトロニクス	DNP Fine Optronics Co., Ltd.	300	100.0	
(株) DNP エル・エス・アイ・デザイン	DNP LSI Design Co., Ltd.	100	100.0	
台湾美日先進光罩股份有限公司	Photronics DNP Mask Corporation	2,198,185 (NT\$1,000)	49.9	
廈門美日丰創光罩有限公司	Photronics DNP Mask Corporation Xiamen	130,000 (US\$1,000)	49.9 (49.9)	
	DNP Photomask Europe S.p.A.	47,200 (Euro 1,000)	80.5	
<b>■ その他 Others</b>				
日本ユニシス (株)	Nihon Unisys, Ltd.	5,483	20.6	
(株) DNP ファインケミカル	DNP Fine Chemicals Co., Ltd.	2,000	100.0	
(株) DNP ファインケミカル宇都宮	DNP Fine Chemicals Utsunomiya Co., Ltd.	100	100.0 (100.0)	
(株) DNP ロジスティクス	DNP Logistics Co., Ltd.	626	100.0	
DIC グラフィックス (株)	DIC Graphics Corporation	500	33.4	
PSP (株)	PSP Corporation	379	30.9	
(株) DNP エンジニアリング	DNP Engineering Co., Ltd.	100	100.0	
大日本商事 (株)	DNP Trading Co., Ltd.	100	94.3	
(株) サイバーナレッジアカデミー	CYBER KNOWLEDGE ACADEMY Co., Ltd.	70	100.0	
(株) シーピーデザインコンサルティング*	CP Design Consulting Co., Ltd.*	40	92.5	
(株) 先端機能画像医療研究センター*	CAFI Corporation*	32	51.1	
(株) アットテーブル*	At Table Co., Ltd.*	30	66.7	
(株) DNP デクセラリスコンサルティング	DNP Dexerials Consulting Co., Ltd.	10	50.0	
	DNP Corporation USA	62,164 (US\$1,000)	100.0 (7.1)	
	DNP Holding USA Corporation	100 (US\$1,000)	100.0 (100.0)	
迪文普企業諮詢 (上海) 有限公司*	DNP Business Consulting (Shanghai) Co., Ltd.*	8,780 (US\$1,000)	100.0	
	DNP Asia Pacific Pte. Ltd.	2,000 (S\$1,000)	100.0	
		65,439 (US\$1,000)		
<b>■ 福利厚生・施設管理会社など Personnel Welfare, Facility Service and Others</b>				
(株) DNP ファシリティーサービス	DNP Facility Services Co., Ltd.	350	100.0	
(株) DNP 情報システム	DNP Information Systems Co., Ltd.	100	100.0	
(株) DNP メトロシステムズ	DNP Metro Systems Co., Ltd.	100	100 (90.0)	
(株) DNP ヒューマンサービス	DNP Human Services Co., Ltd.	90	100.0	
(株) DNP アカウンティングサービス	DNP Accounting Services Co., Ltd.	30	100.0	
(株) DNP テクノリサーチ*	DNP Techno Research Co., Ltd.*	20	100.0	
(株) DNP ビジネスパートナーズ*	DNP Business Partners Co., Ltd.*	10	100.0	
<b>■ 海外販社 Overseas Sales</b>				
	DNP Korea Co., Ltd.*	800,000 (Krw 1,000)	100.0	
台湾大日本印刷股份有限公司	DNP Taiwan Co., Ltd.	10,000 (NT\$1,000)	100.0	
迪文普国際貿易 (上海) 有限公司*	DNP International Trading (Shanghai) Co., Ltd.*	39,301 (CNY 1,000)	100.0 (100.0)	
	DNP America, LLC	100 (US\$1,000)	100.0 (100.0)	
	DNP Singapore Pte. Ltd.*	350 (S\$1,000)	100.0	
	DNP Europa GmbH*	92 (Euro 1,000)	100.0	
迪文普舒適空間 (上海) 新材料有限公司*	DNP Living Space & Mobility (Shanghai) Co., Ltd.*	10,000 (CNY 1,000)	100.0 (100.0)	
迪文普成像技術 (上海) 有限公司*	DNP Imaging Communication (Shanghai) Co., Ltd.*	24,000 (CNY 1,000)	100.0 (100.0)	
<b>飲料事業 Beverages</b>				
<b>■ 飲料 Beverages</b>				
北海道コカ・コーラボトリング (株)	Hokkaido Coca-Cola Bottling Co., Ltd.	2,935	59.9 (6.4)	

\*Companies with an asterisk mark are neither consolidated nor accounted for by the equity method.  
Ownership ratios of voting rights (in brackets) indicate the percentage of shares owned through DNP's subsidiaries or affiliates.

#### 4. 連結損益計算書および連結包括利益計算書（10年間） Consolidated Statements of Operations and Comprehensive Income (10 years)

##### 連結損益計算書 Consolidated Statements of Operations

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	対前年同期比 (%) (2021/2020)
売上高	Net sales .....	1,507,227	1,446,607	1,448,550	1,462,118	1,455,916	1,410,172	1,412,251	1,401,505	1,401,894	1,335,439	-4.7
売上原価	Cost of sales .....	1,246,878	1,186,557	1,176,077	1,182,954	1,173,203	1,143,164	1,131,662	1,119,390	1,109,051	1,058,525	-4.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses .....	226,334	224,269	222,374	230,989	237,240	235,598	234,217	232,216	236,568	227,384	-3.9
営業利益	Operating income .....	34,015	35,779	50,098	48,173	45,471	31,410	46,372	49,898	56,274	49,529	-12.0
営業外収益	Non-operating income .....	11,024	14,833	10,507	12,536	14,751	13,678	13,825	15,194	15,662	15,623	-0.2
受取利息及び配当金	Interest and dividend income .....	3,469	3,464	3,738	4,138	5,226	5,104	5,840	5,255	5,586	4,341	-22.3
持分法による投資利益	Equity earnings of affiliates .....	345	3,012	742	2,171	3,696	3,014	3,007	4,161	6,050	6,742	11.4
その他の営業外収益	Other non-operating income .....	7,209	8,356	6,027	6,226	5,828	5,559	4,977	5,777	4,024	4,539	12.8
営業外費用	Non-operating expenses .....	8,195	10,295	7,320	6,950	7,571	8,349	9,226	6,832	8,150	5,245	-35.6
支払利息	Interest expenses .....	3,424	3,482	2,914	2,453	2,439	2,201	2,212	2,068	1,466	1,255	-14.4
持分法による投資損失	Equity losses of affiliates .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の営業外費用	Other non-operating expenses .....	4,771	6,812	4,406	4,496	5,131	6,146	7,012	4,763	6,682	3,989	-40.3
経常利益	Ordinary income .....	36,843	40,318	53,285	53,759	52,651	36,740	50,971	58,259	63,786	59,907	-6.1
特別利益	Extraordinary income .....	2,379	10,187	2,318	4,845	16,491	49,631	59,312	23,089	81,728	2,954	-96.4
特別損失	Extraordinary loss .....	36,550	15,353	6,995	7,543	14,301	46,541	64,887	100,035	42,795	16,462	-61.5
税金等調整前当期純利益(純損失)	Income (loss) before income taxes .....	2,672	35,151	48,608	51,061	54,840	39,831	45,396	-18,685	102,719	46,400	-54.8
法人税等	Income taxes .....	17,210	17,079	14,588	14,096	13,348	13,541	15,738	15,198	26,063	14,874	-42.9
法人税等調整額	Income taxes and other adjustments .....	2,300	-314	7,224	8,474	6,788	-974	187	-936	4,560	3,753	-17.7
当期純利益(純損失)	Net income (loss) .....	-16,838	18,386	26,794	28,490	34,704	27,263	29,470	-32,947	72,094	27,772	-61.5
非支配株主に帰属する 当期純利益(純損失)	Net income (loss) attributable to non-controlling shareholders .....	-482	-831	1,153	1,566	1,116	2,037	1,969	2,721	2,597	2,684	3.4
親会社株主に帰属する 当期純利益(純損失)	Net income (loss) attributable to parent company shareholders .....	-16,356	19,217	25,641	26,923	33,587	25,226	27,501	-35,668	69,497	25,088	-63.9

##### 連結包括利益計算書 Consolidated Statements of Comprehensive Income

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	対前年同期比 (%) (2021/2020)
当期純利益(純損失)	Net income (loss) .....	-16,838	18,386	26,794	28,490	34,704	27,263	29,470	-32,947	72,094	27,772	-61.5
その他の包括利益	Other comprehensive income .....	-501	23,735	28,923	137,192	-54,509	26,070	26,933	-3,746	-69,558	120,455	-
包括利益	Comprehensive income .....	-17,340	42,121	55,717	165,683	-19,805	53,334	56,404	-36,694	2,536	148,228	5,743.3
(内訳) 親会社株主に係る包括利益	Attributable to: Parent company shareholders .....	-16,596	42,568	54,456	163,315	-20,351	51,596	54,269	-38,590	-527	145,856	-
非支配株主に係る包括利益	Attributable to: Non-controlling shareholders .....	-744	-446	1,260	2,367	545	1,738	2,135	1,896	3,064	2,372	-22.6

## 5. 連結貸借対照表 (資産の部、10 年間) Consolidated Balance Sheets (Assets, 10 years)

(百万円/¥ million)

As of March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	対前年同期比 (%) (2021/2020)
<b>資産の部</b>	<b>Assets</b>										
<b>流動資産</b>	<b>Current assets</b>										
現金及び預金	782,956	751,150	733,054	763,122	721,724	737,140	780,039	799,280	884,010	805,817	-8.8
受取手形及び売掛金	217,518	213,630	203,212	210,979	171,694	210,454	242,781	268,046	373,013	301,162	-19.3
有価証券	385,101	367,765	356,981	366,068	348,585	341,805	354,241	351,450	330,798	324,625	-1.9
たな卸資産	8	8	38	4,908	5,008	4,999	14,600	15,000	18,000	19,000	5.6
繰延税金資産	151,119	139,055	139,655	147,904	155,946	137,312	137,547	133,070	134,279	126,770	-5.6
その他の流動資産	8,691	10,277	8,677	8,540	10,744	15,314	-	-	-	-	-
貸倒引当金	24,219	23,297	27,280	25,542	31,094	28,880	32,559	33,226	29,279	34,975	19.5
	-3,703	-2,883	-2,791	-822	-1,349	-1,627	-1,690	-1,515	-1,361	-716	-47.4
<b>固定資産</b>	<b>Fixed assets</b>										
有形固定資産	824,959	827,825	841,699	1,046,340	996,911	1,004,763	1,014,724	975,742	837,713	1,019,201	21.7
建物及び構築物	579,566	538,454	528,538	512,790	513,156	497,166	474,397	441,120	409,367	420,029	2.6
機械装置及び運搬具	213,514	196,019	195,326	184,639	217,516	206,196	199,310	183,878	158,089	164,049	3.8
土地	144,326	129,350	118,903	98,913	89,549	80,689	80,702	67,514	65,016	73,710	13.4
建設仮勘定	142,149	154,005	153,159	154,093	155,532	155,114	151,521	147,924	141,423	141,808	0.3
その他の有形固定資産	35,410	22,921	27,577	41,457	14,946	18,326	7,160	11,760	16,428	13,238	-19.4
無形固定資産	44,165	36,157	33,571	33,686	35,611	36,839	35,703	30,042	28,409	27,221	-4.2
ソフトウェア	38,005	35,480	31,751	30,583	35,802	34,436	32,853	28,914	22,716	25,207	11.0
その他の無形固定資産	25,211	25,516	25,026	25,281	24,911	25,942	26,686	25,044	20,237	21,048	4.0
投資その他の資産	12,794	9,964	6,724	5,300	10,890	8,493	6,166	3,869	2,478	4,158	67.8
投資有価証券	207,387	253,890	281,409	502,966	447,952	473,160	507,472	505,707	405,629	573,964	41.5
長期貸付金	136,703	189,657	217,059	397,116	362,654	380,323	401,414	393,104	298,894	422,799	41.5
繰延税金資産 *1	1,764	9,658	9,078	8,958	6,792	4,390	-	-	-	-	-
その他の投資その他の資産	34,580	25,167	11,083	6,600	6,731	7,286	10,913	11,068	13,888	9,977	-28.2
貸倒引当金	40,372	35,385	50,036	98,805	78,197	85,216	98,776	103,848	95,132	143,928	51.3
	-6,034	-5,977	-5,848	-8,514	-6,424	-4,057	-3,632	-2,315	-2,286	-2,741	19.9
繰延資産	889	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>資産合計</b>	<b>Total assets</b>										
	1,608,806	1,578,976	1,574,753	1,809,462	1,718,636	1,741,904	1,794,764	1,775,022	1,721,724	1,825,019	6.0

注) \*1 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第 28 号 2018 年 2 月 16 日) を 2019 年 3 月期の期首から適用しており、2018 年 3 月期は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

Note: \*1 The partial amendments to the "Accounting Standard for Tax Effect Accounting" have been retrospectively reflected in the figures as of March 31, 2018.



6. 連結貸借対照表（負債の部・純資産の部、10年間） Consolidated Balance Sheets (Liabilities and Net Assets, 10 years)

(百万円/¥ million)

As of March 31		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	対前年同期比 (%) (2021/2020)
<b>負債の部</b>	<b>Liabilities</b>											
<b>流動負債</b>	<b>Current liabilities</b>	443,179	457,784	418,422	435,404	423,313	415,198	438,548	467,655	480,651	408,125	-15.1
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable	276,353	249,567	249,604	258,887	255,585	247,562	248,993	246,138	238,066	226,606	-4.8
短期借入金	Short-term borrowing	51,809	47,296	48,961	53,370	55,316	43,035	44,794	42,474	39,051	37,321	-4.4
一年内返済長期借入金	Long-term borrowing redeemable within 1 year	5,648	6,805	12,480	10,241	7,764	7,560	4,292	2,731	7,008	2,545	-63.7
一年内償還予定の社債	Bonds redeemable within 1 year	-	50,760	1,850	1,050	990	240	2,290	51,490	52,490	3,570	-93.2
未払法人税等	Accrued corporate tax	8,598	9,014	8,942	8,074	6,014	7,152	10,042	7,448	16,621	7,123	-57.1
賞与引当金	Reserve for bonuses	15,019	16,004	17,310	17,428	17,333	17,056	17,128	18,145	18,945	19,284	1.8
補修対策引当金	Repair reserve	-	-	-	-	-	18,679	29,580	19,162	20,636	17,688	-14.3
その他の流動負債	Other current liabilities	85,750	78,336	79,272	86,351	80,309	73,911	81,426	80,065	87,831	93,985	7.0
<b>固定負債</b>	<b>Long-term liabilities</b>	251,413	184,135	179,945	249,964	232,080	245,418	253,664	260,745	272,497	318,279	16.8
社債	Bonds	153,060	102,800	101,800	103,750	107,560	109,640	108,600	59,610	107,120	103,550	-3.3
長期借入金	Long-term borrowing	19,147	19,548	17,505	20,585	18,190	8,658	10,127	10,045	5,977	11,569	93.6
補修対策引当金	Repair reserve	-	-	-	-	-	-	7,543	70,211	54,660	49,491	-9.5
繰延税金負債 *1	Deferred tax liabilities *1	1,963	2,170	2,231	65,860	48,884	66,147	64,983	65,300	42,821	95,997	124.2
退職給付引当金 *2	Provision for retirement benefits *2	33,229	26,441	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る負債 *2	Net defined benefit liability *2	-	-	29,550	32,348	34,167	35,149	35,216	34,733	35,687	35,174	-1.4
その他の固定負債	Other long-term liabilities	44,012	33,175	28,857	27,419	23,278	25,823	27,193	20,845	26,230	22,496	-14.2
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	694,593	641,920	598,367	685,368	655,394	660,617	692,213	728,400	753,149	726,405	-3.6
<b>純資産の部</b>	<b>Net assets</b>											
<b>株主資本</b>	<b>Stockholders' equity</b>	888,649	887,193	892,110	902,217	894,752	884,829	877,797	823,281	812,923	820,352	0.9
資本金	Capital stock	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	0.0
資本剰余金 *2	Capital surplus *2	144,898	144,898	144,898	144,898	144,283	144,280	144,264	144,765	145,024	145,024	0.0
利益剰余金 *2	Retained earnings *2	723,459	722,057	727,070	737,241	717,029	695,720	681,976	626,949	676,346	683,784	1.1
自己株式	Treasury stocks	-94,172	-94,226	-94,322	-94,386	-81,024	-69,636	-62,908	-62,898	-122,911	-122,920	0.0
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	-17,420	5,930	40,218	176,610	122,672	149,035	175,803	172,881	102,856	223,624	117.4
その他有価証券評価差額金	Net unrealized gains/losses on securities	4,370	18,908	34,597	147,914	123,478	149,574	168,155	170,073	110,051	202,017	83.6
繰延ヘッジ損益	Net deferred gains/losses on derivatives	-14	8	3	-0	-6	-2	-3	-1	5	11	120.0
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	-21,775	-12,986	144	7,247	3,050	-2,219	1,410	-2,398	-3,448	-5,082	47.4
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	-	-	5,473	21,449	-3,849	1,683	6,241	5,208	-3,751	26,678	-
新株予約権	Share acquisition rights	16	16	16	16	16	-	-	-	-	-	-
非支配株主持分	Non-controlling interests in consolidated subsidiaries	42,967	43,915	44,040	45,248	45,800	47,422	48,950	50,459	52,794	54,636	3.5
<b>純資産合計</b>	<b>Total net assets</b>	914,213	937,055	976,386	1,124,093	1,063,241	1,081,286	1,102,550	1,046,622	968,574	1,098,613	13.4
<b>負債純資産合計</b>	<b>Total liabilities and net assets</b>	1,608,806	1,578,976	1,574,753	1,809,462	1,718,636	1,741,904	1,794,764	1,775,022	1,721,724	1,825,019	6.0

注) \*1 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を2019年3月期の期首から適用しており、2018年3月期は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

\*2 2014年3月期より退職給付引当金は退職給付に係る負債に変更されました。

Note: \*1 The partial amendments to the "Accounting Standard for Tax Effect Accounting" have been retrospectively reflected in the figures as of March 31, 2018.

\*2 As of fiscal year ended March 2014, provision for retirement benefits was renamed as net defined benefit liability.

## 7. 連結キャッシュ・フロー計算書 (10年間) Consolidated Cash Flows (10 years)

(百万円/¥ million)

Years ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities									
税金等調整前当期純利益(純損失)	Income (loss) before income taxes and non-controlling interests.....									
	2,672	35,151	48,608	51,061	54,840	39,831	45,396	-18,685	102,719	46,400
減価償却費	Depreciation.....									
	95,829	80,200	73,458	67,033	65,310	61,461	61,070	59,080	54,474	50,893
減損損失	Impairment loss on fixed assets.....									
	25,013	3,563	140	79	109	895	5,952	16,685	26,516	4,102
貸倒引当金の増減額	Provision for doubtful receivables (net).....									
	-8,428	-1,043	-515	700	-1,393	-1,560	-302	-388	-186	-235
退職給付引当金の増減額	Provision for retirement benefits (net).....									
	-5,449	-6,694	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る資産の増減額	Increase of net defined benefit asset.....									
	-	-	-7,478	-14,798	-15,311	-1,537	-5,780	-5,682	-7,441	-3,380
退職給付に係る負債の増減額	Increase of net defined benefit liability.....									
	-	-	718	150	-8	1,241	2,004	-291	2,169	363
持分法による投資損益	Equity in (earnings) loss of affiliated companies.....									
	-345	-3,012	-742	-2,171	-3,696	-3,014	-3,007	-4,161	-6,050	-6,742
のれん償却額	Amortization of goodwill.....									
	3,335	3,019	3,648	1,989	2,200	2,316	2,306	1,751	1,659	994
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income.....									
	-3,469	-3,464	-3,738	-4,138	-5,226	-5,104	-5,840	-5,255	-5,586	-4,341
支払利息	Interest paid.....									
	3,424	3,482	2,914	2,453	2,439	2,201	2,212	2,068	1,466	1,255
投資有価証券売却損益	Net loss (gain) on sale of investment securities.....									
	-39	-140	-384	-4,455	-15,111	-46,205	-45,686	-20,007	-50,086	3,003
投資有価証券評価損益	Loss on devaluation of investment securities.....									
	1,149	2,691	488	67	923	161	758	4,322	7,232	2,905
固定資産除売却損益	Net loss on sale or disposal of fixed assets.....									
	2,888	-2,816	3,898	1,980	1,665	4,970	-9,302	-67	-24,367	2,411
補修対策費用	Repair costs.....									
	-	-	-	-	7,672	5,793	-	-	-	-
補修対策引当金繰入額	Repair reserve provisions.....									
	-	-	-	-	-	31,944	53,500	75,000	-	-
売上債権の増減額	Decrease (increase) in trade receivables.....									
	18,726	19,481	15,084	-12,507	17,880	4,443	-17,606	2,098	22,195	6,252
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories.....									
	-11,758	12,295	3,042	-5,711	-10,531	3,257	-875	1,997	-1,286	7,065
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in trade payables.....									
	2,828	-31,665	-6,147	4,766	-4,725	-99	5,899	-1,912	-9,011	-11,530
その他	Other.....									
	2,751	8,638	1,702	14,871	-3,912	6,909	6,049	2,323	10,235	-110
小計	Sub-total.....									
	129,130	119,689	134,698	101,371	93,125	107,908	96,746	108,876	124,652	99,306
補修対策費用の支払額	Payments for repair costs.....									
	-	-	-	-	-3,582	-23,148	-35,056	-22,750	-14,076	-8,116
特別退職金の支払額	Payments of extra retirement payments.....									
	-942	-1,703	-249	-153	-990	-104	-48	-767	-335	-450
法人税等の支払額	Payments for income taxes.....									
	-19,585	-17,487	-14,341	-15,487	-15,923	-12,710	-13,184	-16,386	-16,302	-29,058
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities.....									
	108,603	100,497	120,108	85,730	72,629	71,944	48,457	68,971	93,937	61,681

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		<b>Cash flows from investing activities</b>									
定期預金の純増減額	Net decrease (Increase) in time deposits.....	538	-275	-1,484	2,161	38	240	-1,547	-136,981	135,777	-2,255
有形固定資産の取得による支出	Payments for purchase of property, plant and equipment ....	-74,673	-66,216	-54,875	-52,627	-64,415	-50,031	-32,500	-37,578	-39,932	-50,992
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property, plant and equipment.....	5,998	14,718	7,167	3,961	2,791	4,990	19,644	6,942	46,104	2,024
投資有価証券の取得による支出	Payments for purchase of investment securities .....	-2,468	-14,138	-7,921	-2,329	-5,664	-691	-1,234	-2,404	-1,028	-944
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities.....	277	489	1,231	7,845	19,949	60,878	54,616	26,785	58,112	5,503
無形固定資産の取得による支出	Payments for purchase of intangible fixed assets.....	-	-	-7,765	-8,988	-8,701	-11,212	-10,483	-9,800	-9,775	-10,992
子会社株式の取得による支出	Payments for purchase of subsidiaries' stocks .....	-538	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Payments for the purchase of stock in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation.....	-	-	-	-675	-8,981	-	-	-	-1,154	-2,551
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	Proceeds from purchase of newly consolidated subsidiaries' stocks .....	-	-	796	-	-	-	-	-	38	20
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	Payments for sales of stock in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation.....	-	-	-	-	-	-	855	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of stock in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation.....	-	-	-	-	-	1,288	-	-	-	-
事業譲渡による収入	Proceeds from transfer of business.....	-	8,091	-	-	-	-	-	-	-	-
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income .....	4,003	3,971	5,126	4,989	6,178	7,952	8,256	10,515	9,196	8,260
その他	Other .....	-13,264	-19,227	-646	-4,876	-2,079	596	-12,822	-4,387	-6,281	-4,357
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) investing activities.....</b>	<b>-80,126</b>	<b>-72,587</b>	<b>-58,370</b>	<b>-50,540</b>	<b>-60,883</b>	<b>14,011</b>	<b>23,074</b>	<b>-146,909</b>	<b>191,057</b>	<b>-56,284</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		<b>Cash flows from financing activities</b>									
短期借入金の純増減額	Net increase (decrease) in short-term bank loans.....	677	-5,490	168	4,028	2,131	-6,961	2,257	-2,282	-3,424	-1,929
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term debt .....	7,025	7,450	9,227	11,152	5,803	6,680	2,690	2,500	2,700	4,295
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt.....	-6,259	-6,437	-7,453	-10,232	-10,552	-6,983	-4,076	-4,142	-2,521	-3,404
社債の発行による収入	Proceeds from issue of bonds .....	1,188	500	850	2,946	4,718	3,933	1,224	2,442	99,496	-
社債の償還による支出	Redemption of bonds .....	-2,603	-660	-50,760	-1,850	-1,050	-555	-240	-2,290	-51,490	-52,490
利息の支払額	Interest paid .....	-3,269	-3,494	-2,955	-2,442	-2,436	-2,208	-2,213	-2,065	-1,570	-1,447
配当金の支払額	Dividends paid.....	-20,628	-20,626	-20,625	-20,612	-20,381	-19,918	-19,524	-19,324	-19,283	-17,976
非支配株主への配当金の支払額	Dividends paid to non-controlling interests .....	-433	-405	-440	-364	-452	-338	-393	-459	-509	-551
自己株式の取得による支出	Payments for purchases of treasury stocks .....	-76	-38	-97	-66	-20,066	-15,174	-15,037	-15	-60,060	-9
子会社の自己株式の取得による支出	Payments for purchases by subsidiaries of their treasury stocks .	-0	-1	-1	-0	-1	-7	-130	-2	-152	-1
その他	Other .....	-8,453	-7,032	-7,950	-6,422	-4,876	-3,688	-7,328	-6,555	-4,466	-4,753
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) financing activities .....</b>	<b>-32,833</b>	<b>-36,236</b>	<b>-80,038</b>	<b>-23,864</b>	<b>-47,166</b>	<b>-45,222</b>	<b>-42,771</b>	<b>-32,196</b>	<b>-41,280</b>	<b>-78,268</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents....	-1,716	4,133	6,051	2,789	-1,829	-1,701	1,428	-1,031	-118	-416
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents .....	-6,072	-4,192	-12,248	14,115	-37,249	39,032	30,188	-111,165	243,595	-73,287
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year .....	222,056	216,279	212,062	199,813	212,762	175,513	214,564	244,936	133,771	377,367
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	Net increase in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation .....	295	-25	-	64	-	18	-	-	-	-
連結子会社の合併による現金及び現金同等物の増減額	Decrease in cash and cash equivalents resulting from the merger of consolidated subsidiaries.....	-	-	-	-1,274	-	-	-	-	-	-
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents from merger with unconsolidated subsidiaries.....	-	-	-	43	-	-	184	-	-	143
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year .....	216,279	212,062	199,813	212,762	175,513	214,564	244,936	133,771	377,367	304,223

## 8. 単体損益計算書 (10年間) Non-Consolidated Statements of Operations (10 years)

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	対前年同期比 (%) (2021/2020)
売上高	Net sales.....	972,638	926,142	919,016	999,023	1,001,026	976,797	990,750	982,691	984,888	925,259	-6.1
売上原価	Cost of sales.....	871,886	826,122	811,894	882,293	880,119	858,427	863,888	852,494	855,012	794,772	-7.0
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses.....	105,431	104,008	103,674	117,198	122,449	127,776	129,776	132,770	136,384	131,642	-3.5
営業利益 (損失)	Operating income (loss) .....	-4,678	-3,988	3,447	-469	-1,542	-9,406	-2,914	-2,573	-6,507	-1,155	-82.2
営業外収益	Non-operating income.....	66,826	64,256	56,580	56,209	60,151	59,855	58,066	47,292	49,899	54,813	9.8
受取利息及び配当金	Interest and dividend income .....	10,580	18,431	16,534	19,358	25,310	25,113	26,793	17,304	20,508	24,177	17.9
その他の営業外収益	Other non-operating income.....	56,246	45,824	40,046	36,851	34,841	34,742	31,273	29,987	29,391	30,635	4.2
営業外費用	Non-operating expenses.....	51,388	40,383	33,544	31,315	30,403	29,486	28,730	26,277	28,032	25,948	-7.4
支払利息	Interest expenses.....	2,366	2,366	1,939	1,575	1,614	1,531	1,533	1,532	1,073	855	-20.3
その他の営業外費用	Other non-operating expenses.....	49,021	38,017	31,604	29,739	28,789	27,955	27,197	24,744	26,958	25,093	-6.9
経常利益	Ordinary income.....	10,760	19,884	26,483	24,424	28,206	20,962	26,422	18,441	15,359	27,709	80.4
特別利益	Extraordinary income.....	2,319	9,028	646	6,431	15,023	45,644	58,251	22,798	76,499	2,185	-97.1
固定資産売却益	Profit from sale of fixed assets.....	496	7,004	350	34	48	52	11,964	2,648	24,944	332	-98.7
その他の特別利益	Other extraordinary income.....	1,823	2,023	295	6,397	14,974	45,592	46,287	20,149	51,555	1,853	-96.4
特別損失	Extraordinary loss .....	29,064	13,790	9,590	1,741	13,684	45,164	64,213	92,978	51,332	14,420	-71.9
固定資産除売却損	Losses from sale or disposal of fixed assets .....	3,688	5,329	3,864	1,661	1,225	5,389	3,076	1,858	5,191	2,519	-51.5
その他の特別損失	Other extraordinary loss .....	25,375	8,460	5,726	80	12,458	39,775	61,137	91,119	46,141	11,900	-74.2
税引前当期純利益 (純損失)	Income (loss) before income taxes .....	-15,984	15,121	17,539	29,115	29,545	21,442	20,460	-51,738	40,526	15,475	-61.8
法人税等	Income taxes .....	2,519	188	4,992	7,251	6,697	1,456	2,107	-542	10,527	2,830	-73.1
当期純利益 (純損失)	Net income (loss).....	-18,504	14,933	12,547	21,863	22,848	19,985	18,353	-51,196	29,998	12,644	-57.9

9. 単体貸借対照表 (10年間) Non-Consolidated Balance Sheets (10 years)

(百万円/¥ million)

As of March 31		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	対前年同期比 (%) (2021/2020)
<b>資産の部</b>	<b>Assets</b>											
<b>流動資産</b>	<b>Current assets</b>	496,483	466,616	434,842	474,263	430,199	460,485	501,211	513,527	586,428	506,433	-13.6
現金及び預金	Cash and time deposits	145,540	133,226	110,844	121,001	83,598	119,969	147,626	169,329	266,478	190,707	-28.4
受取手形、売掛金	Notes and accounts receivable	299,195	287,577	276,153	307,249	290,613	284,164	296,200	290,668	268,815	259,828	-3.3
有価証券	Marketable securities	-	-	30	4,899	4,999	4,999	14,600	15,000	18,000	19,000	5.6
たな卸資産	Inventories	22,021	17,266	16,377	15,255	16,809	15,333	15,474	14,633	13,825	12,308	-11.0
その他の流動資産、 貸倒引当金	Other current assets, and allowances	29,725	28,544	31,437	25,857	34,179	36,017	27,310	23,896	19,308	24,588	27.3
<b>固定資産</b>	<b>Fixed assets</b>	769,450	781,347	793,638	955,543	932,328	939,168	932,275	912,729	773,290	911,368	17.9
有形固定資産	Property, plant and equipment	443,744	398,187	388,866	382,379	382,851	369,046	351,454	334,528	305,472	319,081	4.5
無形固定資産	Intangible fixed assets	23,276	22,884	23,137	23,280	22,686	23,549	22,940	20,905	16,040	16,432	2.4
投資等、純額	Investments, net	302,429	360,275	381,634	549,883	526,790	546,572	557,880	557,295	451,777	575,853	27.5
<b>資産合計</b>	<b>Total assets</b>	1,265,933	1,247,963	1,228,480	1,429,806	1,362,528	1,399,653	1,433,487	1,426,257	1,359,719	1,417,801	4.3
<b>負債の部</b>	<b>Liabilities</b>											
<b>流動負債</b>	<b>Current liabilities</b>	442,608	473,222	446,670	492,988	474,954	485,715	511,730	558,829	589,067	524,136	-11.0
支払手形、買掛金	Notes and accounts payable	198,978	188,134	187,724	227,683	217,561	217,908	220,925	213,975	218,211	206,303	-5.5
一年内償還予定の社債	Bonds redeemable within 1 year	-	50,000	-	-	-	-	-	50,000	50,000	-	-
未払金、未払費用	Accrued payables and expenses	66,178	52,972	56,701	55,994	56,788	49,002	54,141	51,207	58,999	64,403	9.2
未払法人税、事業税等	Accrued corporate and enterprise taxes	-	-	-	-	-	-	-	-	5,005	-	-
その他の流動負債	Other current liabilities	177,451	182,116	202,244	209,310	200,604	218,804	236,663	243,646	256,849	253,428	-1.3
<b>固定負債</b>	<b>Long-term liabilities</b>	172,549	115,270	115,647	168,393	161,206	176,726	184,060	197,555	210,316	247,051	17.5
社債	Bonds	150,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	50,000	100,000	100,000	0.0
リース債務	Lease obligation	6,199	839	758	574	945	1,072	972	818	672	785	16.8
長期未払金	Long-term accounts payable	6,343	6,177	6,153	5,994	5,963	5,834	5,834	5,825	5,425	5,404	-0.4
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	6,865	7,081	7,563	7,688	8,297	8,685	9,234	9,586	10,028	9,641	-3.9
その他固定負債	Other long-term liabilities	3,141	1,171	1,171	54,135	45,999	61,133	68,017	131,324	94,188	131,220	39.3
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	615,158	588,492	562,317	661,382	636,160	662,442	695,790	756,384	799,384	771,188	-3.5
<b>純資産の部</b>	<b>Total net assets</b>											
<b>株主資本</b>	<b>Stockholders' equity</b>	646,721	640,996	632,822	622,248	604,655	589,546	572,331	501,803	452,509	447,167	-1.2
資本金	Capital stock	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	0.0
資本剰余金	Capital reserve	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	0.0
利益剰余金	Retained surplus	481,506	475,803	467,225	457,215	426,264	399,765	375,823	305,309	316,028	310,695	-1.7
自己株式	Treasury stocks	-94,148	-94,169	-94,265	-94,329	-80,972	-69,581	-62,854	-62,868	-122,881	-122,890	0.0
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	4,053	18,474	33,339	146,175	121,712	147,664	165,365	168,069	107,825	199,445	85.0
その他有価証券評価差額金	Net unrealized gains/losses on securities	4,061	18,473	33,340	146,176	121,712	147,664	165,365	168,069	107,825	199,445	85.0
繰延ヘッジ損益	Net deferred gains/losses on derivatives	-7	1	-0	-0	-	-	-	-	-	-	-
<b>純資産合計</b>	<b>Total net assets</b>	650,775	659,471	666,162	768,424	726,367	737,211	737,696	669,873	560,334	646,612	15.4
<b>負債・純資産合計</b>	<b>Total liabilities and net assets</b>	1,265,933	1,247,963	1,228,480	1,429,806	1,362,528	1,399,653	1,433,487	1,426,257	1,359,719	1,417,801	4.3

発行可能株式総数 Authorized shares: 745,000,000 株  
 発行済株式総数 Shares issued and outstanding: 324,240,346 株  
 株主数 Number of shareholders: 29,085 人

大株主\*1 Principal Shareholders\*1

株主名	Name	当社への出資状況 Investment in DNP	
		持株数 (千株) Number of share (thousands)	持株比率 *2 (%) Percentage of total equity*2 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	33,249	11.84
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	13,659	4.86
第一生命保険株式会社	The Dai-ichi Life Insurance Co., Ltd.	9,264	3.30
自社従業員持株会	Employees' Shareholding Association	7,967	2.84
株式会社日本カストディ銀行 (信託口ア)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account ア)	5,957	2.12
株式会社みずほ銀行	Mizuho Bank, Ltd.	5,706	2.03
日本生命保険相互会社	Nippon Life Insurance Company	4,735	1.69
STATE STREET BANK WEST CLIENT - ウエスト クライアント トリーティー 505234	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 50234	4,089	1.46
GOVERNMENT OF NORWAY	GOVERNMENT OF NORWAY	3,730	1.33
株式会社日本カストディ銀行 (信託口エ)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account エ)	3,704	1.32

注) \*1. 自己株式 (43,352,558 株) は、上記大株主からは除外しています。  
 \*2. 持株比率は、発行済株式総数から自己株式を控除した株式数 (280,887,788 株) を基準に算出しています。  
 Note: \*1. Treasury shares (43,352,558) are excluded from the above figures.  
 \*2. Percentage of total equity is calculated based on the total number of shares outstanding excluding treasury shares (280,887,788).

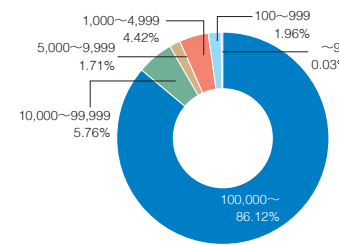
株主メモ General Information

決算期 3月31日 Fiscal year-end: March 31  
 定時株主総会開催時期 6月 Month of annual shareholders' meeting: June  
 上記総会における議決権の基準日: 3月31日 Record date of voting rights for the above annual shareholders' meeting: March 31

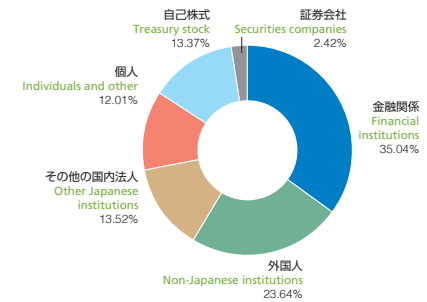
その他必要のある場合は、取締役会の決議によりあらかじめ公告して設定します。  
 If additional shareholders' meetings are required, the board of directors will decide and notify the shareholders.

配当金受領株主確定日 Ex-dividend date  
 期末配当金: 3月31日 Year-end dividends paid to shareholders as of: March 31  
 中間配当金: 9月30日 Interim dividends paid to shareholders as of: September 30

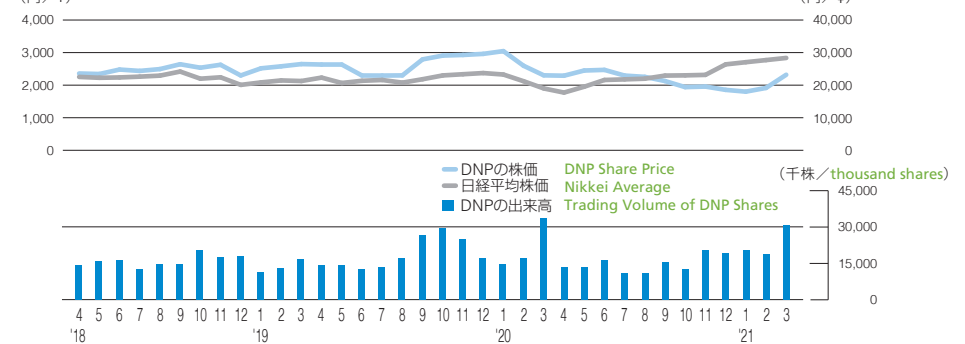
所有株式数別分布状況  
Breakdown by size of holdings (number of shares)



所有者別分布状況  
Breakdown by type of shareholder



DNPの株価  
DNP Share Price (円/¥)



株主名簿管理人  
東京都中央区八重洲一丁目2番1号  
みずほ信託銀行株式会社  
本店証券代行部

Administrator of Shareholder Register  
Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.  
Stock Transfer Agency Department  
2-1, Yaesu 1-chome, Chuo-ku, Tokyo  
103-8670, Japan

上場証券取引所  
東京証券取引所

Common Stock Listing  
Tokyo Stock Exchange

大日本印刷株式会社 Dai Nippon Printing Co., Ltd.			
創業 Establishment	明治9年(1876年)10月9日 October 9, 1876	工場(子会社含む) Production Sites (including subsidiaries)	<国内> 北海道(札幌) 岩手(北上) 宮城(仙台) 福島(泉崎) 群馬(館林 高崎) 栃木(宇都宮) 埼玉(久喜 狭山 蕨 戸田 上福岡 鶴瀬 白岡 三芳 東松山) 茨城(牛久 つくば) 千葉(柏) 東京(市谷 榎町 赤羽 神谷 王子 高田 小豆沢 高島平) 神奈川(横浜 川崎 小田原 愛川) 静岡(磐田) 石川(白山) 岐阜(中津川 萩原) 愛知(名古屋 小牧) 京都(太秦 京都南 田辺) 大阪(なんば 寝屋川 門真) 兵庫(姫路 小野) 奈良(川西) 岡山(岡山 笠岡) 広島(広島 三原) 徳島(徳島) 香川(坂出) 福岡(福岡 黒崎 戸畑 筑後) < Domestic > Hokkaido (2 plants), Iwate, Miyagi, Fukushima, Gunma (2 plants), Tochigi (2 plants), Saitama (9 plants), Ibaraki (2 plants), Chiba, Tokyo (10 plants), Kanagawa (5 plants), Shizuoka, Niigata, Ishikawa, Gifu (2 plants), Aichi (2 plants), Kyoto (3 plants), Osaka (4 plants), Hyogo (2 plants), Nara, Okayama (2 plants), Hiroshima (2 plants), Tokushima, Fukuoka (5 plants) <海外> インドネシア(ジャカルタ カラワン プカシ) マレーシア(パシルグダン) ベトナム(ホーチミン ビンズン ハノイ) 中国(廈門) 台湾(新竹) アメリカ(コンコード セーラム マウントプレザント) デンマーク(カールスルンデ) オランダ(ハーレム) イタリア(アグラテブリアンツァ) < Overseas > Indonesia (Jakarta, Karawang, Bekasi), Malaysia (Pasir Gudang), Vietnam (Ho Chi Minh City, Binh Duong, Hanoi), China (Xiamen), Taiwan (Hsinchu), United States of America (Concord, Salem, Mount Pleasant), Denmark (Karlslunde), Netherlands (Haarlem), Italy (Agrate Brianza)
設立年月日 Incorporation	明治27年(1894年)1月19日 January 19, 1894		
資本金 Capital	1,144億64百万円 ¥114,464 million		
従業員数 Employees	10,328 (単体 Non-Consolidated) 37,062 (連結 Consolidated)		
営業拠点(子会社含む) Sales Offices (including subsidiaries)	<国内> 札幌 北見 帯広 仙台 盛岡 山形 郡山 水戸 宇都宮 東京 多摩 横浜 名古屋 浜松 静岡 長野 新潟 金沢 大阪 京都 広島 米子 岡山 福山 高松 松山 高知 福岡 北九州 熊本 大分 宮崎 鹿児島 那覇 < Domestic > Sapporo, Kitami, Obihiro, Sendai, Morioka, Yamagata, Koriyama, Mito, Utsunomiya, Tokyo, Tama, Yokohama, Nagoya, Hamamatsu, Shizuoka, Nagano, Niigata, Kanazawa, Osaka, Kyoto, Hiroshima, Yonago, Okayama, Fukuyama, Takamatsu, Matsuyama, Kochi, Fukuoka, Kitakyusyu, Kumamoto, Oita, Miyazaki, Kagoshima, Naha <海外> インドネシア(ジャカルタ) マレーシア(パシルグダン) シンガポール(シンガポール) タイ(バンコク) ベトナム(ビンズン) 中国(上海) 台湾(台北 新竹) 韓国(ソウル) アメリカ(ニューヨーク コンコード サンノゼ トーランス セーラム オーランド マウントプレザント) デンマーク(カールスルンデ ビルケロッド) ドイツ(デュッセルドルフ) オランダ(ハーレム) ベルギー(フォレ) フランス(ロワシー) イタリア(アグラテブリアンツァ) ロシア(モスクワ) < Overseas > Indonesia (Jakarta), Malaysia (Pasir Gudang), Singapore (Singapore), Thailand (Bangkok), Vietnam (Binh Duong), China (Shanghai), Taiwan (Taipei, Hsinchu), Korea (Seoul), United States of America (New York, Concord, San Jose, Torrance, Salem, Orlando, Mount Pleasant), Denmark (Karlslunde, Birkerod), Germany (Düsseldorf), Netherlands (Haarlem), Belgium (Forest), France (Roissy), Italy (Agrate Brianza), Russia (Moscow)	研究所 Research Institutes	東京 千葉 埼玉 茨城 石川 岡山 Tokyo, Chiba, Saitama, Ibaraki, Ishikawa, Okayama
		本社 Head Office	〒162-8001 東京都新宿区市谷加賀町1-1-1 1-1, Ichigaya Kagacho 1 chome, Shinjuku-ku, Tokyo 162-8001, Japan Tel : 03-3266-2111 / +81-3-3266-2111 Web Site : <a href="https://www.dnp.co.jp/">https://www.dnp.co.jp/</a>
		IRコンタクト先 Inquiries	IR・広報本部 IR室 Investor Relations Office IR and Public Relations Division Tel : 03-6735-0124 / +81-3-6735-0124 Fax : 03-5225-8239 / +81-3-5225-8239 Web Site : <a href="https://www.dnp.co.jp/ir/">https://www.dnp.co.jp/ir/</a>

## **Dai Nippon Printing Co., Ltd.**

Investor Relations Office, Corporate Communication Division  
1-1, Ichigaya-Kagacho 1-chome, Shinjuku-ku,  
Tokyo 162-8001, Japan  
TEL: +81-3-3266-2111  
URL: <https://www.dnp.co.jp/eng/>