

# 「対話」 を深める

P&IソリューションDNP





# 対話 を深める

P&IソリューションDNP

# Table of Contents

<b>2 株主の皆様へ</b>	63 生活・産業
<b>8 DNPの概要</b>	63 業績の概要
10 概観	65 事業戦略
18 2006年の主な経営指標	68 トピックス
20 部門別事業一覧	72 エレクトロニクス
22 ソリューションサービス一覧	72 業績の概要
24 当期の主な出来事	74 事業戦略
27 コーポレート・ガバナンス	78 トピックス
33 取締役・監査役および 役員 (コーポレート・オフィサー)	
34 投資家情報	
<b>36 特集:「対話」を深める -P&amp;IソリューションDNP</b>	<b>82 持続可能な発展に向けての取り組み</b>
38 お客様との対話	84 法および社会倫理の遵守
38 ルーヴル美術館	86 製品安全への取り組み
40 株式会社みずほ銀行	88 情報セキュリティへの取り組み
42 キリンビバレッジ株式会社	89 研究開発への取り組み
44 三井化学株式会社	90 知的財産管理への取り組み
46 インテル コーポレーション	92 環境保全への取り組み
48 Q&A	94 活力ある職場づくりへの取り組み
	97 文化活動への取り組み
<b>52 部門別情報</b>	<b>98 財務セクション</b>
54 情報コミュニケーション	100 2005年度の業績に関する分析および説明
54 業績の概要	110 連結財務情報
56 事業戦略	112 連結財務諸表
59 トピックス	123 連結財務諸表注記事項
	137 参考資料:印刷プロセスと基本となる技術
	142 子会社・関連会社
	144 DNPに関する情報



北島 義俊  
代表取締役社長

## 株主の皆様へ

当期のDNPは、3年連続して増収増益を達成し、過去最高業績を更新することができました。これは、「P&IソリューションDNP」というコンセプトワードのもと、全社一丸となって邁進してきた方向性の正しさを裏付けるものと考えています。

しかし一方で、DNPを取り巻く経営環境は、依然として厳しい状況が続いています。販売単価の下落や原材料の高騰、新技術開発のスピードアップ、業界や国境を越えた提携など、これまで以上に企業としての強い競争力が求められています。

これまで、私たちは、すべてのステークホルダーとの「対話」を通じて、進むべき路を明確にしてきました。現在のような変化の激しい環境下にあっても、対話を重視することにより、課題を明確化し、効果的な解決策を提供するとともに、新しい価値や市場を創出することができると確信しています。

それぞれの時代で、常に最先端を走り続けてきた私たちは、今年10月、創業130周年を迎えます。創業の頃に「文明の営業」を標榜し、「水と空気以外なら何でも印刷できる」という気概をもって事業領域を拡大してきました。そしていまでは情報という形の無いものにも最適な形を与え、インターネットなどデジタルメディアへの展開も積極的に進めています。現在では3万社を超える企業とビジネスを進めていますが、これは、企業や生活者にとって身近で不可欠なものを私たちが提供している証であり、今後も印刷技術(Printing Technology)と情報技術(Information Technology)の応用分野を拡大させ、新たなビジネスを創出していくきます。

私たちDNPは、すべてのステークホルダーとの対話を深めていきたいと考えています。そして社会的責任を果たし、信頼され続ける企業として、持続可能な成長を目指してまいります。

## ■当期業績の評価

### 売上高、営業利益、経常利益、当期利益で

#### 過去最高額を更新

当期の日本経済は、企業収益の改善を背景に設備投資が増加し、個人消費も底堅く推移するなど、緩やかな回復が続きました。しかしながら、印刷業界では、原油価格の高騰とともに原材料価格の上昇や、競争激化による受注単価の下落などの影響もあり、厳しい経営環境が続きました。

こうした厳しい環境にありながら、DNPは当期、3期連続の増収増益を達成し、過去最高の業績を更新することができたことを株主の皆様にご報告いたします。売上高は前期比5.8%増の1兆5,075億5百万円、営業利益1,206億69百万円(0.1%増)、経常利益1,247億15百万円(3.5%増)、当期純利益651億87百万円(8.8%増)と、すべての面で前期に引き続き過去最高額を上回ることができました。配当金は、1株につき2円増配し26円とし、こちらも4期連続の増配とさせていただきました。

私たちがこうした着実な成長を維持できているのは、一人ひとりの顧客との対話を大切にし、それぞれの課題を明確にして、最適な解決策の提供に努めてきた成果だと言えます。顧客のことを知り尽くした営業や、印刷技術と情報技術を進化・融合させ、独自の解決策を提供する企画・研究・製造の体制を整備し、さまざまな顧客の課題に真摯に取り組み、解決しようとする意欲を高めてきました。“文明の営業”、“拡印刷”、そして“P&Iソリューション”という事業ビジョンのもとで、ビジネスの拡大を図ってきたこれまでの努力が、さまざまなかたちで実を結んでいると考えています。今後、さらにこの

成長を加速させ、社会的な責任を果たしつつ、持続的な成長に結びつけるよう、全力で取り組んでいきます。

### 部門別の評価と当面の取り組みについて

情報コミュニケーション部門では、景気の回復に合わせて、印刷物が堅調に推移し、パンフレットやプレミアムなどの商業印刷物も好調でした。また、ソフトウェア開発の強みを活かしてICキャッシュカードをはじめとしたICカード分野で圧倒的なシェアを獲得し、IPS(Information Processing Services)事業の受注も拡大しました。その結果、売上高が3.4%増の6,624億75百万円、営業利益が3.4%増の510億15百万円を達成しました。2006年度は、引き続き、出版印刷物の受注拡大、企業の広告宣伝費の伸びにともなう商業印刷物の拡大、IPS事業やICカードのさらなるシェアの拡大とともに、コスト削減による利益拡大に努めます。

生活・産業部門では、包装関連で、PETボトル用無菌充填システムの販売と、それにともなうプリフォームの大幅な増加、軟包装材や紙カップの増加など、好調に推移しました。建材では、環境に配慮した住宅部材が拡大し、産業資材でも、ディスプレイ用光学フィルムやカラープリンター用インクリボンなどが増加しました。こうした結果、売上高が6.7%増の4,799億83百万円、営業利益が4.4%増の375億91百万円を達成しました。2006年度は、マンションを中心とした住宅需要の増加にともない、付加価値の高い環境対応の建材の受注増加を見込んでいるほか、無菌充填システムの販売や、産業資材関連の大幅な受注拡大により、増収増益を目指します。

エレクトロニクス部門は、売上高が2,967億66百万

円と10.1%の増加となりましたが、カラーフィルターの価格下落、プロジェクションスクリーンやシャドウマスクの減少などにより、営業利益が4.7%減の378億11百万円にとどまりました。2006年度は、カラーフィルターの単価下落や減価償却費の増加の影響が残るもの、インクジェット方式によるカラーフィルターの新製造ラインの稼動も予定され、フォトマスクについても、国内、海外ともに量産体制の整った90nm(ナノ・メートル)製品に加え、65nm製品の量産化を見込んでおり、売上の増加と収益の向上に努めています。

## ■中期的なビジョン

### 収益に貢献しはじめた「P&Iソリューション」を 加速させる

私たちDNPグループは、2001年5月、「21世紀ビジョン」を策定し、新たな経営理念として「21世紀の知的に活性化された豊かで創発的な社会に貢献すること」を掲げました。「創発的な社会」とは、多様な価値観を持った人々が、相互に刺激し合い、新しい価値を創り出していく社会です。こうした社会において、私たちが強みとする印刷技術と情報技術を駆使し、顧客のさまざまな課題を解決し、さらに新しい価値を創り出すという意味を込めて、「P&Iソリューション」をコンセプトワードとしました。

私たちは、印刷技術と情報技術をさまざまな分野に応用し、独自のソリューションを提供し続けてきましたが、特にビジョン策定後の5年間で、いくつもの成功例が顕著になってきています。

例えば、キャッシュカードやクレジットカードなどで2001年以降急速に普及してきたICカードは、カードの

印刷・製造技術に加え、OS開発技術、生体認証やワンタイムパスワード認証などのアプリケーション開発技術、デジタルデータの暗号化技術、顧客のデータを登録してカードを発行する技術などによって初めて可能となったソリューションです。私たちは現在、国内のメガバンクが発行するほとんどのICキャッシュカードを手がけているほか、国内のICカード市場で約50%のシェアを獲得しています。

また、通販業者などが顧客ごとに異なる内容の販促情報や利用明細などを個別に印字して送付するIPSは、デジタルデータの処理技術、ソフトウェア開発技術、データベース管理技術などを融合させたソリューションです。明細書のフルカラー化による需要の増大など、IPS事業が急速に拡大してきています。

さらに、無菌充填技術を応用して開発したPETボトル用の無菌充填システムは、いまではメーカーの生産工程になくてはならないものになっています。高速化やホットドリンク対応など、さらなる進化を遂げています。

このほか最近では、微細加工技術を応用し、毛細血管を再生する医療分野や、コーティング技術などをを利用して太陽電池や燃料電池を製造するエネルギー分野への進出を果たすことができました。今後も、さらに新しい分野に印刷技術と情報技術を展開することが可能だと考えています。

このように、P&Iソリューションは、DNPの収益に大きく貢献し、これからも大きな事業の拡大を実現するものと信じています。

### 着実に進む新たな拠点づくり

私たちが、このビジョンをさらに力強く推し進めていくには、「モノづくり」と「ビジネス・デザイン」のさらなる

機能強化が必要です。そのための新たな拠点づくりを、現在積極的に進めています。

情報コミュニケーション部門では、昨年完成した白岡工場(埼玉県)で、雑誌の一貫製作体制を充実させていきます。エレクトロニクス部門では、黒崎工場(福岡県)が2005年7月に稼動を開始し、第6世代カラーフィルターの製造をスタートしました。

また、2005年9月、関西地区の営業・企画・制作の人員を大阪なんばに結集させるとともに、C&I、ICタグ、BF、包装、建材分野のプレゼンテーション施設を一堂に集めた総合的なショールームを設けました。

2006年度には、薄型テレビに使われる反射防止フィルムを生産する産業資材の拠点が広島県三原市に、カラーフィルターの生産力を強化する黒崎工場の2期棟が北九州市に、それぞれ完成する予定です。

私たちは、このように、続々と新たな拠点づくりを推進しています。そして今後も事業の飛躍的な拡大とビジョンの実現に向け、体制の強化を図っていきます。

## ■経営課題と対策

今後も、厳しい経営環境が続くと予想されるなか、私たちがこれからも着実な成長を続けていくためには、顧客との「対話」をより深めていく必要があると考えています。私たちが目指すP&Iソリューションは、顧客のビジネスや業務プロセスに直接関わり、仕事の進め方、モノづくりやサービスの方法などを適正に変えていくことも含みます。そのためには、顧客と同じ視点に立って意見を出し合い、課題を見出して関係者全員と共有し、解決に向けた取り組みを進める必要があります。このすべてのプロセスで重要なのが

「対話」です。

製造面においては、個人情報処理などへの対応力を高めた、新しい視点に立った生産体制の確立を進めています。また、既存事業については、成長性と収益性の観点から常に見直しを実施しています。2004年度の株式会社DNP北海道、株式会社DNP東北の設立に続き、当期は中国、四国、九州の組織体制を見直し、株式会社DNP西日本として統合しました。この製販一体の体制により、効率的なサービスの提供に努めます。さまざまな機能の連携による間接部門の効率化や、サービスメニューの水平展開により、地域経済のダイナミックな動きの中で、コストや納期、多品種少量生産などの顧客ニーズに応えていきます。

また、今後さらなる成長が期待されるエレクトロニクスや産業資材などの分野では、日々めまぐるしく変化する市場のニーズに、迅速に対応していく必要があります。私たちは、生産能力の増強を計画的に行うとともに、新技術や新製品の開発に経営資源を重点的に投資していきます。

コスト削減については、2002年4月より取り組んできた「モノづくり21活動」を通じて体質強化が図られ、着実な成果が現れてきています。今後もこの活動を継続し、品質の向上とコスト競争力の強化を実現しています。

私たち一人ひとりが「対話」を深め、グループ内の連携強化、生産体制の増強、効率的なサービスの提供、成長分野への積極的な経営資源の投入などを行うことにより、長期の安定成長を確実なものとしていきます。

## ■資本政策

### 流動性、安定性、機動性と株主還元の バランスを目指す

私たちは、知的に活性化された豊かで創発的な社会に貢献しながら持続的な成長を図り、企業価値、株主価値を高め、すべてのステークホルダーの期待に応えていくことを目指します。これは、経営陣が常に長期的な視点に立ち、経営をリードしていくことによって達成できると固く信じています。

持続的な成長のためには、十分な資金の流動性を維持することが重要です。また、迅速な決断と行動が求められる事業展開のためのM&A、設備投資、研究開発などに必要な手元資金を、常に十分に蓄えておく必要があります。

株主の皆様への利益還元につきましては、次の2つの施策を中心に考えています。

まず、配当については、DNPの業績と配当性向を勘案しつつ、常に安定配当を行うことを基本政策としています。好業績を反映して、この4年間連続で合計8円増配し、年間配当を4年前の18円から26円に引き上げました。今後も、安定配当を基本として、株主の皆様への利益還元を行っていきます。

さらに、過去4年間に5,286.9万株の自己株式を買い入れ、1,900万株の消却を実施しています。

今後も私たちは、資金の流動性や経営の安定性と機動性を考慮し、常にバランスをとりながら、配当や自己株式の消却というかたちで株主の皆様への利益の還元を行っていく方針です。

## ■社会的責任と持続可能な成長

### すべてのステークホルダー価値の持続可能な 成長に向けて社会的責任を積極的に果たす

企業が国際社会の中で長期的で持続可能な成長を実現するためには、常に社会、経済、環境という総合的な観点から、その社会的責任を果たしていくかなければならないと、私たちは考えています。ここでも、DNPと社会との「対話」が重要だと言えるでしょう。

DNPはこれまで、企業の社会的責任を重要な課題のひとつとして捉え、誠実な企業活動に努めてきました。2004年10月にはCSR委員会とCSR推進室を設置して、コーポレート・ガバナンスの強化をはじめ、全社的なCSR活動を推進してきました。こうした取り組みが高く評価され、2005年2月に、「誠実な企業賞」大賞および「地球環境大賞」環境大臣賞を受賞しました。また、9月には新聞社の実施した「働きやすい会社」ランキングで4位になるなど、さまざまな方面から注目が集まっています。

これからも、DNPが真に社会的責任を果たす企業であり続けるためには、社員一人ひとりが単に社会的責任を意識するだけではなく、具体的な行動を起こしていくことが重要になると考えています。一人ひとりがステークホルダーから何を期待されているかを把握し、その期待に応える行動を実践できるよう、これからも社内におけるCSRの取り組みをさらに徹底していきます。そして、DNPが人々や社会から真に求められ、尊敬される企業として成長し続けられるよう、最大限の努力をしてまいります。

**北島義俊**

北島 義俊  
代表取締役社長

# **DNP in Brief**

DNPの概要



## CONTENTS

10

概観

18

2006年の主な経営指標

20

部門別事業一覧

22

ソリューションサービス一覧

24

当期の主な出来事

27

コーポレート・ガバナンス

33

取締役・監査役および  
役員(コーポレート・オフィサー)

34

投資家情報

# 概観

## ■プロフィール

2006年10月、大日本印刷株式会社は創業130周年を迎えます。前身である秀英舎は、日本初の本格的な印刷会社として1876年に設立されました。出版印刷からスタートし、その後、商業印刷、包装、建材、ビジネスフォーム、エレクトロニクス、産業資材などさまざまな分野に進出し、今日では、世界最大規模の総合印刷会社としての地位を築き上げています。

現在、グループ全体の従業員数は約35,000人で、日本国内の主要都市に20の事業部、49の営業拠点、37の工場を持ち、海外には21の営業所、7つの工場があります。また、DNPは、大日本印刷株式会社と連結子会社82社および持分法適用会社9社から構成されています。

当アニュアルレポートでは、「DNP」はDNPグループ全体を意味しています。また「私たち」という言葉は、「DNP」または「DNPの経営陣」という意味で使用しています。

## ■経営方針

### 経営理念

DNPグループは、  
21世紀の知的に活性化された  
豊かで創発的な社会に貢献する。

21世紀の社会では、多様な価値觀を持つ生活者一人ひとりが、お互いの多様性を認めあった上で相互に刺激しあい、それによって新しい価値が創造されていくと私たちは考えます。こうして創り出された新しい価値が、再び生活者に影響を与え、さらに次の価値を生み出していく、それを繰り返すことで個人と社会がともに発展していくのです。

私たちは、このように、人と人、人と社会が相互作用を繰り返し、価値を高めていく社会を「創発的な社会」と呼び、そうした社会に貢献していくことを経営理念として掲げました。時代の変化を見据えながら、創発的な社会の進化発展を積極的にリードし、さらなる事業の拡大を図るとともに、社会的責任を果たしていきます。



秀英舎社屋(明治20年代)



「P&IソリューションDNP」のコンセプトマーク

## 事業ビジョン

私たちは、顧客のビジネスパートナーとしての使命と責任を自覚し、「モノづくりソリューション」と「ビジネス・デザイン・ソリューション」を通じ、価値ある製品・サービスならびに独創的なビジネスモデルを提供することにより、顧客や生活者のあらゆる課題を解決します。

### 「モノづくりソリューション」

顧客のパートナーとして、顧客のビジネスプロセスに対してDNPの製品とサービスを組み合わせて提供することにより、顧客の課題を解決していきます。

### 「ビジネス・デザイン・ソリューション」

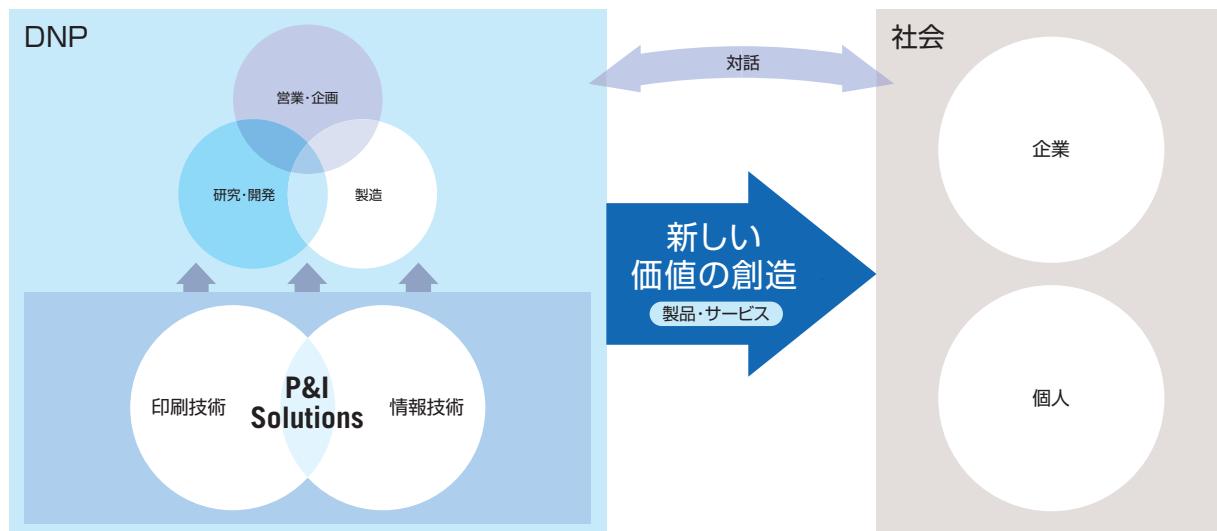
新たな価値をもたらす多様なビジネスモデルをDNPが自らデザインし、運営することにより、顧客や生活者の課題を解決していきます。

## 事業のコンセプトワード

P&IソリューションDNP

私たちは、印刷技術(Printing Technology = “P”)と情報技術(Information Technology = “I”)を組み合わせることにより、顧客の課題を解決し、顧客を成功に導いていきます。そして、グループの総合力によって独自のソリューションを提供し、21世紀の創発的な社会に対して新しい価値を生み出しています。

## DNP の価値創造(イメージ)



## ■DNPの事業

### 事業展開の歴史

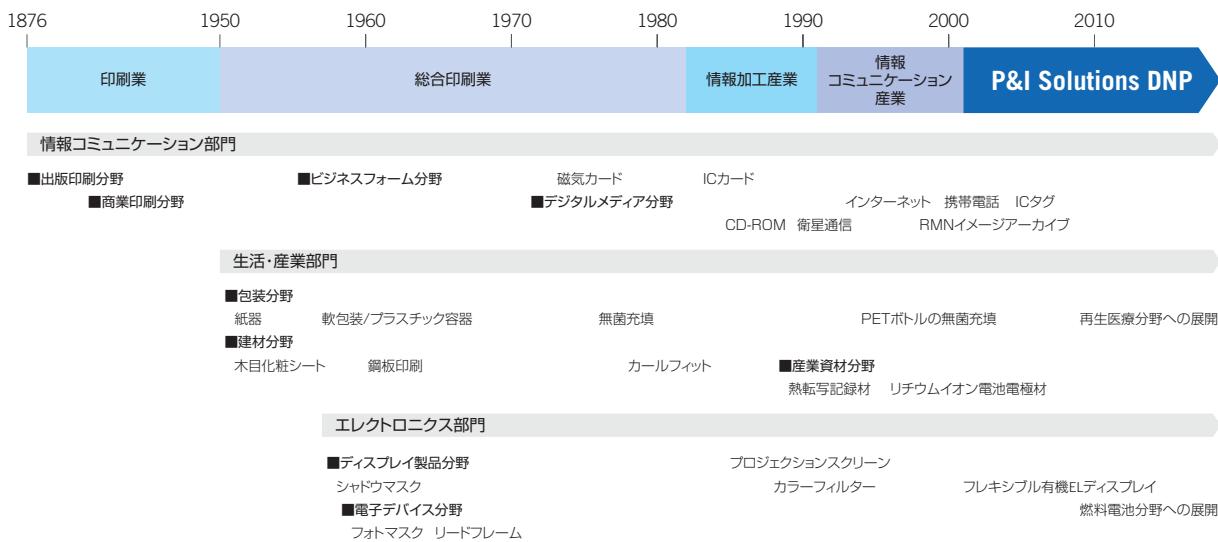
日本そのものを大変革させた明治維新のダイナミズムが生きいきと息づいていた明治9年(1876年)、DNPは、日本で最初の本格的な印刷会社として誕生しました。以来「文明の営業」を標榜し、出版印刷、商用印刷を広く手がけ、印刷技術を世界最高水準にまで高めてきました。

1950年代からは、創業以来培ってきた印刷技術をさまざまな分野に応用・発展させる「拡印刷」を基本ポリシーに、事業領域を拡大してきました。1951年に包装分野と建材分野に進出したのを皮切りに、1958年にはシャドウマスクの開発に成功して、エレクトロニクス分野への扉を開きました。現在までに、カラーフィルター、フォトマスク、リードフレームなど、多くの製品を生み出し、国内だけでなく世界の市場においても、多くの分野でトップシェアを獲得するまでに成長しました。

また、1970年代初頭には、文字や画像のデジタル化にいち早く取り組みました。急激に進展する情報技術に対応し、顧客企業や生活者のニーズを反映させ、最先端の情報メディアへの展開や業務プロセスの革新などを実現しました。1980年代にはCD-ROMやハイビジョン、衛星通信などに、1990年代にはインターネットに、最近では携帯電話やデジタル放送などに対応し、最適な情報加工やサービスを行ってきました。

こうした事業展開のなかで、DNPは自ら変革し続け、「印刷業」から「総合印刷業」、「情報加工産業」そして「情報コミュニケーション産業」へと業態を変化させてきました。そして2001年からは、印刷技術(P)と情報技術(I)を組み合わせて新たなソリューションを提供する「P&IソリューションDNP」により、事業展開を加速させ、業界をリードしています。

### 事業分野の拡大



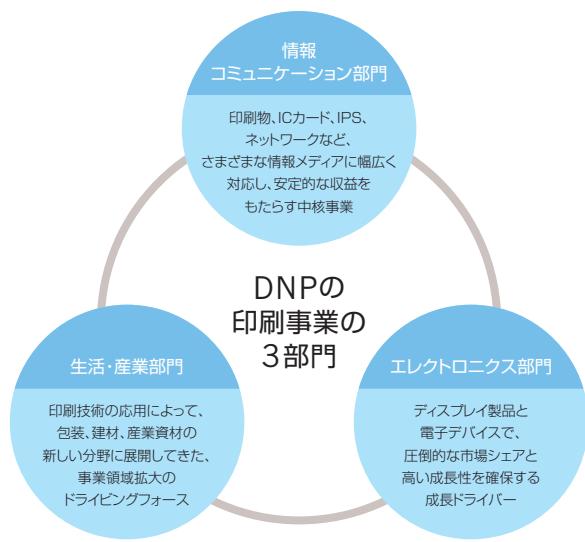


## 事業ポートフォリオとセグメント

DNPの事業は、印刷技術と情報技術の応用により発展してきた「印刷事業」と、北海道コカ・コーラボトリング株式会社による「清涼飲料事業」の2事業で構成されています。

印刷事業は、情報コミュニケーション、生活・産業、エレクトロニクスの3つの戦略部門で構成されています。印刷事業の3部門は、DNPの連結売上高の約95%を占め、安定性、発展性、成長性、事業リスクの面でバランスのとれた事業ポートフォリオを構築しています。

### バランスのとれた3つの戦略部門



### 印刷事業

#### 情報コミュニケーション部門

情報コミュニケーション部門は、創業以来の基幹事業である出版印刷と、商業印刷、ビジネスフォームの3つの事業分野で構成されています。紙メディアをはじめ、インターネット（PC・携帯電話）、DVD、デジタル放送など、あらゆる情報メディアが当部門の事業領域です。印刷物の製造のほか、マーケティング分析、企画立案、システム開発、メディアに対応したコンテンツの制作や配信、情報セキュリティ管理などの機能を組み合わせ、DNP独自のソリューションを提供することにより事業の拡大を図ります。

#### 生活・産業部門

生活・産業部門は、包装、建材、産業資材の3つの事業分野で構成されています。フィルムや鋼材など紙以外の材料への印刷、および印刷の基本技術であるコーティング技術やエッチング技術を利用してディスプレイ用光学フィルムの製造などを行っています。デジタルフォト出力用のカラーリボン、ファクシミリやバーコード用のインクリボンなどでは、世界トップシェアを獲得しています。携帯電話のリチウム二次電池用の電極材なども製造しており、今後も事業領域を拡げていきます。

#### エレクトロニクス部門

エレクトロニクス部門は、世界最高水準にある微細加工技術を応用し、半導体回路の原版であるフォトマスクや、液晶ディスプレイ用のカラーフィルターなど、多くのエレクトロニクス製品を提供しています。約半世紀前、国産カラーテレビ用のシャドウマスクの開発を日本で初めて成功させて以来、電子デバイスやディスプレイ関連製品の開発を次々と成功させ、高い技術力と信頼性で優位性を確保し、着実にエレクトロニクス事業の基盤を固めてきました。現在、多くの情報関連機器において、DNPのエレクトロニクス製品が進歩の鍵を握っています。

### 清涼飲料事業

北海道コカ・コーラボトリング株式会社を子会社として、清涼飲料事業を展開しています。コカ・コーラのブランド力を活かし、日本独自の新製品開発なども行っています。国内他地域のボトラーとの共同生産・調達の提携関係のもと、事業基盤の強化に努めています。

## ■DNPの体制の特徴

### 総合印刷会社としてのDNP

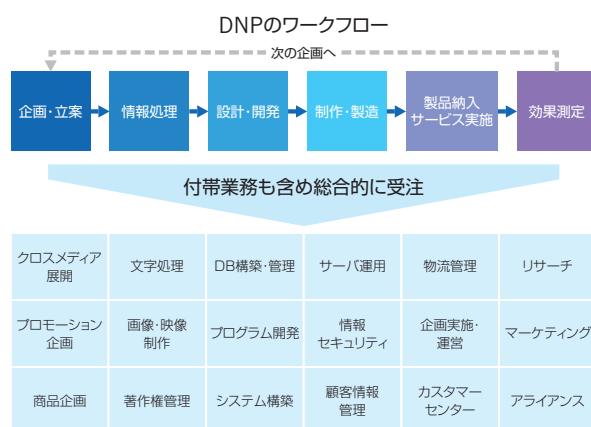
私たちDNPは、印刷技術を核として事業領域を拡大してきた結果、出版印刷、商業印刷、ビジネスフォーム、包装、建材、エレクトロニクス製品、情報記録材、産業資材などを手掛ける総合印刷会社となりました。さらに印刷技術と情報技術を組み合わせることにより、事業領域の拡大を加速させています。この総合印刷会社という業態そのものが世界にも類を見ない発展形態であり、DNPの強みとなっています。

また私たちは、既存の製品やサービスを提供するだけでなく、コーディネート役として顧客と対話を繰り返し、顧客の課題解決に積極的に取り組んでいます。研究・開発、製造、営業、企画、管理などの各部門が機能的に連携することにより、付帯業務とともに総合的な受注を実現し、DNP独自の製品やサービスの提供も行っています。

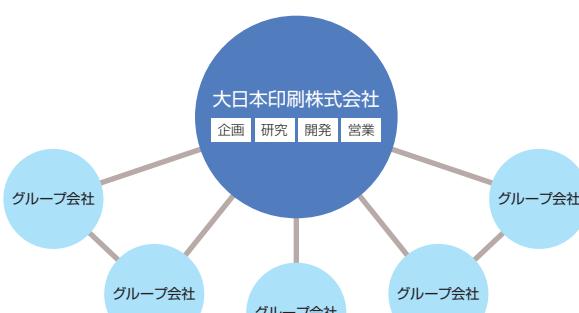
### DNPのグループ体制

DNPグループは、本社である大日本印刷株式会社に企画、研究・開発、営業などの機能を集中させるとともに、グループ会社の製造部門や技術部門と密接に連携することにより、グループ一体となった体制を構築しています。DNP本社とグループ企業がそれぞれの役割に集中することによって、業務の効率性および収益性を高めています。

#### 総合受注により拡大する事業



#### 効率的なオペレーションを可能にするグループ体制



## ■企業文化

私たちには、創業以来の歴史の中で培われてきた独自の企業文化があります。「顧客第一」、「現場からの発想」、「旺盛なチャレンジ精神」、「なんでも最後までやり遂げる」など数々の伝統は、私たちの自信と自覚を裏付けるものとして受け継がれてきました。

DNPの社員が、一人ひとり誇りを持って個性を發揮し、お互いを高めていく集団であり続けるため、私たちは継承すべきDNPの企業文化を5つのキーワードにまとめました。

### 1. 顧客&生活者

私たちは、一人ひとりが創発的社会の一員としての自覚をもって、社会の役に立つよう顧客や生活者が本当に求めている価値の創造を目指します。

### 2. よく見、よく聞き、よく考え

私たちは、マーケットと営業や製造の現場をよく見、その声をよく聞き、そしてよく考えることにより、社会が本当に求めているものを正しくかつスピーディーに把握します。

### 3. 自立&協働

私たちは、一人ひとりが自立したプロとして、責任と自信をもって協働します。そして、プロ同士のオープンな協働から生まれてくる意見をお互いに尊重し、相互の信頼感を醸成していきます。

### 4. スピード&チャレンジ

私たちは、プロとしてお互いの時間的価値を大切にしていきます。そして、常に先進的な製品・サービスを提供し、社会の進化・発展をリードすべく、チャレンジ精神をもって行動します。

### 5. オープン&フェア

私たちは、私たちの考え方やビジョン・方針を積極的に社会に理解されるよう努め、良き企業市民としてフェアに行動することにより、創発的な社会からの共感が得られる企業を目指します。

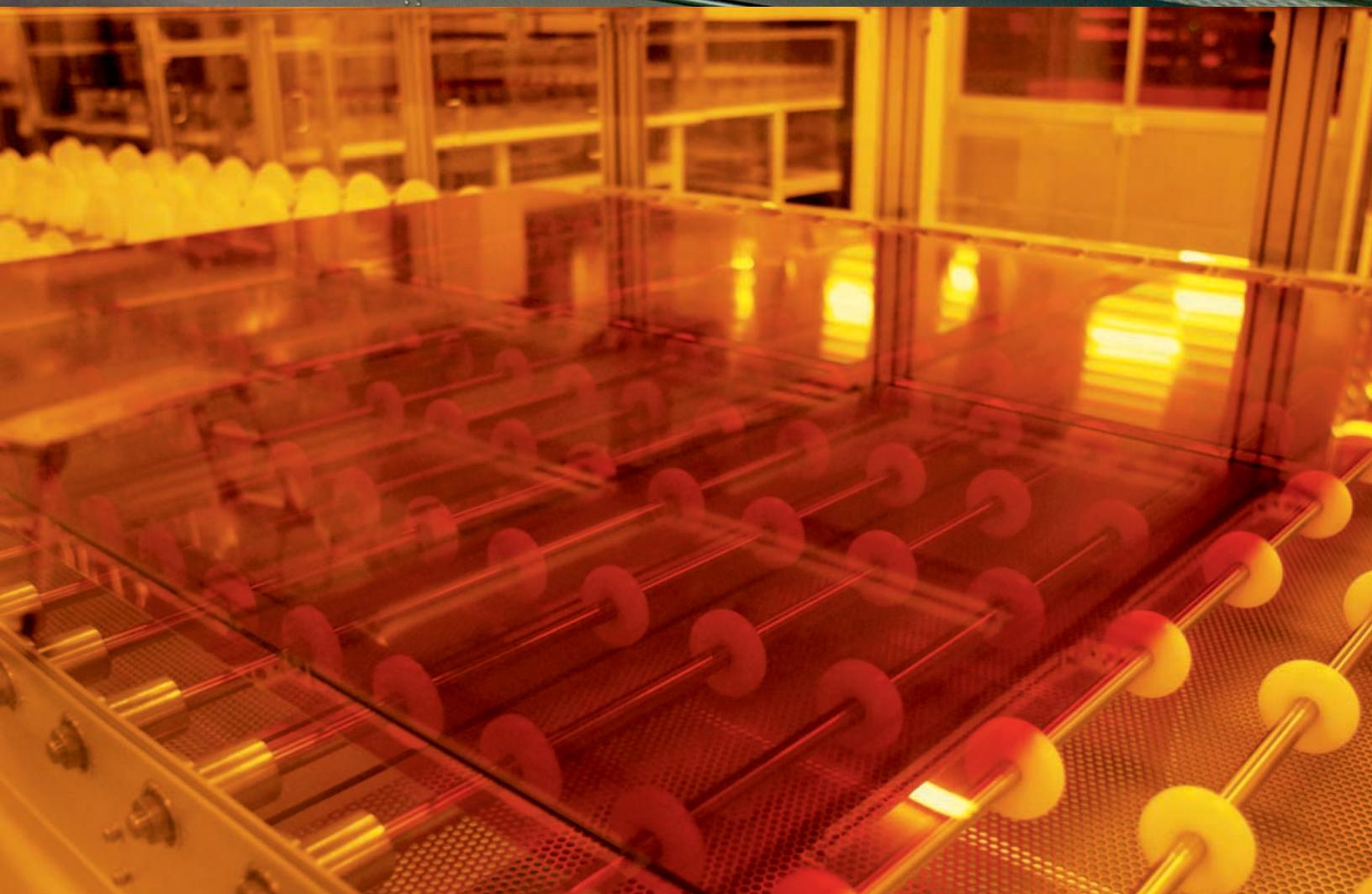
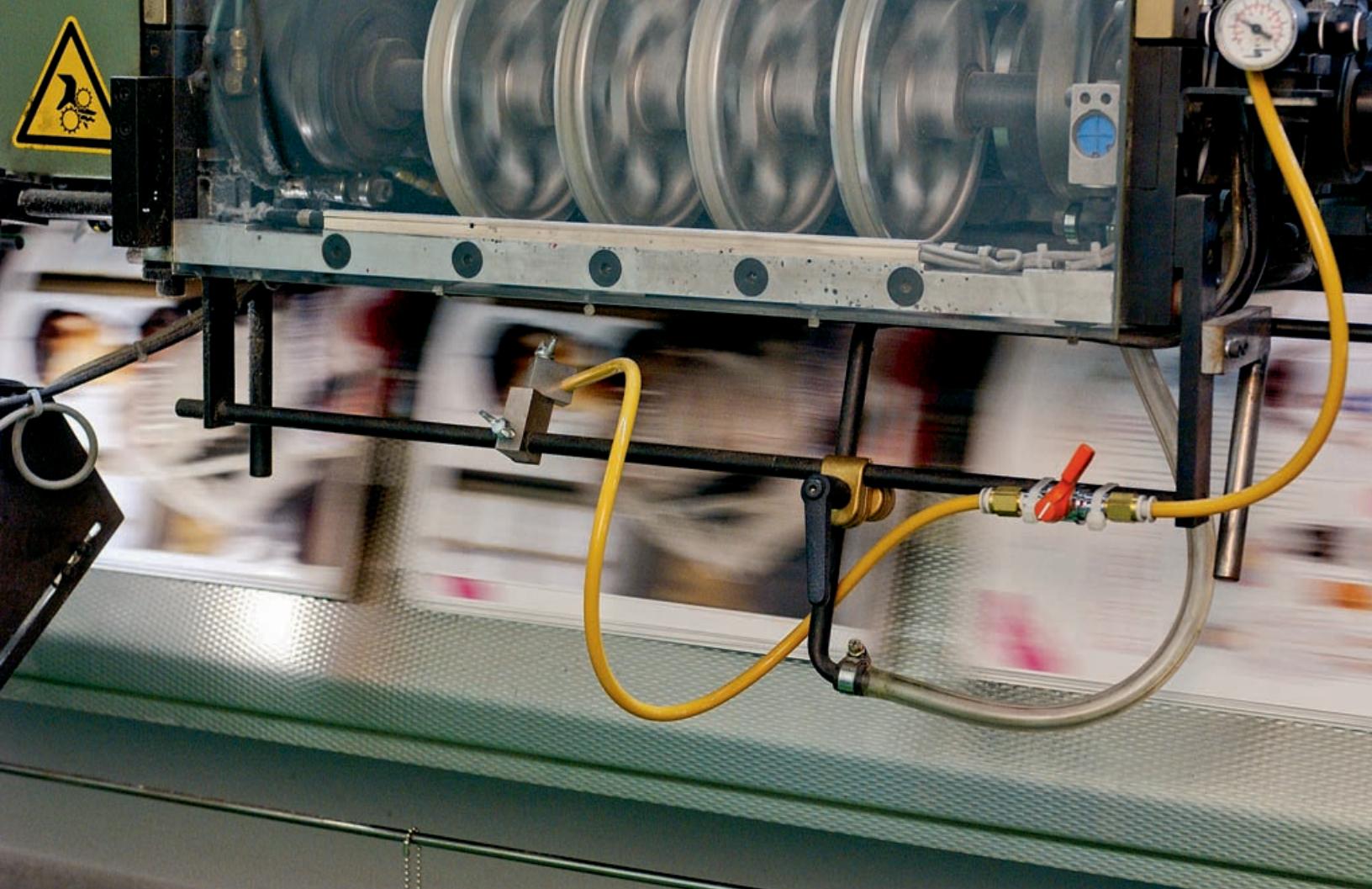
## ■行動の指針

経営理念である「創発的社会への貢献」を実現するためには、私たち一人ひとりが創発的社会の一員としての使命と責任を自覚し、夢やビジョンを共有することが必要だと考えています。また、自信と誇りを持って行動するためには、社会に対する責任を常に考え、自らの行動を律していくことも重要です。

こうした考えのもと、行動指針として「DNPグループ行動憲章」を策定しています。グループの全社員が常にこの指針に基づいた行動が取れるように、トップが主導して浸透に力を入れています。

### 「DNPグループ行動憲章」

1. われわれは、法と社会倫理に基づいて行動し、常に公正かつ公平な態度で、秩序ある自由な競争市場の確立に努める。
1. われわれは、人類の繁栄と未来を守るため、地球環境の保全および資源の有効利用に努める。
1. われわれは、良き企業市民として地域社会との関わりを深め、コミュニケーション活動や文化活動を通じて社会貢献に努める。
1. われわれは、社会やマーケットの変化を素早く感じ取り、社会が求めているものを的確に把握し、常に生活者の視点で他の誰よりも早く課題を解決する。
1. われわれは、永年にわたり蓄積してきた印刷技術と最先端の情報技術を融合させ、これまでにさまざまな課題を解決することで培ってきた独自の知識やノウハウを最大限に発揮して、価値ある製品・サービスならびに独創的なビジネスモデルを提供する。
1. われわれは、一人ひとりが自立したプロとしての誇りを持ち、常に積極的に情報を発信し共有するとともに、お互いの個性を尊重しながら協働し、創発的で活力ある企业文化を確立する。
1. われわれは、一人ひとりが感性を磨き、困難な課題にも失敗を恐れず、素早く、積極果敢に挑戦する。



# 2006年の主な経営指標

## 連結財務ハイライト

大日本印刷株式会社及び子会社

3月31日に終了した各会計年度

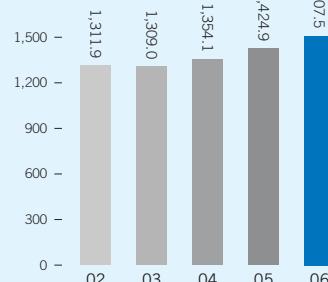
単位:百万円(一株当たり情報を除く)

増減率(%)

		2006	2005	2006/2005
会計年度				
売上高		¥ 1,507,505	¥ 1,424,942	5.8%
営業利益		120,669	120,528	0.1
経常利益		124,715	120,485	3.5
税金等調整前当期純利益		114,639	107,686	6.5
当期純利益		65,187	59,936	8.8
一株当たり(円)				
当期純利益	基本的	¥ 91.22	¥ 82.56	10.5%
	希薄化後	—	—	—
配当金		26.00	24.00	8.3
会計年度末				
資本合計		¥ 1,063,308	¥ 1,007,943	5.5%
総資産		1,662,377	1,600,129	3.9

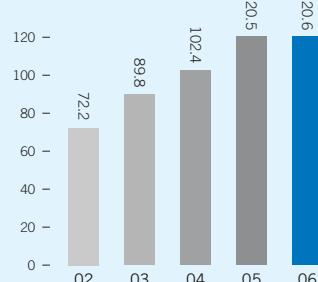
### 売上高

(単位:十億円)



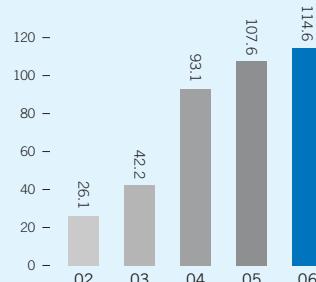
### 営業利益

(単位:十億円)



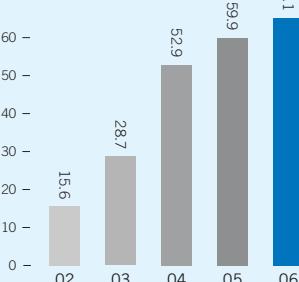
### 税金等調整前当期純利益

(単位:十億円)



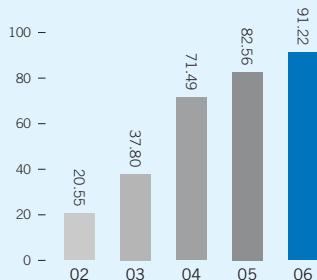
### 当期純利益

(単位:十億円)

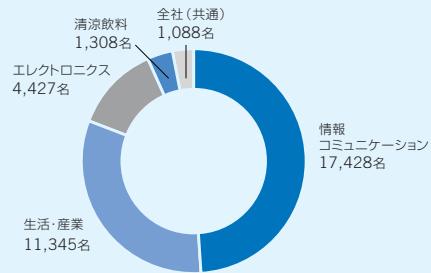


**一株当たり当期利益**

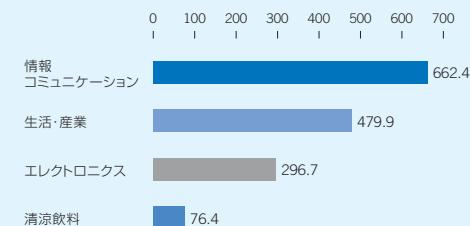
(単位:円)

**セグメント別従業員数**

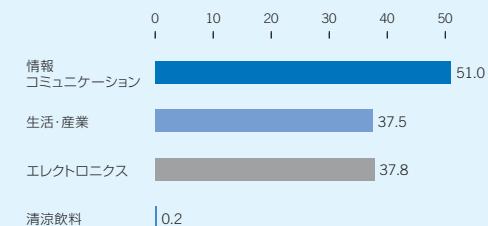
(単位:名)

**セグメント別売上高**

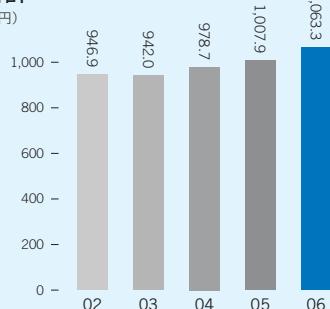
(単位:十億円)

**セグメント別営業利益**

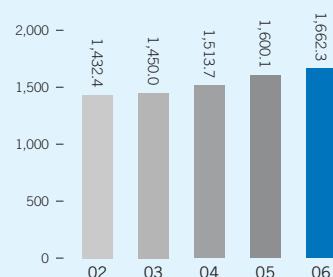
(単位:十億円)

**資本合計**

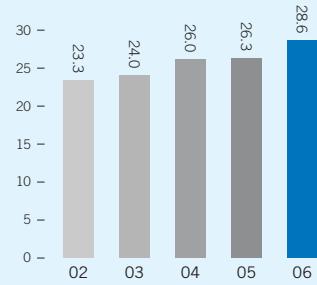
(単位:十億円)

**総資産**

(単位:十億円)

**研究開発費**

(単位:十億円)

**設備投資**

(単位:十億円)

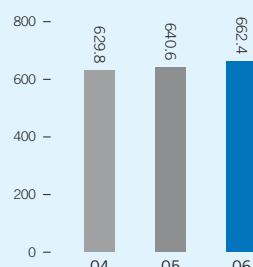


# 部門別事業一覧

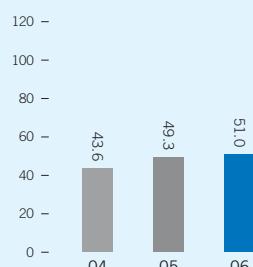
DNPの主要事業は、情報コミュニケーション部門、生活・産業部門、エレクトロニクス部門の3つの連結セグメントから構成されており、これらの売上高を合計すると、売上高の94.9%を占めています。この3つのセグメントのほか、DNPには清涼飲料部門のセグメントがあり、売上高の5.1%を占めています。

## 情報コミュニケーション部門

**売上高**  
(単位:十億円)



**営業利益**  
(単位:十億円)



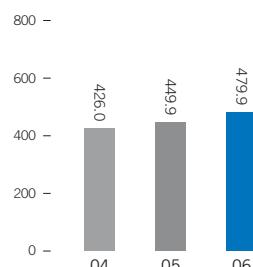
### 出版印刷

書籍、雑誌[1]、コミック[2]、  
辞書[3]、CD-ROM[3]、  
教科書、グラフィックコレクション、  
社史・年史、その他の出版物

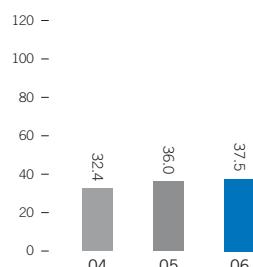


## 生活・産業部門

**売上高**  
(単位:十億円)



**営業利益**  
(単位:十億円)



### 包装

印刷包装製品および環境対応型容器(飲料[13])、  
食品[14][15]、生活用品[16]、  
化粧品、医薬品など)、  
無菌充填システム、PETボトル  
およびプリフォーム[17]

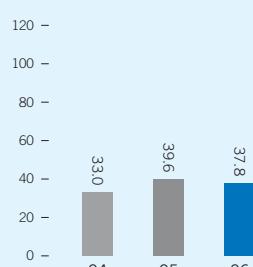


## エレクトロニクス部門

**売上高**  
(単位:十億円)



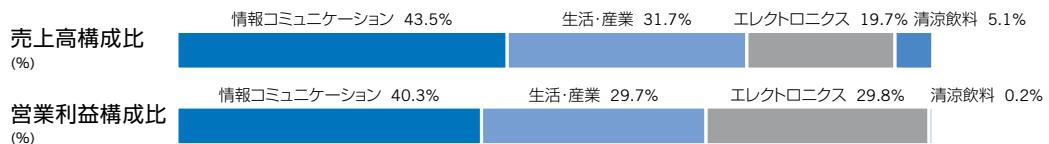
**営業利益**  
(単位:十億円)



### ディスプレイ製品

液晶カラーフィルター[26]、  
PDP用背面板[27]、ホログラムスクリーン[28]、シャドウマスク[29]、プロジェクションTV  
用スクリーン[30]、有機・無機ELディスプレイ[31]、プロジェクター用スクリーン[32]





\*このセクションの数値はセグメント間取引を含んでいます。

# ソリューションサービス一覧

日常の業務をいかに効率化するか、市場の開拓や拡大に役立つデータをどのように収集するか、あるいは、販売促進の効果をいかに高めるか、企業や個人の情報セキュリティをどのように守るか、といった顧客企業が抱えるさまざまな課題に対し、DNPは、これまでのノウハウや技術力をもとに、柔軟にソリューションを提供します。

## 業務プロセス別ソリューション

### 販売促進関連業務

- 商品開発支援
- 営業施策強化
- マーケティング&リサーチ
- プロモーション戦略提案
- 販促ツールの制作および業務効率化
- プレゼンテーション支援ツール
- 顧客データ管理 など

### 商品販売関連業務

- 資材受発注の効率化
- 商品情報のデータベース化
- 製造ライン管理システム
- 配送・物流システム
- 代金回収システム
- 生産業務の効率化 など

### 組織管理業務

- 知的財産権に関する各種業務支援
- 資材調達システム
- ID発行・管理
- 社内電子帳票システム
- 社内情報電子化 など

### 広報・IR関連業務

- コーポレートコミュニケーション支援
- 企業情報のアーカイブ
- IRソリューション など

### 研修関連業務

- ネットワーク研修プログラム
- 教材制作支援
- カリキュラム情報の編集 など

## 部門別ソリューション

### 情報コミュニケーション

出版印刷、商業印刷、IPS／ビジネスフォーム

DNPは新しいメディアにおける情報加工はもちろん、企画からコンテンツ制作、製品納入までの全工程にかかわっています。あらゆる業界の顧客の負担を軽減し、より迅速な生活者への情報発信をサポートとともに、ネットワーク時代のより有効な情報マーケティング戦略も提案しています。また、今日の情報化社会においては、個人や企業の情報を守るために、強固なセキュリティシステムが必要となります。ICカードを利用したセキュリティソリューションも数多く提供しています。

編集サポートシステム

パーソナルDM・カタログ

オンデマンド出版

クロスマディアソリューション

### 生活・産業

包装、建材、オトマテリアル／産業資材

DNPは印刷技術を応用して、生活に密着し、産業に欠かせない製品を開発してきました。この分野では、確かな製造技術を基盤に、環境対応ソリューションをはじめ、商品開発、デザイン、機械設計、システムエンジニアリング、セールスプロモーションなど、より便利で安全な社会を実現するさまざまなソリューションを提供しています。

パッケージデザインシステム

トレーサビリティシステム

パッケージ校正回観システム

無菌充填システム

建設資材の環境評価システム

食品・飲料市場調査

### エレクトロニクス

ディスプレイ製品、電子デバイス

世界最高レベルのエレクトロニクス加工技術を持つDNPの製造部門を、顧客が自分の工場のように利用できるソリューション、バーチャルプラント。発注から納品までの全工程が確認できるシステムです。その他にも、半導体の回路設計から最終パッケージ製品まで、一貫して製造することができるターンキービジネスなど、製造だけではない、付加価値の高いサービスを提供しています。

LSIデザイン

ターンキービジネス

バーチャルプラント・システム

## デジタル・ソリューション

### ネットワーク&データベースソリューション

アプリケーション開発やネットワークシステムの構築などにより、さまざまなソリューションを提供しています。

#### Webサイトへの機能提供（PC・携帯電話）

- 各種ASPサービスの開発、提供
- 電子申請／電子明細発行
- Web性能計測サービス
- レコメンデーションシステム
- 決済機能 など

#### コンテンツ販売機能整備

- コンテンツ流通プラットフォーム
- コンテンツ不正流通防止システム
- コンテンツIDの発行
- 版権保護システム など

#### データベース／CRMソリューション

- 各種CRM支援（ポイントカード用など）
- マーケティングデータマイニング
- マーケティング情報マッピング など

#### DNP独自の情報サイト運営

- デジタルコンテンツ販売
- 地図情報サービス
- 携帯電話用ショッピングサイト
- インセンティブマーケティングサイト など

### ICカードソリューション

DNPはICカードの製造だけではなく、OSやアプリケーションの開発、ASPサービスの提供、システムの構築などを行っています。

#### ICカード導入支援コンサルテーション

- DNPチップ・マイグレーション・プログラム など

#### ICカード発行処理

- 接触ICカード（Native OS、MULTOS、Java Card<sup>TM</sup>）
- 非接触ICカード（TypeA、TypeB、Felica<sup>®</sup>）
- ハイブリッドカード デュアルインターフェースカード など

#### ICカードソフトウェア開発、ASPサービス

- OS（Native OS、MULTOS、Java Card<sup>TM</sup>）
- 認証システム、デスクトップアプリケーション、ドライバソフト など

#### ICカード周辺機器販売

- 書き込み・読み取り装置／カード発行システム／ゲートシステム など

### ICタグソリューション

本や食品パッケージなどを製造しているDNPは、それぞれの製品一つひとつにICタグを取り付ける最適なポジションにあります。

#### アプリケーション開発

- 商品流通管理／トレーサビリティシステム
- 入退場システム（会議、イベント、コンサートなど）
- 登下校情報配信サービス 電波ポスター など

#### ICタグ周辺機器販売

- ナビゲーションカート／ICタグリーダ・ライター など

### バックアップシステム

DNPでは、さまざまなソリューション提案を可能にするため、強固なバックアップ体制を整備しています。

#### セキュリティシステム

- プライバシーマークやISOなどの規格取得、権利保護やセキュリティソフトの開発、ハードウェアの整備など

#### インターネットデータセンター

- ネットワークサービスのためのデータセンターを完備。ホスティング、ハウ징をサポート。ICカードデータサービスにも対応

#### データベースマネージメント

- 販売提案や顧客戦略に活用するための、購買履歴やレスポンスデータの分析・加工

#### 流通プラットフォーム

- e-ビジネス、コンテンツ流通などを運営する顧客のためのプラットフォームを整備。著作権保護、課金・認証機能に対応

### エージェント機能

DNPでは、顧客の最適なビジネスプロセス構築のために、さまざまな代行業務を用意し、サポートしています。

#### プロジェクト・マネジメント

- マーケティング・リサーチ、企画立案、キャンペーンなどの運営体制の整備など、各種プロジェクトのトータルサポート

#### クリエイティブサポート

- 印刷物、Webサイト（PC・携帯電話）、CD・DVD、動画などあらゆるメディアの制作サポート

#### フルフィルメントサポート

- 受注センター、カスタマーセンター、ロジスティクス、代金回収、キャンペーン事務局などのバックエンドサポート

## 当期の主な出来事

### 7月

DNPは、学生証として「FeliCa®対応デュアルインターフェースJavaカード」の製造・発行を行いました。このカードを利用し、千葉工業大学が大学として世界で初めて、キャンパス内の情報端末にて、手のひら静脈で学生を認証し、成績などの個人情報を提供するサービスを開始しました。今後DNPは、手のひらや指の静脈による生体認証、2006年度に開始するワンタイムパスワード認証など、ICカードを利用した高セキュリティ・サービスを拡大していきます。

DNPの寄附講座「ナノメディスン(DNP)講座」が東京医科歯科大学に開設され、7月より研究がはじまりました。DNPと同大学は、2004年7月に、印刷技術の活用による毛細血管のパターン形成に成功しました。この成功を踏まえ、当講座では、血管や角膜などの細胞の培養と移植、および生体内での機能化などを研究します。DNPは今後、印刷技術を活用した再生医療分野の開拓と実用化を目指します。

### 8月

DNPアーカイブ・コムは、東京国立博物館が収蔵する美術品の画像について、商用および学術・公共利用での貸出代行サービスを開始しました。DNPアーカイブ・コムは、フランス国立美術館連合(ルーヴル美術館、オルセー美術館など33館)、大英博物館、東京都歴史文化財団(江戸東京博物館など4館)でも同様のイメージアーカイブビジネスを行っています。DNPは、印刷技術に裏付けられた高精細な画像データの構築や用途開拓、ライセンスサービスなどを幅広く展開していきます。

### 9月

DNPは、世界初となるインクジェット方式の第6世代カラーフィルター製造ラインの建設を発表しました。液晶ディスプレイの急速な需要拡大に応えるため、2005年7月に第6世代カラーフィルターの製造をはじめましたが、さらに、2006年中の稼動を目指して約250億円を投資し、インクジェット方式のラインを新設します。インクジェット方式は、フォトリソグラフィー方式に比べ、イニシャルコストの低減、着色材料の使用量低減、部材コストの低減が可能となります。将来的には、インクジェット方式を第8世代カラーフィルターにも展開する予定で、さらなる事業規模の拡大を図ります。

DNPは関西地区に、総合的な提案や商談を行う拠点として「infopark(インフォパーク)大阪」を開設しました。この施設は、関西各地に点在していたショールームなどを1カ所に集めたもので、最新のソリューションを紹介する展示スペース、顧客企業との商談用スペースで構成されています。また同時に、関西地区の9つの事業部門、19のグループ会社など、営業・企画・開発・製造の各機能を同オフィスビルに集約しました。部門間の連携を強化し、総合力を活かした迅速な課題解決につなげることにより、事業の拡大を目指します。

### 10月

DNPは、約30億円の設備投資を行い、ICカードの製造体制を強化しました。これにより、月産550万枚から月産750万枚に製造能力を増強しました。内訳は、接触型が600万枚で従来の33%増、非接触型が150万枚で従来の50%増となります。2005年度の国内で

のICカード発行枚数が約1億1000万枚と、市場が急速に拡大するなか、DNPは高度なセキュリティを保った工場で、年間9,000万枚規模の受注に応え、さらなるシェアの拡大につなげていきます。

中国、四国、九州の3事業部と、グループ会社の株式会社DNP九州を統合し、「株式会社DNP西日本」を設立しました。西日本地域において、効率的なオペレーションによる製造から販売までの一貫体制を整え、受注拡大とサービスの充実を図ります。

## 11月

DNPの海外での積極的な事業活動と文化面での貢献が評価され、フランスとイタリアで2つの賞を受賞しました。ファクシミリ用インクリボンを加工・販売する「CDO社」の設立により「対仏投資大賞(産業分野)」を、また、ミラノ近郊の「DNPフォトマスクヨーロッパ」の設立により「在日イタリア商工会議所賞」をそれぞれ受賞しました。今後も、海外での事業拡大を継続していきます。

## 11～12月

DNPは、2003年2月より自己株式の取得を行っており、今年度も合計1,000万株の買い入れを実施しました。これに対して、2005年11月22日に1,000万株、149億円の消却を行いました。今後も資金需要や株価動向などを考慮しながら、株主価値向上のために、自己株式の取得、および消却を行っていきます。

## 3月

原材料・機械・建築物などの調達におけるDNPグループ共通のCSR調達規準を制定しました。この規準は、DNPグループと取引先が、公正な取引を通じて信頼関係を構築するとともに、双方が広く社会からの信用を獲得し、企業価値を高めていくことを目的としたものです。今後、国内外約3,000社の取引先に対して当規準の遵守を呼びかけ、企業の社会的責任を果たしていきます。

DNPは、コニカミノルタグループから、証明写真事業と写真関連製品の国内販売事業を譲り受けることで基本合意しました。今後、証明写真市場における昇華型熱転写記録材の拡販や、店頭設置型デジタルフォトプリントシステム「PrintRush」と証明写真ボックスの併設などにより、国内でのフォトプリント事業の拡大を図ります。



# コーポレート・ガバナンス

## ■ 基本的な考え方

DNPは、「21世紀ビジョン」において「21世紀の知的に活性化された豊かで創発的な社会に貢献すること」を経営理念として掲げており、21世紀にふさわしい創発的な企業として、社会的責任(CSR)を果たし、株主や顧客、生活者、社員などさまざまなステークホルダーから信頼されることが、今後の事業競争力の向上に不可欠であると認識しています。そのためには、内部統制システムを含めたコーポレート・ガバナンスの充実が、経営上の重要課題であると考えています。的確な経営の意思決定、それに基づく適正かつ迅速な業務執行、並びにそれらの監督・監査を可能とする体制を構築・運用するとともに、個々人のコンプライアンス意識を高めるため研修・教育を徹底し、総合的にコーポレート・ガバナンスの充実が図れるよう努めています。

## ■ 施策の実施状況

### 1. 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

#### 機関の内容

DNPは、事業環境の変化に迅速に対応できるよう事業部制を採用しており、それぞれの事業分野に関する専門的知識や経験を備えた取締役が経営の意思決定に参加し、責任と権限を持って職務を執行するとともに、他の取締役の職務執行の監督を行うことのできる体制としています。また、経営に関する的確かつ迅速な意思決定、それに基づく円滑な業務執行、及び適正な監督機能を一層強化するため、役員(コーポレート・オフィサー)を取締役会により選任し、取締役会で決定された事項の業務執行を担当し、取締役か

ら委譲された事項の決定とその執行につき責任と権限を有し、また取締役との密接な対話を通じて、より現場に近い立場からの意見を経営に反映しています。

取締役会は、社外取締役1名を含む26名から構成され、原則として月1回開催し、「取締役会規則」に基づきその適切な運営を確保するとともに、取締役は相互に職務の執行を監督しています。また、取締役及び役員(コーポレート・オフィサー)は、月1回開催される経営執行会議において、効率的な経営の意思決定に資する情報交換を行っています。

また、DNPは監査役会設置会社であり、監査役会は、社外監査役3名を含む5名で構成され、各監査役は、取締役の職務執行について、監査役の定める監査基準及び分担に従い、監査を実施しており、必要に応じて、取締役及び使用人に対して、業務執行に関する報告を求めています。

#### 内部統制システム並びに監査

DNPでは、的確な経営の意思決定、適正かつ迅速な業務執行、並びにそれらの監督・監査を可能とする体制を維持していくため、企業倫理行動委員会が、内部統制の統括組織として、DNPグループ・コンプライアンス管理基本規程に基づき業務執行部門を検査、指導するとともに、監査部が、内部監査規程に基づき会計監査・業務監査を実施し、それが監査役へ実施状況を報告することで、業務の適正を確保しています。

監査役は、定期的に監査役会を実施し、監査の分担などについて他の監査役と連携してその職務を遂行するとともに、会計監査人からは期初に監査計画の説明を受け、期中に適宜監査状況を聴取し、期末に監査結果の報告を受けるなど、密接な連携を図っています。

DNPの会計監査業務を執行した公認会計士の氏名、所属する監査法人及び監査業務に係る補助者の構成については、以下の通りです。

#### ●業務を執行した公認会計士の氏名

(継続監査年数)

代表社員・業務執行社員

　　笠山 淳(4年)、堀江 清久(1年)

業務執行社員

　　来田 弘一郎(1年)

#### ●所属する監査法人

明治監査法人

#### ●会計監査業務に係る補助者数

公認会計士6名、会計士補8名、その他1名

#### リスク管理体制の整備

コンプライアンス、環境、災害、製品安全、情報セキュリティ及び輸出管理等に係るリスク管理については、企業倫理行動委員会、各専門の委員会その他の本社各部において、規程等の整備、研修の実施等を行い、リスクの未然防止に努めるとともに、リスク発生時には、DNPグループにおける損失を回避・軽減するため、速やかにこれに対応します。また、新たに生じたりスクについては、速やかに対応すべき組織及び責任者たる取締役を定めます。

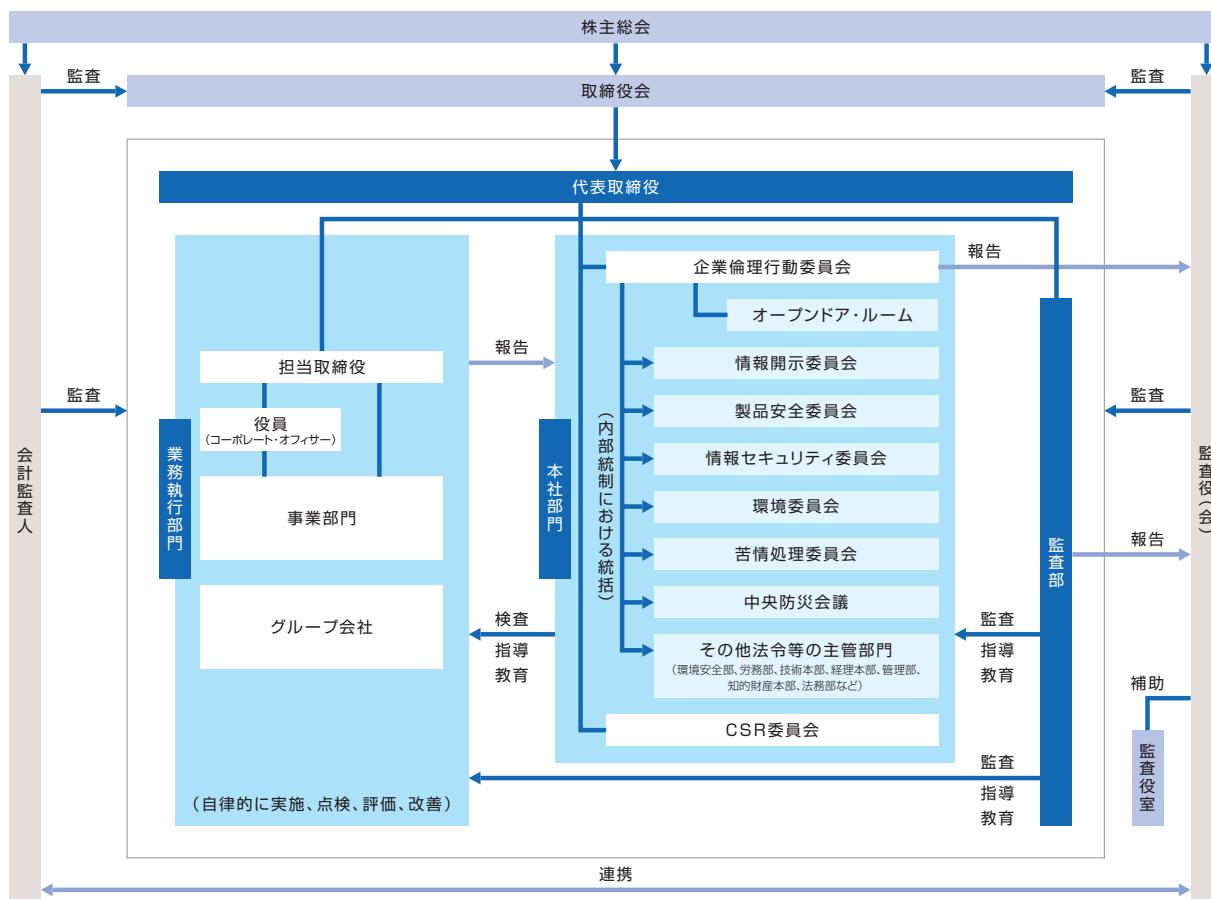
#### その他のコーポレート・ガバナンスに関する実施状況

「DNPグループ行動憲章」(平成4年に制定、平成14年に改訂)と「大日本印刷グループ社員行動規準」(平成5年に制定、平成10年に改訂)を策定し、社会の繁栄と着実な発展への寄与、公平・公正な企業活動、地球環境の保全、社会貢献、自由闊達な企業文

化の確立など、DNPグループ社員の行動の規範と具体的な行動の指針を定めています。その中に、創発的な企業として社会的責任(CSR)を果たし、株主や顧客、生活者、社員などさまざまなステークホルダーを尊重し、信頼を得られるよう行動していくことを規定しています。また、DNPグループの経済活動のみならず、社会的課題への取り組み、環境保全活動などをまとめた「DNPグループCSR報告書2005」において、さまざまなステークホルダーとのコミュニケーションを通じて理解を深め、相互に信用・信頼を高めていくことを掲げています。

DNPは、透明性・公平性・継続性を基本として情報提供を行うディスクロージャーポリシーを定め、適時・適切な情報開示を行っています。なかでも、株主・投資家に対する決算情報などの開示に関しては、証券取引法等の関係法令及び東京証券取引所の定める「適時開示規則」に従い、迅速に情報の開示を行っています。また、適時開示規則に該当しない情報についても、DNPへの理解を得ていただく上で必要または有用と思われる情報について、迅速かつ積極的に情報開示を行っています。今後、2006年5月に設置した「情報開示委員会」を適切に運営し、適時適切な情報開示のための体制・手続の一層の充実を図っていきます。

DNPのコーポレート・ガバナンス体制の模式図は、以下の通りです。



## 役員報酬

DNPの取締役及び監査役に対する報酬内容は下記の通りです。

	定款又は株主総会 決議に基づく報酬		利益処分による 役員賞与		株主総会決議に 基づく退職慰労金	
	人員	百万円	人員	百万円	人員	百万円
取締役	37	662	35	250	11	1,024
(内社外取締役)	(1)	(19)	(1)	(0)	(—)	(—)
監査役	5	95	—	—	—	—
合計	42	757	35	250	11	1,024

- (注) 1. 記載金額は、百万円未満の端数を切り捨てて表示している。  
 2. 上記の他に、使用人兼務取締役の使用人分賞与が、69百万円支給  
 されている。  
 3. 当期末現在の人員は、取締役26名、監査役5名である。上記支給人員  
 は、当期中に退任した取締役11名を含んでいる。

## 監査報酬

DNPの会計監査人である明治監査法人に対する報酬内容は下記の通りです。

(単位:百万円)

公認会計士法(昭和23年 法律第103号)第2条 第1項に規定する業務に基づく報酬の金額	56
上記以外の業務に基づく報酬	—
合計	56

(注) 記載金額は、百万円未満の端数を切り捨てて表示している。

## 2. DNPと社外取締役及び社外監査役との利害関係

DNPと人的関係、資本的関係、又は取引関係その他の利害関係はありません。

## 3. 当期における施策の実施状況

DNPグループの環境への取り組みをこれまで年次報告書として毎年発行していましたが、2005年8月、これに経済的、社会的活動を大幅に加えて、新たに「DNPグループCSR報告書2005」を発行しました。

2006年5月10日の取締役会において、以下の事項を概要とする「業務の適正を確保するための体制の整備」に関する決議を行い、決議内容に従った体制を整備しました。

### 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ① DNPグループでは、全社員(取締役を含む)の行動規範として、「DNPグループ行動憲章」及び「大日本印刷グループ社員行動規準」を定めており、研修等を通じてこれらの徹底を図る。
- ② 業務執行取締役は、役員(コーポレート・オフィサー)を含む各業務執行部門の長の業務執行を監督することにより、法令定款違反行為を未然に防止する。
- ③ DNPグループにおける業務の適正を確保するための体制等の構築及び運用に関して、「DNPグループ・コンプライアンス管理基本規程」を制定するとともに、本社担当取締役で構成する企業倫理行動委員会の業務分掌を改定して、当委員会を当該規程に基づくDNPグループの内部統制を統括する組織とする。

- ④ 環境委員会、製品安全委員会、情報セキュリティ委員会、苦情処理委員会、中央防災会議等及び特定の法令等を主管する本社各部は、企業倫理行動委員会の統括のもと、その主管する分野について、他の各業務執行部門及び各グループ会社に対し検査・指導・教育を行う。
- ⑤ 財務報告の信頼性を確保するための体制及びDNPが会社情報の適時適切な開示を行うための体制を整備するための組織として、「情報開示委員会」を新たに設置し、企業倫理行動委員会の統括のもと、DNP及び連結対象となるグループ会社情報の適時適切な開示を行うものとする。
- ⑥ DNPの内部監査部門については、業務執行部門から独立した監査部が、各業務執行部門及び各グループ会社に対して、業務の適正を確保するための体制等の構築・運用状況等についての内部監査・指導・教育を行うものとする。
- ⑦ 各業務執行部門の長は、「DNPグループ・コンプライアンス管理基本規程」に基づき、それぞれの業務内容等に照らして自部門に必要な体制・手続を自律的に決定し、実施・点検・評価・改善を行う。
- ⑧ 企業倫理行動委員会内に設置されているオープンドア・ルームは、DNPグループにおける内部通報の窓口として、法令違反等に関するDNPグループ社員等からの通報を受け、その対応を行う。

### 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

コンプライアンス、環境、災害、製品安全、情報セキュリティ及び輸出管理等に係るリスク管理については、企業倫理行動委員会、各専門の委員会その他の本社各部において、規程等の整備、研修の実施等を行い、リスクの未然防止に努めるとともに、リスク発生時には、DNPグループにおける損失を回避・軽減するため、速やかにこれに対応する。また、新たに生じたリスクについては、速やかに対応すべき組織及び責任者たる取締役を定める。

## 取締役の職務の執行が効率的に行われることを 確保するための体制

- ① 取締役会を月1回開催するほか、必要に応じて適宜開催する。また、効率的な経営の意思決定に資するため、経営執行会議を月1回開催し、経営情報の共有を行う。
- ② 取締役会の決定に基づく職務の執行については、組織規則、職務権限規程、稟議規程その他の社内規則等に則り、それぞれの責任者がその権限に従って行う。

## 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報は、取締役会議事録、各種委員会議事録、稟議書その他の文書又は電子文書に記載・記録する。また、これらの情報を記載・記録した文書及び電子文書を、「情報セキュリティ基本規程」並びに「文書管理基準」及び「電子情報管理基準」に従って、適切かつ安全に、検索性の高い状態で、10年間以上保存・管理する。

## 業務の適正を確保するための体制

- ① DNPグループにおける業務の適正を確保するため、全社員（取締役を含む）の行動規範として、「DNPグループ行動憲章」及び「大日本印刷グループ社員行動規準」を定めており、研修等を通じてこれらの徹底を図るとともに、業務の適正を確保するための体制等の構築及び運用に関して、「DNPグループ・コンプライアンス管理基本規程」を制定し、各グループ会社は、これらを基礎として、それぞれ諸規程を制定・整備する。
- ② 各グループ会社は、①の方針等に基づき、事業内容・規模等に照らして自社に必要な体制・手続を自律的に決定し、実施・点検・評価・改善を行う。

- ③ 監査部、企業倫理行動委員会、各専門の委員会その他の本社各部は、①及び②の実施状況について、監査もしくは検査、指導・教育を行う。

## 監査役による監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ① 監査役の職務を補助するため、監査役室を設置し、専任のスタッフを置く。また、監査役室のスタッフは、監査役の指揮命令の下にその職務を執行する。
- ② 監査部及び企業倫理行動委員会は、その監査内容、業務の適正を確保するための体制等の構築・運用状況等について、それぞれ定期的に監査役へ報告する。
- ③ 代表取締役は、定期的に、監査役会と意見交換を行う。



## 取締役・監査役および役員（コーポレート・オフィサー）

(2006年6月29日現在)

### 代表取締役社長

北島 義俊 (写真1)

### 専務取締役

高波 光一 (写真2)

猿渡 智 (写真3)

山田 雅義 (写真4)

波木井 光彦 (写真5)

土田 修 (写真6)

吉野 晃臣 (写真7)

森 耕作 (写真8)

北島 義齊 (写真9)

### 常務取締役

中村 憲昭

池田 博充

井角 憲三

川田 寿男

広木 一正

黒田 雄次郎

西村 達也

戸塚 嶽男

和田 正彦

森野 鉄治

戸井田 孝

柏原 茂

秋重 邦和

### 取締役

野口 賢治

永野 義昭

北島 元治

塚田 忠夫<sup>\*1</sup>

### 常任(常勤)監査役

岡内 実生

米田 稔

佐々木 至善<sup>\*2</sup>

### 監査役

根來 泰周<sup>\*2</sup>

野村 晋右<sup>\*2</sup>

\*1. 取締役 塚田忠夫は、「社外取締役」です。

\*2. 常任監査役 佐々木至善、監査役 根來泰周、野村晋右は、「社外監査役」です。

### 役員（コーポレート・オフィサー）

井上 潤次郎

矢吹 健次

赤田 正典

小槻 達男

橋本 耕一

山崎 富士雄

小栗 明

清水 孝夫

斎藤 隆

北湯口 達郎

梅野 行男

古谷 滋海



## 投資家情報

(2006年3月31日現在)

### 大日本印刷株式会社

#### 本社:

東京都新宿区市谷加賀町一丁目1-1  
〒162-8001

#### 創業:

1876年

#### 従業員数(連結):

35,596人

#### 資本金:

114,464百万円

#### 株式の総数:

会社が発行する株式の総数 1,490,000,000株  
発行済株式総数 740,480,693株

#### 株主の総数(1,000株以上):

22,187人

#### 上場証券取引所:

東京、大阪

#### 大株主の状況:

日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	6.28%
第一生命保険相互会社	4.68%
日本トラステイ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	3.97%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	2.77%
ユーピーエス エージー ロンドン アイピービー	2.44%
クライエント アカウント	
株式会社みずほコーポレート銀行	2.06%
日本生命保険相互会社	1.94%
株式会社みずほ銀行	1.68%
ナツツ クムコ	1.60%
自社従業員持株会	1.37%

上記表以外に、大日本印刷(株)は自己株式34,817,072株を保有しております。  
なお、当該株式数には、株主名簿上は大日本印刷(株)名義となっていますが、  
実質的に所有していない株式が1,000株含まれています。

#### 株主名簿管理人:

みずほ信託銀行株式会社 証券代行部  
東京都中央区八重洲一丁目2番1号

#### 定時株主総会:

6月中

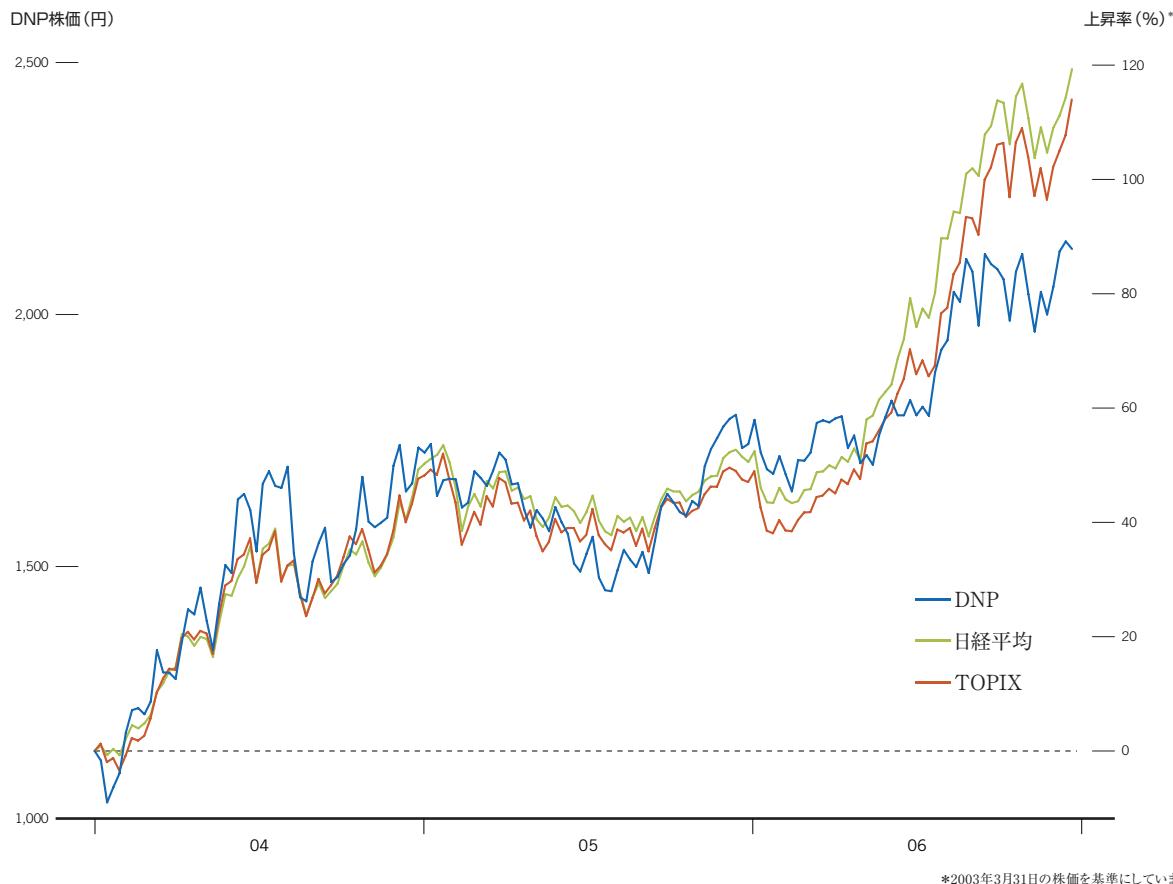
#### 投資家情報に関するお問い合わせ:

大日本印刷株式会社  
広報室 IRグループ  
東京都新宿区市谷加賀町一丁目1-1  
Tel: 03-5225-8220  
Fax: 03-5225-8239  
e-mail: info@mail.dnp.co.jp

#### ホームページ:

<http://www.dnp.co.jp>

株価推移の状況(東京証券取引所)  
(2004年、2005年、2006年3月期)



## 議決権の状況

(2006年3月31日現在)

区分	株式数(株)	議決権の数(個)
無議決権株式	—	—
議決権制限株式(自己株式等)	—	—
議決権制限株式(その他)	—	—
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 36,251,000	—
完全議決権株式(その他)	普通株式 701,179,000	701,179
単元未満株式	普通株式 3,050,693	—
発行済株式総数	740,480,693	—
総株主の議決権	—	701,179

## 自己株式

(2006年3月31日現在)

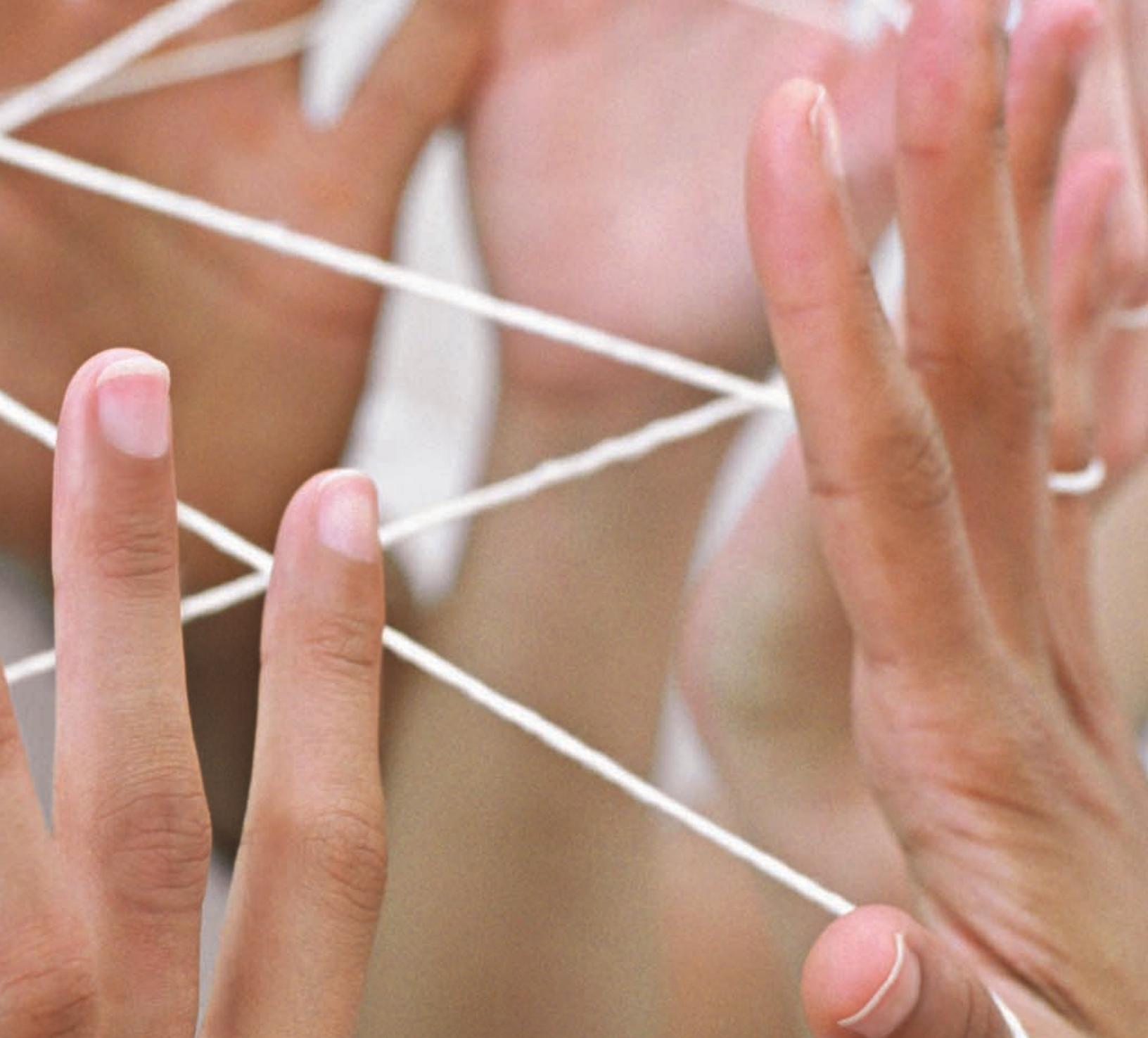
保有者	保有株式数	発行株式数に対する割合(%)
大日本印刷(株)	34,816,000	4.70
教育出版(株)	1,435,000	0.19
合計	36,251,000	4.90

特集：

# 「対話」 を深める

P&IソリューションDNP





私たちは『P&IソリューションDNP』を標榜し、印刷技術と情報技術を融合させ、DNP独自のソリューションを提供することにより、さらなる事業の拡大を目指しています。21世紀のDNPの成長は、P&Iソリューションにかかっていると言えるでしょう。

もともとオーダーメイドを基本とする印刷業は、顧客と意見を出し合うことで本質的な課題を引き出し、ともに解決に取り組んでいくという意味の「対話」を必要としてきました。変化の激しい今の時代にあっては、「対話」をより深めていくことが何よりも大切です。

私たちは、3万社を超える顧客企業をはじめ、あらゆるステークホルダーと「対話」を繰り返しています。そして「対話」を深めることで、より大きなベネフィットを提供し、お互いに新しい事業分野を切り拓いてきました。この特集では、こうした活動の一端を紹介します。

## CONTENTS

### 38 お客様との対話

- 38 ルーヴル美術館
- 40 株式会社みずほ銀行
- 42 キリンビバレッジ株式会社
- 44 三井化学株式会社
- 46 インテル コーポレーション

掲載はDNPの部門順です。

### 48 Q&A

## “美しさ”のコミュニケーション

ルーヴル美術館

### “時代と調和し進化するアートコミュニケーション”

“2005年には、ルーヴル美術館に750万人もの来館者がありました。私の役割は、多くの来館者がさらにルーヴルを堪能できるよう、時代との調和を図りながら、時代とともに生きていく美術館を目指し、常に新しい展開を実現させていくことだと考えています。

1998年にDNPの協賛でルーヴル美術館内に開設したマルチメディアスペース“サイバールーヴル”では、収蔵作品の検索、CD・DVDの閲覧、美術館および特別展に関連したウェブサイトの利用など、新しい時代にふさわしい美術館の楽しみ方を提案してきました。またDNPは、2006年秋に新しく生まれ変わる、ルーヴル美術館ウェブサイトの日本語版制作のパートナーになっています。多くの人々の期待に応えるものをつくるという共通の目的に向か、DNPとは、常に対話ができる協力関係を築いてきました。

DNPは、印刷や映像などあらゆる形態のコミュニケーション表現に通じており、日本の特別展において、その高い能力を発揮しています。さらにグラフィック・アートギャラリーを国内3カ所に開設し、20年にわたって活動するなど、日本の文化活動において、重要な役割を果たしている民間企業のひとつであるといえるでしょう。

今後も、ルーヴル美術館は、アートと技術を融合させたコミュニケーションの可能性を取り組んでいきます。DNPの優れたメディアコミュニケーション力に助けられ、より多くの人々が作品と出会い、豊かな文化を享受する機会を提供していくことを願っています。”

アンリ・ロワレットさん

ルーヴル美術館館長



ルーヴル美術館は1793年に「諸芸術の中央美術館」として開館。世界最大級の美術館として、幅広い文明や時代の美術品が収蔵されている。2001年から館長を務めるアンリ・ロワレットさんは、就任以来、ゆったりとした空間で、より多くの美術品が楽しめる環境づくりのため、“グラン・ルーヴル計画”的に力を注いでいる。

## “美しさ”を表現する新しい手法

P&IソリューションDNP

情報コミュニケーション部門

私たちDNPは、1876年に日本で最初の本格的な印刷会社として誕生し、1951年から、印刷技術をあらゆる分野に応用・発展させる「拡印刷」を基本ポリシーに、事業分野の拡大を図ってきました。以来、総合印刷業、情報加工産業、情報コミュニケーション産業へと進化し、現在では印刷技術と情報技術を融合させて新たなソリューションを提案していく「P&IソリューションDNP」を標榜しています。

DNPの情報技術は、情報コミュニケーション部門を中心に、1970年代前半から急速に進展してきました。紙媒体から、CD-ROMやDVD、放送やインターネットまで、対応可能な情報メディアを拡大し、さまざまな技術により表現のフロンティアを切り拓いてきました。なかでも、“美しさ”的表現の極めつけであるアートの世界は、私たちがこだわった分野のひとつです。新しい手法で“美”を提供するアーティストたちと、メディアの上で“美”を表現する私たちは、表現方法の開拓において、まったく同じこだわりを持っているからです。

そして、“美しさ”的結晶であるルーヴル美術館とは、1998年以来、良好な関係を築いています。DNPは、館内のマルチメディアスペース“サイバールーヴル”への協賛や、ルーヴルの収蔵作品で西洋美術の歩みをたどる静止画ハイビジョン映像ソフト「ルーヴル美術館」の制作などを行ってきました。デジタル化やネットワーク化が進むなか、DNPはこれからも紙媒体、映像、Web、空間デザインなど最先端の技術を取り入れ、これまでにない表現方法を開拓し、新しいコミュニケーションのあり方を提案し続けていきます。

一方で、DNPは、フランス国立美術館の管理・運営を担うRMN(フランス国立美術館連合)と連携し、イメージライセンス事業「RMNイメージアーカイブ」を1998年から展開しています。ルーヴル美術館やオルセー美術館など、33館の収蔵作品や美術資料の画像について、日本国内でのライセンスサービスを行っています。海外では大英博物館、国内では東京国立博物館などに連携先を増やし、貴重な名品や文化遺産の画像データをより使いやすいものとしていきます。

# カード社会の高セキュリティと好サービスを実現

株式会社みずほ銀行

## “ICカードが提供する安全と便利”

“キャッシュカードのセキュリティ向上と、お客さまへのサービス向上が求められるなか、偽造が困難で、かつ多機能化を実現するICカードの提供は急務でした。

私たちみずほ銀行では、お客さまに安心と便利さを提供するため、2004年8月に個人向けの新サービス“みずほマイレージクラブ”的取り扱いを開始し、その後、ICキャッシュカードへの移行を進めてきました。多機能ICカードにいち早く取り組んできた実績があり、ソフトウェアの開発から徹底した情報管理に基づく製造・発行まで、信頼して任せられること。それが、私たちがDNPをパートナーとして選んだ理由です。

また、インターネットでのみずほマイレージクラブカード申し込みや、お客様ごとのDM発行など、幅広いサービスを組み合わせて効果を高めるDNPの総合力も魅力です。

当行はこれからも、ICカードを活用して“みずほマイレージクラブ”を絶えず進化させ、お客さまに選ばれつづける銀行となることを目指していきます。これまでの対話の蓄積により、当行の事情を熟知しているDNPには、安全性の強化はもちろん、より独創的な提案とサービスを期待しています。”

野中隆史さん

株式会社みずほ銀行 常務取締役



みずほ銀行は、早い時期からICカード導入に積極的だった。2001年3月に全国銀行協会ICキャッシュカードの標準仕様が制定された後、DNPのバックアップを得てその年の8月には同仕様に準拠したICカードの試行段階に入った。その後、2002年2月までに全国銀行協会による認定・認証局制度が施行され、金融界全体にICカード導入の機運が高まった。野中さんはこれらの動きの立役者である。そして、“みずほマイレージクラブ”とともに、みずほ銀行でのICカード本格使用が始まった。





## 究極の情報端末－ICカード

P&IソリューションDNP

情報コミュニケーション部門

DNPがICカードの開発に乗り出したのは1981年。それから四半世紀、いまでは安全性と利便性を兼ね備えたICカードは、“究極の情報端末”と呼ばれています。従来の磁気カードに比べ、カードの偽造やデータの不正取得が難しいため、高いセキュリティレベルを保ったまま、利用することが可能です。金融や交通、サービス・流通、企業内の情報管理など、ここ数年で、幅広い分野に急速に拡大してきました。

DNPは25年前から、多機能ICカードに不可欠なOS、生体認証やワンタイムパスワードをはじめとしたアプリケーション、カードにアクセスするためのドライバソフトなど、多くのソフトウェア開発を手がけてきました。たとえば、MULTOSとJavaCard<sup>TM</sup>の2つのOSに対応し、携帯電話向けSIMカードのOS開発まで行っているのは、世界でもDNPだけです。ソフトウェアの開発からカードの製造・発行まで、チップ製造以外の全工程に対応し、2005年10月には月産750万枚の製造体制を整えました。DNPは現在、日本のICカード市場で約50%のシェアを占め、国内メガバンクのICキャッシュカードのほぼすべてを製造・発行しています。ソフトとハードの両輪がバランス良く機能しているDNPは、ICカード市場において、これからも圧倒的な優位性を發揮していきます。

また、IPS(Information Processing Services)による個別印刷や、Webによるカード発行申し込み、各種販促ツールの制作・発送など、ICカードに関連した統合的なサービスを提案・提供できることもDNPの強みです。

ICカードは、今後ますます社会生活における必要不可欠なツールになってくるでしょう。DNPは、対話を通じて顧客企業や社会のニーズを先取りし、確かな技術でそのニーズを形にして、より安全で暮らしに役立つICカードのビジネスを推進していきます。



# 新しい挑戦がつくり出す「いつもの安心」

キリンビバレッジ株式会社

## “国内初の試みは環境にもやさしかった”

“先進性をモットーとする当社にあっても、特にDNPとは、いつも新しい挑戦に取り組み続けてきたなあ、という印象が強いです。

1994年当時、需要が拡大していたPETボトルでミルク系飲料を安定供給するには、確実で安全な無菌充填技術をPETボトルに応用する必要がありました。国内での実績も乏しく、消費者の安全のためには失敗の許されないこの試みは、70年代後半から無菌充填システムの実績を上げてきたDNPとの出会いにより実を結びました。「今までにない新しいことを！」と叱咤激励し、互いに試行錯誤した経験が、PETボトルで国内初の国産無菌充填を実現し、『午後の紅茶－ミルクティー』PETボトル版を生み出しました。2000年に導入した湘南工場高速PETラインでは、1分間で900本を無菌充填する、当時世界最速のシステムを活用しています。これも国内で初めての試みですし、加温販売用のインライン成型ボトルの開発など、さらなる進化が続いています。

当社もDNPもこの十数年、一体となってアイディアを出し合い、対話を重ねてきました。DNPから製造プロセスを最適化する提案が出ることもありますし、お互いのアイディアを実現する技術力も持っているので、パートナーとして頼もしく感じています。

無菌充填システムは初期の設備投資がやや高いものの、ボトルの形状にふくらませる前のプリフォーム供給により運送回数を減らすことができ、また充填時の消費エネルギーも少ないため、ランニングコスト低減と環境貢献の両立が可能です。その結果、競争力の強化に役立っています。

さあ、DNPさん、次はどうしましょうか？”

関澤秀雄さん

キリンビバレッジ株式会社 代表取締役専務



キリンビバレッジは国内第3位の清涼飲料メーカー。主力商品は、茶系飲料「午後の紅茶」「生茶」、コーヒー飲料「ファイア」、サブリメント飲料「アミノサプリ」など。国内初となるPETボトルの国産無菌充填システムの導入、国産最軽量の2リットルPETボトル「ペコロジーボトル」の開発など、積極的な事業展開が特徴。先駆的な社風を牽引する関澤さんは、常に前を向き、「次はどうしようか？」が口癖。

## パッケージングシステムの進化形

P&IソリューションDNP

生活・産業部門

DNPは、安全で衛生的な製品を消費者に届けたいという飲料メーカーや食品メーカーの思いを、無菌充填・包装システムの提供によって叶えました。“無菌充填”とは、無菌チャンバ(無菌環境)の中で滅菌した包装材料に、滅菌した飲料や食品を充填すること。DNPの開発による1978年のポーションミルクが国産第1号です。その後、内容物に応じて、紙パックやパウチなど、さまざまな包装形態にこのシステムを広げています。1994年、PETボトル入り清涼飲料の無菌充填システムラインを、日本で初めて開発しました。第2世代として1997年に“インライン成型・無菌充填システム”、2000年には第3世代“高速・インライン成型・無菌充填システム”を開発し、DNPの誇る無菌のマネジメント技術を駆使して、システムを進化させています。第2世代のインライン成型は、従来、成型メーカーから運びこまれていたPETボトルを、飲料メーカーの工場内で

PETボトルの元となる小さいプリフォーム(DNPが納入)から成型するもの。飲料メーカーにとって、容器購入輸送段階における物流コストとエネルギー、および原材料コストと使用量の削減につなげることができます。

第3世代では、殺菌時間の短縮に取り組みました。その結果、充填速度は200本／分から900本／分となり、世界最高レベルを達成して、生産性が高くコスト競争力のあるラインをつくることができました。

DNPは、PETボトルの無菌充填システムについて、国内の約80%のシェアを獲得しています。包装資材の提供から無菌環境での充填まで、DNP独自の最先端の技術を集約した一貫ラインは、パッケージングシステムの進化形として、包装に新しい価値や機能をもたらしています。



# 夢の共有による製品開発

三井化学株式会社

## “ロードマップづくりに必要なパートナー”

“現在、私たち三井化学のPDP用光学フィルターは世界トップのシェアを持ち、市場の約3分の1を占めています。主に汎用中間材を扱ってきた当社が、よりエンドユーザーに近いこの分野で成功をおさめた理由の一つは、DNPとの出会いにあると思っています。製品開発当初の2001年、事業戦略を模索していた当社に、DNPからPDP用電磁波シールドフィルムの提案がありました。難しいメッシュ技術を採用し、量産化に適したロールタイプのフィルムを大量に供給するという、当社のプランに合致した提案でした。また、実績のあるシャドウマスクのラインを改造して生産するので、安価に供給できるという点も魅力的でした。フェアでオープンに情報をやり取りすることにより、良いものをつくりたいという夢を共有しながら、開発に取り組むことができたため、市場に受け入れられる強い製品をつくることができたと実感しています。DNPは、“顧客と同じ目線に立ち、顧客の課題を引き出して解決する”という感性を持っていると感じています。また、非常に多くの企業と深く関わりがあるためか、市場の動きに敏感であるようにも思います。当社はこれからも、業界のロードマップを自ら作成し顧客に提案していく、積極的な事業展開を目指しています。この展開に必要な新しいアイディアは、パートナーでありサプライヤーでもあるDNPのような会社との対話の中で生まれてくることが多いですね。今後、PDP用光学フィルターのさらなる進化が求められると思いますが、DNPとなら、新しいチャレンジにも、お互いのポテンシャルを高めながら取り組むことができるでしょう。”

工藤昭英さん

三井化学株式会社 執行役員  
機能化学品事業グループ情報材料事業部事業部長



三井化学株式会社は、電子・情報、医療・健康、自動車など多くの分野で、身近な製品に使われるさまざまな原材料を、市場に供給している巨大総合化学メーカー。工藤さんは需要の拡大する情報材料の責任者として、製品開発と事業の拡大に取り組んでいる。

## 情報化社会への窓

P&TソリューションDNP

生活・産業部門

DNPのディスプレイ製品は、1958年、日本で初めてカラーテレビ・ブラウン管用のシャドウマスクを開発したことにはじまります。高度なパターニング技術の応用による“従来の印刷の域を超えた”シャドウマスクの成功は、カラーテレビの国産化に貢献するとともに、DNPがエレクトロニクスのあらゆる分野へ進出する契機となりました。その後、カラーフィルターや光学フィルムなどの開発を進め、幅広い顧客企業との連携を行うことにより、パソコンや液晶テレビ、プラズマテレビへと事業を拡大しています。いまでは、エレクトロニクス部門が、DNP全体の売上の20%、営業利益の30%を占めるまでになっています。

PDP\*の前面フィルターに使われる電磁波シールドフィルムもDNP（オプトマテリアル事業部）の製品です。高精細加工技術を駆使して、透明フィルム上に銅の薄膜層を均一なメッシュ状に形成させたこの製品は、優れた電磁波シールド性と、画質向上のための高い光の透過率が特徴です。DNPでは薄型・大画面テレビの時代の到来を見通して、1999年から電磁波シールドフィルムの開発に着手し、“民生用プラズマテレビ元年”の2001年には販売を開始しています。シャドウマスクの設備を改造した製造ラインにより低価格化を実現し、量産化にも対応しました。現在、世界の約40%のシェアを占め、技術、生産力ともに業界トップクラスに成長しました。顧客企業との対話を通じて、いち早く市場の課題を把握し、技術開発や製品化を先行して実施したことが、これまでの実績につながっています。

薄型テレビは、国内のテレビのうち、まだまだ20%程度。2011年の地上波放送の完全デジタル化を控え、今後ますます薄型・大画面テレビにシフトすると考えられています。情報化社会に欠かすことのできないディスプレイ製品。今後も、DNPは、機会を逃さない設備投資や、顧客企業や生活者のニーズを先取りした製品開発などを行い、事業の拡大を図っていきます。

\*PDP=プラズマディスプレイパネル



# コンピュータの力の元

インテル コーポレーション

## “共同開発というチャレンジ”

“インテルは、2年周期での技術革新を絶え間なく促進することにより、半導体業界のリーダーの位置を保ってきました。この時計のように正確な進歩は、インテルの共同設立者ゴードン・ムーア博士が1965年に発表した有名な「ムーアの法則」を具現化したものです。「ムーアの法則」は、半導体チップに集積されるトランジスタの数は約2年ごとに倍増する、と予測したものですが、この指數関数的な成長は、世界経済にとって驚異的な利益の貢献を果たしてきました。

フォトマスクは、半導体装置のパターン化や縮小を可能とし、新しい世代の製品をつくる上で不可欠な構成部品です。インテルとDNPは何世代にもわたる密接な協力関係のもと、マスク技術を開発し続けてきました。このたび、両社はさらにこの関係を発展させ、次世代EUVリソグラフィー(超紫外線露光技術)を含む、32nmノードを超えた技術開発も対象とした協力関係の継続について、2006年1月に合意しました。インテルは、世界をリードするマスク技術のみならず、信頼の置けるサプライヤーとしての品質、そして優れた顧客指向を持つDNPと、引き続き協力関係を結ぶことを非常に喜ばしく思っています。

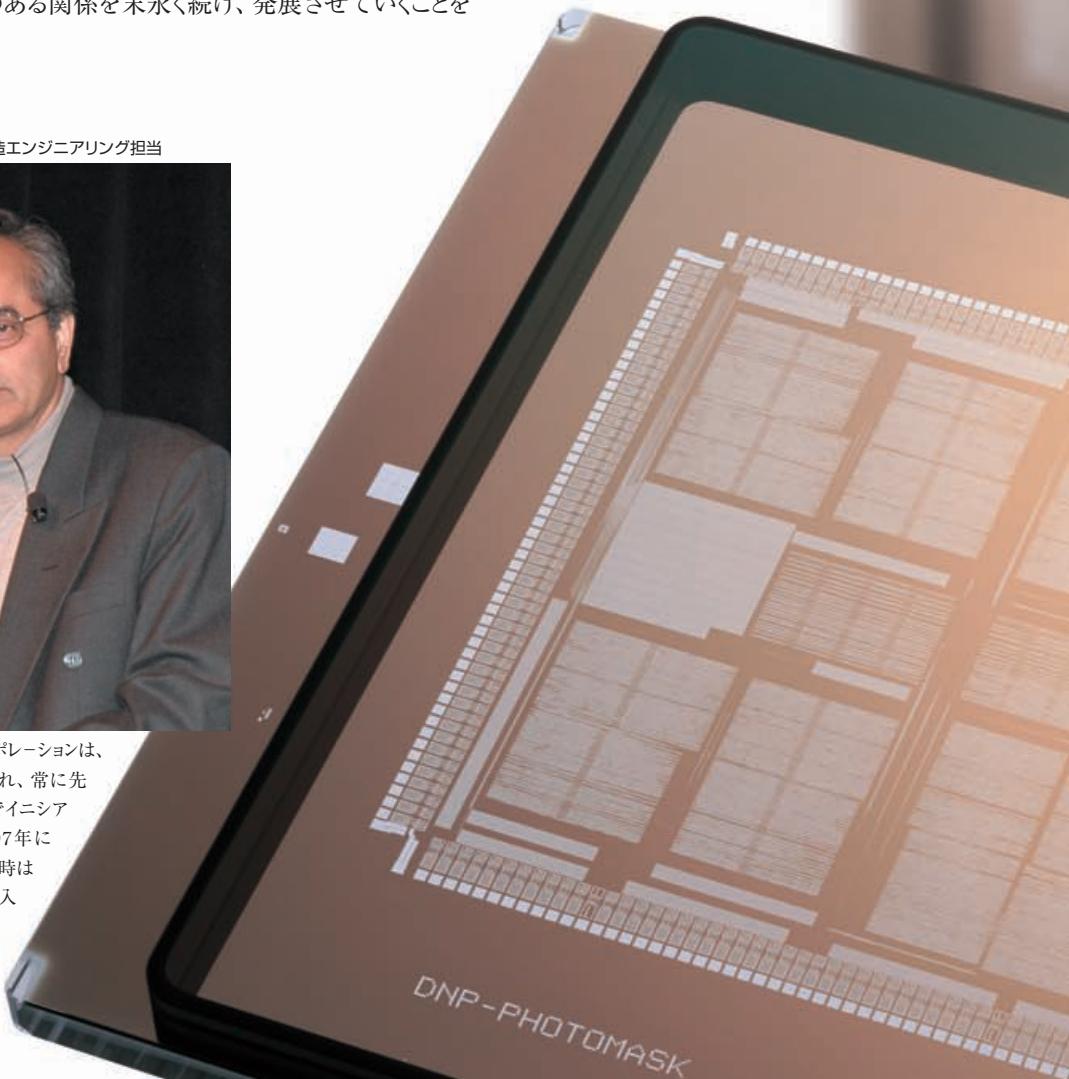
これからも両社にとってメリットのある関係を末永く続け、発展させていくことを楽しみにしています。”

ジャイ・ハク(Jai Hakhu)さん

インテル コーポレーション 副社長 技術・製造エンジニアリング担当



世界最大の半導体メーカーのインテル コーポレーションは、1968年にアメリカ・カリフォルニアに設立され、常に先進的な技術と製品を開発し、半導体業界でイニシアティブを發揮している。ハクさんは、1997年に Director of Intel Tooling Operation(当時はフォトマスク部門もこの中に含まれた)として入社し現在に至る。



DNP-PHOTOMASK

## 最先端の微細加工

P&IソリューションDNP

エレクトロニクス部門

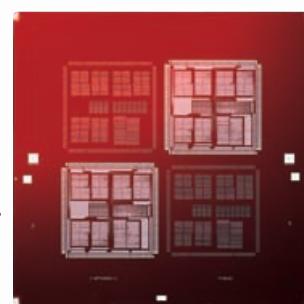
コンピュータや携帯電話の頭脳・CPU。その賢さを左右する半導体チップの製造にはフォトマスクが不可欠であり、それをDNPのテクノロジーが支えています。

フォトマスクとは、微細な回路パターンを表面の遮光膜にエンジニアリングした透明なガラス板。印刷工程の“原版”に相当する役割を担い、回路パターンをシリコン・ウェハーに焼き付けるために利用されます。「フォトマスクの進化がなければ半導体チップの進化も遅れてしまう」といわれるほど、微細化が進む半導体製造工程のなかでも、重要な技術のひとつに位置づけられています。

1961年からフォトマスク製造を開始したDNPは、40年以上にわたって最先端の微細加工に取り組み、世界ナンバーワンの技術を誇っています。とくに90nm<sup>\*</sup>(ナノ・メートル)以下の高い技術が要求されるハイエンド分野では、トップシェアを獲得しています。

また、DNPは、国内外の複数の有力半導体メーカーと積極的に共同研究を進めています。ますます微細化が要求される次世代の半導体開発に対応するためには、フォトマスクメーカーと半導体メーカーといった垣根を越え、DNPの技術サポートが求められているといえるでしょう。共同開発で得られたノウハウは、DNPの事業展開にも活かされます。

コンピュータや携帯電話、自動車や航空機、家電製品など、半導体チップの存在なくして現代社会は成り立ちません。豊かな暮らしの元には、DNPの技術があるのです。



\* 1nm(ナノ・メートル):  $10^{-9}\text{m} = 0.000001\text{mm}$

# 「対話」を深める—P&IソリューションDNP

## P&Iソリューション

**Q DNPにとってP&Iソリューションとは？**  
「21世紀ビジョン」の中で「P&IソリューションDNP」というコンセプトワードが掲げられていますが、DNPが意図するソリューションとはどのようなものでしょうか。

**A** 私たちDNPには、長年培ってきた「印刷技術（Printing Technology）」と「情報技術（Information Technology）」という強みがあります。これらの強みを駆使して、DNP独自のソリューションを提供していくという意図が「P&IソリューションDNP」には込められています。  
一般的に、ソリューションという言葉は、情報通信システムなどにより、業務の効率化と課題解決を図るという意味で使われています。それに対して、私たちのP&Iソリューションは、PとIを融合させることで、より広い事業領域に対応し、すべての顧客が抱えるあらゆる課題を解決するための取り組みを表しています。  
具体的な成果も出てきており、今後さらに、この取り組みを加速させていきます。21世紀のDNPの成長は、このP&Iソリューションにかかっているといつても過言ではありません。

**Q DNPの強みを具体的に挙げてください。**  
DNP独自のソリューションを顧客に対して提供するための、DNPの強みについて具体的に教えてください。

**A** 大きく分けて三つあると考えています。一つは、先ほど挙げた「印刷技術」と「情報技術」という優れた技術を保有しており、これらを応用し、融合させていく力を持っていることです。DNPの製品は、多くの分野で世界一のシェアを獲得しています。これは、私たちの製品を支えるDNPの技術が世界最高レベルにあることの証です。PとIの技術としては、文字や画像などの情報処理技術、微細加工技術やパターニング技術、コーティングや転写の技術、高い付加価値を与える加工技術などがあります。これらは、紙への印刷だけでなく、多岐にわたる分野への応用が可能であり、DNPの未来における発展の基盤となることでしょう。

## The Progress

二つ目は、この技術を支える「組織力」です。

DNPは事業領域を拡大し続け、世界でも類を見ない総合印刷会社として発展してきました。多岐にわたる分野で世界のトップレベルを維持し、技術を組み合わせてDNP独自のソリューションを提供していくためには、研究開発・営業・企画・製造など、多くの部署の連携が不可欠です。私たちは、この連携を実現するために、グループ全体でのマネジメント体制を敷き、組織力を強化してきました。

そして三つの強みは、「対話」によって顧客の本当のニーズを引き出し、解決すべき課題を明確な形にしていくコーディネート力です。

受注産業としての印刷業は、常にオーダーメイドを基本として、顧客との緊密な打ち合わせや、多くの共同作業を行っています。それぞれ異なったオーダーに対応するため、私たちは顧客のニーズを「対話」を通じて理解し、一つひとつ丁寧に対応していくスタイルを130年間保ち続けてきました。「対話」はすでに私たちの遺伝子の一部分となっていますが、さらにそれを深めていく努力を続けていきます。

これら、DNPの伝統を通じて備わってきた強みを活かし、P&Iソリューションを推進していきます。

**Q この5年間の全体的な進捗状況は?**

P&Iソリューションには、具体的に、どのような事例があるのでしょうか。

**A** DNPは、このコンセプトワードを掲げてからの5年間で、多くのP&Iソリューションの事例を形にし、成果を出してきました。いくつかの例を以下にご紹介します。

### ICカードの市場拡大を牽引

ここ数年、カードの偽造や不正使用への対策が叫ばれ、ICカードの急速な普及につながってきています。私たちは、すでに25年前からICカードの開発に取り組み、市場の拡大を牽引してきました。ソフトウェアの開発や、個人情報の安全な処理などの「I」の技術と、カードの印刷・製造を行う「P」の技術の融合により、シェアを着実に伸ばしています。現在では、国内メガバンクのICキャッシュカードのほとんどすべてを受注しているほか、クレジットカードやETCカードなどでも高いシェアを獲得し、国内のICカードの半数以上を製造・発行しています。さらに、生体認証やワンタイムパスワード認証などのソフト開発、低価格な多機能ICカードの販売、DNPのサーバを利用したASPサービスの提供などにより、ICカードビジネスを拡大させていきます。

# The Future

## IPS(Information Processing Services)事業の拡大

また、PとIを組み合わせた総合的なソリューションとして、IPS事業の拡大が続いています。IPSは、パーソナルメールなど、一人ひとりの異なる情報処理し、印刷して発送するサービスの総称です。私たちは、プライバシーマークの取得や法令遵守の徹底、万全のセキュリティ体制の構築などにより、顧客ニーズへのきめ細かい対応を可能にし、ビジネスの継続的な拡大を実現しています。

## 新しいプロモーション手法の提案

私たちは、携帯電話やICタグを利用して、印刷物と情報サイトを連動させる販売促進のサービスなども広く手がけています。例えば、フリーペーパーや雑誌・カタログなどに印刷した商品写真や2次元コードを携帯電話のカメラで読み取り、商品の詳細やキャンペーン情報が掲載されたサイトに誘導することができます。企業の広告活動が活発化するなか、印刷物と各種情報メディアを組み合わせる新しいプロモーション方法を提案し、受注拡大につなげています。

**Q**

## P&Iソリューション拡大のための課題と対策は？

今後、DNPがP&Iソリューションを拡大していくために、解決すべき課題とその対応策を教えてください。

**A**

もっとも大きな課題は、変化の激しい時代の中で、いかに私たちが顧客の本当の課題を聞き出しかということだと考えています。人と人、人と社会が刺激し合うことで新しい価値を生み出し、その価値が次の刺激を生む21世紀の創発的な社会では、より適切でより迅速な、そしてより独創的なソリューションが求められます。顧客ごとに、よりきめ細かいオーダーメイドの対応をしていくことが重要です。

そのために、いま私たちは「対話」というキーワードを全社的に打ち出しています。私たちは、技術力や総合力に加え、「対話」もすでに自分たちのものとしていますが、今後、さらに磨きをかけていく必要があると考えています。「対話」を深めることが、P&Iソリューションの拡大と、DNPの事業の拡大に直結すると信じています。

**Q****今後の成長が期待される重点分野は？**

今後も印刷技術の応用範囲は拡大していくと予想されていますが、主にどのような分野に注目されていますか。

**A**

新規事業分野として、以下のような取り組みを推進しています。

**印刷技術で再生医療分野へ進出**

再生医療とは、病気や事故などで失われた臓器や組織を、人工的に培養した細胞などで治療するというものです。DNPと東京医科歯科大学は共同で、光触媒を利用した独自のパターン形成技術を応用して血管内皮細胞を培養し、毛細血管を形成することに成功しました。DNPはこの共同研究の成果などをもとに、再生医療分野をはじめ、バイオ関連市場においてさまざまな新規ビジネスを展開していく予定です。

**太陽電池などでエネルギー分野に展開**

今後、地球規模での取り組みがますます重要なのがエネルギー分野です。私たちは、リチウムイオン2次電池用電極材を低コスト・高品質で製造するプロセスを開発し、この分野に進出しました。さらに、新エネルギーとして期待される太陽光発電システムへの進出も行っています。すでに、環境・リサイクル性に優れた太陽電池モジュール用部材を開発し、量産を可能しております、今後の需要の拡大に応えていきます。

**セキュリティ分野での積極的な取り組み**

個人情報保護に関連したビジネスも、今後の成長が期待される分野です。2005年4月の個人情報保護法の施行に先立って、DNPでは1999年に個人情報保護推進体制を発足させました。顧客企業から預かる個人情報の管理徹底を図り、コンプライアンスマニュアルの作成や、プライバシーマークの取得などを積極的に推進してきました。この活動を通じて蓄積したノウハウを活かして、顧客企業へのコンサルティングやセキュリティ関連システムの構築などの事業を展開しています。また、2005年2月には、ICカードを使ったオフィスセキュリティのスタンダードを目指すSSFC(Shared Security Formats Cooperation)を多くの企業とともに設立し、DNPが事務局を務めています。

今後も、私たちはさらなる成長に向けて、新規事業の開拓を続けていきます。それと同時に、企業としての社会的責任を全うすることも重要であり、株主の皆様をはじめ、あらゆるステークホルダーとの「対話」を深めてまいります。

## Segment Information

部門別情報



## CONTENTS

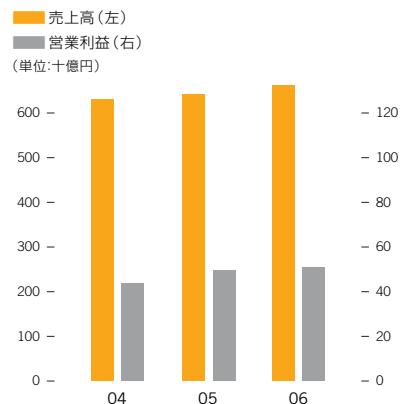
54	63	72
情報コミュニケーション	生活・産業	エレクトロニクス
54	63	72
業績の概要	業績の概要	業績の概要
56	65	74
事業戦略	事業戦略	事業戦略
59	68	78
トピックス	トピックス	トピックス

# 情報コミュニケーション

## 業績の概要

### ■財務ハイライト

	(単位：億円、%)		
	2006年3月期	2005年3月期	2004年3月期
売上高	¥6,624	¥6,406	¥6,298
営業利益	510	493	436
営業利益率	7.7%	7.7%	6.9%



### ■事業環境

2005年度における印刷需要は、日本国内の出版販売実績が、前年を2.1%下回る結果となり、昨年一時的に上向いた出版需要は、再び低落傾向に転じました。商業印刷では、広告関連企業の売上高が2005年度に前期比+2%と昨年に引き続き前年を上回る傾向を維持しています。一方、原材料価格の上昇や、競争の激化による受注単価の下落傾向などの収益圧迫要因は一層顕著となり、経営環境は厳しいものとなりました。

### ■決算概要

出版印刷関連は、書籍が低迷するなか、創刊誌とフリーペーパーの受注で雑誌などが増加し、部数の減少と単価下落の影響を補い、売上高はほぼ横ばいとなりました。商業印刷関連は、活発な企業の販売促進活動にともない、チラシ・パンフレットが増加して、売上高は約5%の増加となり、利益面でも売上増とコスト削減が寄与して、単価下落をカバーしました。ビジネスフォーム関連は、IPSとICカードが順調な伸びを見せ、売上高は約10%の増加となり、好調に推移しました。これらにより、当期の部門全体の売上高は前期比218億20百万円、3.4%増の6,624億75百万円となりました。

利益については、原材料価格の上昇や単価下落の影響はありましたか、積極的なコスト削減のほか、ICカード、IPSなどの高付加価値製品が寄与して、営業利益は前期比16億65百万円、3.4%増の510億15百万円となり、営業利益率も前年と同率の7.7%を維持しました。

なお、当部門がDNP全体に占める構成比は、売上高で44%、営業利益で40%となっています。

#### 出版印刷関連

2005年1月から12月の出版販売金額は前期比2.1%減の2兆1,964億円となり、2004年には8年ぶりに前年を上回ったものの、2005年は低落傾向に転じました。2005年の内訳としては、ベストセラーに新書が多く、単価の高い書籍のヒット作が少なく、前期比2.5%減の9,197億円となりました。また雑誌は、インターネットやフリーペーパーの普及、中小書店の廃業、若者人口の

減少などにより、年間を通して販売が振るわず、前期比1.8%減の1兆2,767億円と、8年連続の減少となっています。

2005年4月～2006年3月における創刊誌は192誌で、前期比32誌減少しました。このうちDNPは全体シェアで24%にあたる47誌を受注し、受注点数では前期比1誌減となりました。一方、休刊誌は116誌で前期比87誌の減少となり、このうち28%にあたる33誌がDNPの受注誌でした。

出版販売金額のおよそ6割を占める雑誌の販売が長期的な低落傾向にあるなか、営業面では創刊誌とフリーペーパーの受注に力を入れ、部数の減少と単価下落の影響を吸収し、売上高は前年並みを維持しました。

### 商業印刷関連

2005年度の広告関連企業売上高は、2年連続して前年を上回る好調が続いています。特にブロードバンドの普及や動画放送サービスの開始とともにインターネットCMの立ち上がりの寄与などで、インターネット広告費が前期比55%増と極めて高い伸びを示しました。一方、競争も激しく経営環境は厳しい状況が続いている、コスト削減活動として、段取り時間の短縮や計画的生産設備メンテナンスによる生産性の向上、外注先への技術指導とコンサルティングの充実による協業体制の強化、棚卸資産圧縮による外部倉庫料負担の削減などを進め、収益の確保に努めました。

また、新規事業領域の拡大を目指した印刷技術(P)と情報技術(I)を駆使したP&Iソリューションの展開として、サイトプロモーション用の販促物と連動したECサイトの構築、販促ツール一括受注にともなう店頭SPツール管理システムの開発、スクランチカードに代わるサーマルポイントカードおよびキャンペーンシステム一式の導入など、積極的に推進しました。

これらの結果、チラシやパンフレット類の好調もあり、当期の商業印刷関連の売上高は前期比5%増となりました。

### ビジネスフォーム関連

帳票類は、発注量の絞り込みや帳票の統廃合の影響を受け、個人情報保護法関連での帳票改訂や銀行合併関連での受注増加があったものの、前期の大手損保合併特需の反動があり、前期を下回りました。一方、IPSは、クレジット明細書のフルカラー化にともなう受注が増加しました。売上全体としては、IPSとICカードの順調な拡大が寄与して、前期比10%増となりました。

IPSは主に、携帯電話・クレジット・運輸関連の請求書、損保会社の保険証券・申込書発行、銀行・証券会社のステートメント、通信添削会社のオンデマンド教材、チケット発行などの用途に展開してきました。膨大な個人データを預かり、データ加工・印刷・発送までの業務を代行するIPSは、万全なセキュリティ体制を武器に順調な拡大が続いています。

また、ICカードにおけるDNPの国内シェアは約50%で、基本OSのMULTOS(マルトス)や各種アプリケーションソフトの開発により、業界No.1の地位を獲得しています。特に銀行ICキャッシュカードでは、これまで蓄積された発行管理ノウハウや生体認証技術が高く評価され、DNPのシェアは90%以上となっています。

今後も一層の需要増が見込まれるICカードの生産体制については、2005年10月までに牛久工場、奈良工場に30億円を投資して、製造能力を従来の月産550万枚から750万枚に引き上げ、将来需要への対策を完了しました。

## 事業戦略

創発的な社会の進展と情報インフラの急速な変化にともない、情報流通の重要性はますます高まっています。また、メディアの多様化も進み、紙メディアだけでなくインターネットなどITメディアへの対応も求められています。この時代の潮流を的確に捉え、これまで培ってきた印刷技術(Printing Technology)と情報技術(Information Technology)を組み合わせることでDNPの強みを最大限に發揮し、情報流通の仕組み全体を事業領域とし、生活者や顧客企業に役立つ新しいソリューションビジネスを開拓していきます。

### 印刷技術と情報技術の融合

創業以来培ってきた印刷技術と、1970年代から蓄積してきた情報技術を融合させ、情報コミュニケーションに関する独自のソリューションを顧客企業や生活者に提供していきます。また、ソリューションの強みを最大限に活かし、事業化のスピードを高めるために、必要に応じてM&A、アライアンスなども活用していきます。

### モノづくりソリューション／ビジネス・デザイン・ソリューション

「モノづくりソリューション」では、多様なメディア制作とそれに関連するサービスを組み合わせたソリューションで顧客企業の課題解決を実現します。

また、「ビジネス・デザイン・ソリューション」では、DNPの企画力と技術を駆使し、顧客ビジネスの新分野を創出し、顧客企業と生活者のニーズに応えていきます。

### IT新技术の開発・情報セキュリティの確保

印刷で培ってきた大容量の情報を扱う技術・ノウハウと、重要情報を取り扱う高い情報セキュリティの知見・技術を基盤に、IT分野における新技术の開発、顧客の業務効率化および販促活動支援、情報セキュリティ管理などの情報管理分野におけるソリューションの提案を行い、新たなビジネスを開拓していきます。

## ■重点施策

### P&Iソリューションでビジネスの拡大を図る

モノづくりを中心としたこれまでの事業展開を一歩前進させ、基本となる印刷技術(P)と情報技術(I)の組み合わせにより、DNP独自のソリューションを提供していく提案(ソリューション)型事業をさらに拡大していきます。

当部門では、製品の付加価値を高めるための企画・デザインやマーケティング戦略などさまざまな提案を行っています。また、新たに、企業のダイレクトマーケティングのニーズに対応して、個人情報と販促情報(文字・画像)の処理、デジタルプリントと後加工、配達までを含むした新しい情報コミュニケーション事業を推進する組織を設置しました。さらに、ICカード、電子フォームなど決済系ソリューションを中心とするIPS(Information Processing Solutions)事業を統合し、これにより、ICタグ、オンデマンドプリント、パーソナルDMなどのDNPの製品・サービスを軸に、顧客が抱える課題を総合的に解決する能力を強化し、顧客ビジネスの新しい仕組みをも創出するソリューション提供を積極的に行います。

同時に、メディアの多様化という環境の変化を見据え、電子書籍・音楽配信といったデジタルコンテンツ関連ビジネスに着目したソリューションを展開し、双方で創発的な社会の進展にも貢献していきます。

今後はこうしたソリューションビジネスの比率を高め、収益の拡大を目指します。

### 製品分野間の連携強化で、顧客のバリューチェーンの全体をターゲットに

今後は各事業部門間の連携強化に注力し、顧客業種に特化した業務やソリューションの提案だけでなく、包括的なサービス提供を可能とするシステムと体制を整えていきます。また、ICタグやIPS、ICカードの提供などにより、顧客の生産・物流・決済といったバリュー

チェーン全体をターゲットとした事業の拡大を図っていきます。

さらに、企業の業務管理や運営の効率化といった、業種を超えた共通課題に対するソリューション提案も積極的に行っていきます。

### トータルSPソリューション

情報処理サービスやデジタル印刷機によるオンデマンド機能などを融合させて得意先のプロモーションやCRMを支援し、セールスプロモーション市場、ダイレクトマーケティング市場での事業を拡大していきます。

またバックオフィス業務の支援によるビジネスアウトソーシング市場の新しい領域にも積極的に取り組んでいきます。

さらにはICタグや電子ペーパーなどを活用した次世代コミュニケーション開発にも取り組んでいきます。

### セキュリティソリューション

長年培ってきたセキュリティに関する技術を背景に、ICカードを活用したネットワークセキュリティや入退室管理システムを構築するセキュリティソリューションを拡大します。昨年、高セキュリティなオフィス環境の実現に向けた企業連合SSFC(Shared Security Formats Cooperation)を設立し、ICカードなどの共通フォーマットの策定に取り組んでいます。DNPは、参加企業95社(2006年4月)の事務局として、高セキュリティ環境の確立に寄与とともに、業界のデファクト・スタンダード化を進め、セキュリティソリューションの拡大を目指します。

### 新事業・グローバル展開による新市場開拓

2005年に設立した上海の現地法人を活用したアジア市場へのさらなる展開に加え、ネットワークを活用して印刷データを世界各地の印刷会社に伝送するグローバル生産ネットワークによる海外最適地生産を行うGMM(グローバルメディア)など、市場を世界的に捉え、新しい市場を開拓していきます。



## トピックス

### ■急拡大するICカード市場を牽引

DNPは、1981年にICカードへの取り組みを開始し、現在、国内ICカード市場全体の約5割のシェアを獲得しています。特にICキャッシュカードでは、メガバンク向けを中心に9割前後を製造・発行しています。また、社員証や鉄道カード、電子マネー用などで需要が増えている非接触ICカードでも、約5割のシェアを確保しています。

これまで培ってきた技術とノウハウを活かし、2005年度はICカード関連のビジネスが大きく拡大しました。今後も、各種ソフトウェアの開発、データセンターを利用したASPサービスの提供、低価格な多機能ICカードの販売などを核として、ICカード市場を牽引していきます。

### セキュリティ強化のためのソフトウェア開発を推進

DNPは、ICカードが生成する1回のみ有効なワンタイムパスワードにより、ネットバンキングの利用者を認証するシステムを構築しました。従来のID・パスワードに加え、ATMでの生体認証と同じように、ネットバンキング用にワンタイムパスワード認証を導入することで、セキュリティの強化を図ります。2006年春より、株式会社三菱東京UFJ銀行が、当システムの実証実験を行います。



ワンタイムパスワード  
認証システム

専用の表示装置とICカードで、  
1回のみ有効なワンタイム  
パスワードを表示

今後、ネットバンキングのほか、オンライントレードやネットショッピング、各種認証型サービスなどの用途で実証実験を展開し、事業化を目指します。

### 発行後の多機能ICカードにソフトウェアを追加できる ASPサービスを開発

DNPは、発行済みの多機能ICカードに、ネットワーク経由でソフトウェアの追加や削除を行うASPサービス「DNP PlusAppli(プラスアプリ)」を開発しました。

MULTOSやJavaCard™を搭載した多機能ICカードは、ソフトウェアの追加・削除ができることが強みでしたが、これまで対応するサービスがありませんでした。DNP PlusAppliは、金融機関の店舗などに設置した端末と、DNPが運用するICカードデータセンターをネットワークで接続して、ソフトウェアの追加・削除を行います。生体認証やワンタイムパスワード認証用のほか、新たに開発するソフトウェアにも対応し、セキュリティ強化やサービス向上に不可欠なサービスとして提供していきます。

### 低価格な多機能ICカードを販売

DNPは、カード発行時点で認証用ソフトウェアなどを搭載せず、キャッシュカード対応、クレジットカード対応など最小限の機能に限定した低価格な多機能ICカードを、2006年度に販売します。これまでの多機能ICカードは、発行時に搭載したソフトウェアしか稼動しないネイティブカードに比べ、やや高価でしたが、ICチップの性能向上などにより低価格化を実現しました。本年4月に低価格JavaCard™「DNP Standard-J AxV4」を、8月に低価格MULTOS「DNP Standard-M 4.218a」を順次販売します。また、DNP PlusAppliで、カード発行後のソフトウェアの追加・削除に対応します。

## ■情報セキュリティ対応サービスを展開

個人情報保護法やe-文書法への対応、企業情報の漏えい対策などが急務となるなか、重要書類を扱う企業でのシステム構築を中心に、1,000億円以上のオフィスセキュリティ市場が想定されています。DNPは、こうした状況をビジネスチャンスと捉え、情報セキュリティに対応した幅広い事業展開を行っています。

### SSFC参加企業が95社に

ICカードを使った、オフィスセキュリティのスタンダードを目指す企業連合「SSFC(Shared Security Formats Cooperation;事務局=DNP)」の参加企業が、設立当初(2005年2月)の22社から、95社に拡大しました(2006年4月時点)。

SSFCは、ICカードのデータフォーマットの一部を共有し、参加各社がこの規格に準拠した製品を開発することにより、使い勝手が良く、安全性を高めたオフィスセキュリティ環境の構築を目指します。1枚の社員証ICカードで、入退室チェック、プリンターの制御、監視カメラとの連携、PCの起動制御などが可能となります。SSFC参加企業は、それぞれの強みを持ち寄り、共同で製品やセキュリティシステムの開発を行っていきます。

### 「誰が・どのパソコンで・どのような作業を行っているか」を常時監視するシステムを開発

DNPは、社内でネットワークに接続したパソコンを利用する際、社員証ICカードで利用者を認証した上で、利用状況を監視するシステムを株式会社インテリジェントウェイブと共同で開発しました。SSFCフォーマットに準拠したICカードを使い、不正なプリントアウト、セキュリティポリシーに反した外部記憶装置への書き込み、通常と異なる不審な操作などをチェックします。許可されていない作業が行われた場合は、サーバが自動的

に検知して管理者に通知し、作業を中断することができます。内部犯行による情報漏えいに効果的なシステムとして販売促進を行います。

## 企業の個人情報保護体制を人材採用まで拡大

株式会社シーピーデザインコンサルティング(DNPの子会社)は、個人情報保護に関するコンサルティングの一環として、従業員採用時に、応募者の法令遵守傾向などを分析する適性検査を導入しました。

法令遵守の意識が高い人材の採用により、従業員による情報漏えいを抑止したいという企業のニーズが高まっています。しかし、採用面接時には、応募者のプライバシーや性格などに立ち入る質問を控えるため、応募者の法令遵守傾向の把握が困難でした。今回導入した適性検査(株式会社人総研が開発)は、多くの法人で採用実績があり、出題意図が推測されにくく、さまざまな角度からの回答が必要なため、応募者の特性をより正確に把握することができます。2006年度中に100社への導入、10億円の売上を見込んでいます。

## ■デジタルペンの活用領域を拡大

### デジタルペンソリューションが急速に拡大

DNPは、予備校や塾での採点業務、引越しの見積作成業務、機器の点検業務など、手書きの情報をデジタル化する必要がある多くの分野で、デジタルペンソリューションを拡販しています。デジタルペンの内蔵カメラが、専用紙のドットパターンを読み取ることで、記入と同時に、文字や図形などの情報を瞬時にデジタル化しますので、業務効率化やコスト削減の実現につながります。微細なパターンを印刷した専用紙と、情報技術の組み合わせによる「P&Iソリューション」の取り組みとして、事業の拡大を進めます。

またDNPは、オフィスのプリンターで、専用紙を必要

な時に必要な枚数だけ出力するプリントオンデマンドシステムを開発しました。すでに採点業務などに試験的に導入されており、今後、利用範囲を拡大していきます。

#### デジタルペンによる救急医療の効率化を推進

DNPは、愛知医科大学・野口宏教授と共に、2005年日本国際博覧会(愛・地球博)会場内で、デジタルペンを用いた「ボランティア救急救命士活動記録票」データエンタリーシステムの試験運用を行いました。救急医療におけるデジタルペンの運用は、国内初です。当システムにより、出動場所で患者の症状などの手書き情報を即座にデジタル化し、情報の一元管理による救急救命活動の効率化や、事故の傾向分析、予防などにつなげます。

また、DNP、富士常葉大学・小村隆史助教授、カナ株式会社は、大規模災害時の「傷病者トレーサビリティシステム」を開発しました。治療の優先順位などを記入するトリアージタグ(専用紙)をデジタルペンに対応させ、災害現場で傷病者情報をデジタル化してサーバに送信します。患者搬送時には、トリアージタグに印刷した2次元コードを携帯電話で読み取り、サーバにアクセスして、搬送先などを登録します。これにより、傷病者の現在位置が正確に把握でき、迅速な問い合わせ対応と、医療活動への集中を促すことができます。

救急医療をはじめ、デジタルペンソリューションが多くの分野に広がってきています。



デジタルペンソリューション

傷病者トレーサビリティシステムで使用する専用のトリアージタグとデジタルペン

#### ■携帯電話向けサービスの拡大

##### 店頭で気になった商品を

##### 携帯電話でクリッピングできるシステムを開発

DNPは、店頭の商品に付けた2次元コードを携帯電話のカメラで読み取り、サーバ上の個人フォルダにお気に入り商品として登録できるシステムを開発しました。2次元コードで個別の店舗や商品の識別ができるため、割引やセールの期間など、店舗ごとに異なる情報を提供することも可能です。今後、小売店や展示会などで実証実験を行い、2007年度の実用化を目指します。

##### 印刷物と携帯サイトを連携させる新サービスを開始

株式会社モバイルインパルス(DNPの子会社)は、商品写真などの画像をキーとして、サーバに登録された情報を呼び出すサービスを開始しました。カタログ、雑誌、フリーペーパーなどに掲載された商品写真をカメラ付き携帯電話で撮影し、メール添付でサーバに送信すると、サーバ側の画像認識システムがデータベースと照合して、商品詳細などを表示します。写真に電子透かしを入れるなどの加工を施したり、2次元コードを印刷したりする必要がなく、すでに印刷された画像にも対応できるため、比較的容易な運用が可能です。通信販売、キャンペーン、イベントなどを活性化するサービスとして、流通やメーカーなどを中心に提供していきます。



商品クリッピング

商品タグの2次元コードをカメラ付き携帯電話で読み取り、お気に入り商品として登録

## ■ ブログと連動した新しいP&Iの取り組み

### 「いま流行っている言葉」を日替わりで配信

DNPは、ブログで話題のトレンドキーワードを抽出するシステムを開発し、子会社のマイポイント・ドット・コム株式会社が運営する情報サイト「BLOG360（ブログサンロクマル）」でサービスを開始しました。

ここ数年、比較的容易にサイトが開設でき、日記形式でコンテンツを記入できるブログのサービスが、ユーザー数を急速に伸ばしています。BLOG360では、ブログに登場する話題を重要な口コミ情報と捉え、トレンドキーワードの出現ランキングや順位の変動を示すグラフ、関連キーワードなどを日替わりで配信しています。このシステムは、ブログが発信するRSS（サイトのタイトルや要約などを記載したデータ）を集約し、独自の手法でキーワードの抽出や重み付けを行うものです。マイポイントは、サイトの集客力を高めることにより、広告や商品販売などのビジネスにつなげていきます。



**BLOG 360**

ブログで話題のトレンドキーワードをランキングやグラフで日替わりで配信

## ■ ICタグを活用した事業展開を加速

### POPシステムにICタグを活用

DNPと株式会社阪急百貨店は、顧客と販売員のコミュニケーションを促進させ、サービス向上につなげるため、ICタグを使ったPOP（店頭広告）システムを開発しました。

来店者が、ICタグ付きの商品を手に取ると、棚に設

置したリーダライタがICタグを自動的に読み取り、タッチパネル型ディスプレイに商品情報を表示します。紳士カバン売り場で、当システムの実運用がはじまっており、今後、より効果的な表示方法やより効率的な運営方法を検討し、顧客満足度を高めていきます。またDNPは、今回の共同開発で得たノウハウをもとに、当システムを小売業界などに向けて販売していく予定です。

### ICタグを活用した各種管理システムを開発

DNPは尾崎商事株式会社と共同で、ICタグを使って、学生服やスポーツウェアなどの衣料用の生地原反を個別管理するシステムを開発しました。生地原反1本ごとに、書き換え可能なICタグを取り付け、資材コード、幅・残メートル数を記録し、入荷時や裁断時にハンディタイプのリーダライタで情報を更新します。当システムにより、資材管理の徹底、棚卸し作業の負荷軽減などを行います。

またDNPとヨークス株式会社は、手袋の製造状況をICタグでリアルタイムに管理するシステムを共同で開発しました。本システムでは、注文内容に応じて、材料・工程・納期・担当者などの情報を入力し、ICタグを発行します。工場内の各所に設置したリーダにICタグをかざし、モニターに表示された情報から、該当する工程などを選択することにより生産管理を行います。

DNPは、ICタグの活用領域を広げ、事業展開を加速させていきます。



ICタグを利用した  
管理システム

生地原反に付けた  
ICタグをリーダライタで  
読み取って個別管理を  
実現

# 生活・産業

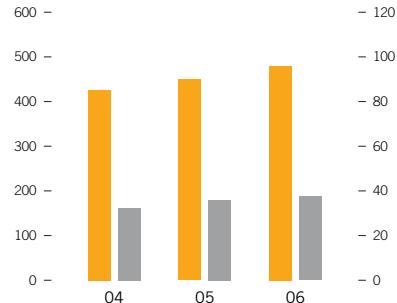
## 業績の概要

### ■財務ハイライト

	2006年3月期	2005年3月期	2004年3月期
売上高	¥4,799	¥4,499	¥4,260
営業利益	375	360	324
営業利益率	7.8%	8.0%	7.6%

■ 売上高(左)  
■ 営業利益(右)

(単位:十億円)



### ■決算概要

個人消費に回復の兆しが見えはじめた反面、依然として原材料の値上がりが続く厳しい経営環境のなか、当期の売上高は、包装関連と建材関連の順調な推移と、産業資材関連の光学フィルムを中心とした大幅拡大により、前期比300億18百万円、6.7%増加の4,799億83百万円となりました。

営業利益は、原材料価格の値上がりの影響を受けましたが、収益性の高い建材の環境対応製品や産業資材関連の売上増加およびコスト削減の努力により、前期比15億72百万円、4.4%増加の375億91百万円となりました。その一方、営業利益率はコストアップの影響から前期を0.2ポイント下回り7.8%となりました。

なお、当部門のDNP全体に占める構成比は、売上高で32%、営業利益で30%となっています。

### ■事業環境

2005年1月から12月の国内個人消費の動向は、コンビニエンスストア販売実績が前期比1.0%増と伸び率では前年を下回ったものの、売上自体は増加を維持しました。また百貨店・スーパーの販売実績は前期比0.6%の減少とはなったものの、減少率は低下しており、商業販売全体としては前期比2.6%の増加となり、小売業全体でも1.1%の増加が見られました。2005年度の住宅着工戸数も、前年度比4.7%と3年連続で増加となっています。その反面、単価下落や原材料コストの上昇は引き続き収益への影響を与えています。

### ■包装関連

包装関連製品は、紙器が若干減少しましたが、軟包装材や紙パックの増加、プリフォームの大幅増加などによって好調に推移し、売上高は前期比5%増となりました。プリフォームは、PETボトルを成型する材料となる試験管形状の第一次成型物で、大型無菌充填システムが増加するにともない、販売量が増加しています。

一方利益面では、フィルムやレジンなどの原材料価格の値上がりの影響が大きく、価格転嫁も進めていますが、利益率はわずかに悪化しました。

### 建材関連

当期の建材関連製品は、環境・健康に配慮した環境対応型化粧シート「サフマーレ」をはじめとする環境対応製品やメタルプリント、欧州向けを中心とした海外輸出が好調に推移し、売上高は前期比4%増となりました。

利益も、引き続き推進している積極的なコスト削減策の効果と、高付加価値製品である環境対応製品の売上に対する割合が増えたこともあり、増益となりました。

環境対応製品には、残材処理時にダイオキシンが発生しない非塩ビ材を基材に使用しています。表面加工処理でもシックハウス症候群の原因物質となる溶剤を使用せず、DNPが独自に開発した電子ビームを導入しており、高い市場の評価を得ています。

また、欧州を中心とした海外輸出も増加しました。

### 産業資材関連

産業資材関連製品は、カラープリンター用インクリボンの需要が、家庭用パーソナルプリンターや大手量販店に設置されたセルフプリンター向けに拡大したほか、薄型ディスプレイ市場の拡大とともに各光学フィルムも大幅に増加し、売上高は前期比15%増と大幅な伸びを見せました。

インクリボンは、ファクシミリ向けが前期に引き続き減少していますが、カラープリンター向けはデジタルカメラ・携帯電話などのデジタルプリント市場の拡大とともに増加しています。DNPは持ち運び可能な家庭用昇華型フォト専用プリンター向けにインクリボンをOEMで供給しています。また、出力スピードが銀塩方式に比べて速い上、プリンター本体価格も安く、KIOSK端末として普及はじめた業務用昇華型プリンターにもインクリボンを供給しています。

光学フィルムは、主力製品である液晶ディスプレイ向

け防眩フィルムを全偏向板メーカーに供給しており、75%の市場シェアを確保しています。防眩フィルムは液晶テレビ向け需要を中心に需要が拡大していますが、価格低減要求もあるため、生産能率の向上を図りました。また、岡山工場に2005年5月に新設ラインを増強し、生産能力を月産500万m<sup>2</sup>から800万m<sup>2</sup>に引き上げました。

PDP(プラズマディスプレイパネル)用電磁波シールドフィルムは、プラズマディスプレイの普及が急ピッチなことから大幅な伸びとなりました。電磁波カット機能に優れています、電磁波シールドフィルム全体の75%を占めている「エッティングメッシュ方式」のフィルムでは、DNPがトップシェアの50%を確保しています。

## 事業戦略

生活・産業部門では、豊かで創発的な社会の実現を目指し、機能性、環境適応性、高付加価値化を重視した事業展開を行い、国内および海外への拡販活動を行っていきます。包装、建材事業は、機能性や環境対応性を重視した商品開発により安定的な成長を確保し、情報記録材およびオプトマテリアル事業は、高付加価値製品、新カテゴリー製品を積極的に開発し、新たな市場を開拓していきます。

### 機能性と環境への対応

ユニバーサルデザインや環境対応を指針に、より健康、より安全、より快適、より便利を願う生活者のニーズにマッチする、機能性を備えた環境配慮型製品の開発を進めます。

### 高付加価値化・成長領域へのシフト

これまででもDNPのビジネスを大きく変革・拡大してきたコーティング技術をコアに、印刷技術の可能性をさらに追求し、高付加価値型製品とサービスの開発を活発化させていくとともに、将来の成長が期待できる領域へシフトしていきます。

### 産業資材分野などの新規展開

市場をより広く捉え、エレクトロニクス、エネルギー、情報記録材などの成長領域において、先端的で独自性のある技術や製品を開発し、新規事業を創出していくとともに、アライアンスも活用した新しいビジネスモデルづくりを推進します。

## ■重点施策

### 産業資材関連は各種ディスプレイ向けに積極投資

オプトマテリアルでは、今後も急速な伸びが期待されるディスプレイ市場に向けて光学機能性フィルムに積極的に投資し、生産能力を大幅に拡大します。広島県三原に約150億円を投じて新工場を建設して、現在の拠点である岡山工場と合わせ、すでに現在世界一の生産量を2倍に引き上げる計画です。これにより、世界の約8割のシェアをさらに確実なものとしていきます。

情報記録材では、デジタルフォト関連製品の拡大の一環として、コニカミノルタホールディングス株式会社から、証明写真事業と写真関連製品の国内販売事業を譲り受けることに基本合意し、デジタルフォト市場の急速な拡大に対応していきます。

### 包装事業は機能性・環境対応性を追求した製品を強化

少子化が進む日本国内では、食品パッケージを中心とする包装事業の大幅な規模の拡大は期待できないと考えています。しかし、地球環境問題や食の安全に対する意識の高まりが、新機能の需要を生み出し、新たなビジネス機会を創出しています。プラスチック材料の減量化を工夫した製品や、顧客企業の製品製造時に環境負荷やコストを軽減するシステムなどが着実に需要を伸ばしています。また、消費者の食の安全へのこだわりから、食品の材料や、加工・流通の情報をデータベース管理するトレーサビリティサービスに対する需要も伸びています。今後は、こうした市場のニーズを柔軟に取り入れ、付加価値機能の高い製品へのシフトを進め、競争力を高めていきます。

技術力に強みのある無菌充填システムについて、プリフォーム成型機の設備増強を行い、事業の拡大を図っていきます。

### 建材事業は環境対応・高付加価値商品中心のポートフォリオに

日本国内の住設市場だけでは急速な需要増が見込めないという考え方から、建材事業では、収益確保を目指した高付加価値戦略を展開します。耐摩耗性・耐汚染性に優れた環境対応型化粧紙「スーパーイゴス」や、非塩ビ材住宅内装用化粧シート「エコスタンダードWSスマート」のバリエーションを拡大し、家具表面材などの用途で化粧シートの需要が旺盛な海外市場にも積極的に拡販していきます。

こうした環境対応型付加価値商品中心のポートフォリオをより充実させ、欧州、アメリカをはじめとした世界のマーケットに積極的に販売していきます。

また、岡山工場に開設した住空間分析評価センターを活用し、居住環境評価の測定業務など、住環境におけるソリューションビジネスの拡大も図っていきます。

### グローバル展開による新市場開拓

フランスにおけるインクリボン後加工合弁会社設立をはじめ、海外拠点の拡充を図り、全世界を市場として最適な生産体制を構築していきます。



## トピックス

### ■より使いやすく、より安全な包装製品の開発を推進

#### より使いやすいパッケージ開発のための評価施設を開設

DNPは、商品パッケージの使いやすさを評価する施設「PUL(パル)」(Packaging Usability Laboratory)を大阪・なんばに開設しました。

PULでは、システムキッチンや上下水道、調理器具などを設置し、家庭のキッチンを再現しています。被験者が自宅と同様の環境で商品を使用することで、より実態に則した形で、使いやすさなどを評価することができます。DNPは2004年10月より、人間工学や認知科学に基づき、生活者の立場に立ったパッケージ開発のコンサルティングを行う「パッケージユーザビリティ調査」を展開してきました。PULの開設により、従来に比べ、短期間・低価格で、充実した調査・分析を行うことが可能となりました。

今後、ユニバーサルデザインの視点も含め、より使いやすく、より高い顧客満足につながる商品の開発を支援し、受注の拡大につなげます。



商品パッケージの評価施設「PUL(パル)」  
ユーザビリティテストの様子

#### 水分や酸素から内容物を守る透明蒸着フィルム

#### 用途別に新製品を開発

DNPは、独自に開発した蒸着技術と特殊コーティング技術を使い、水分と酸素に対するバリア性が高い透明蒸着フィルムの新製品を開発しました。内容物を目で確認することができ、内容物の保存期間を伸ばすことができるなどの効果が得られます。

食品向け包装材として開発した2製品(IB-ON-UB、IB-ON-FRC)は、ナイロン素材を使用しており、金属探知機の使用や電子レンジでの加熱が可能で、穴あき防止強度に優れています。ドレッシング・調味料などの液体小袋、味噌・漬け物などのパッケージ、惣菜などの業務用食品包装材として拡販していきます。

またIB-PET-PXBは、アルミ箔の代替材料として、栄養剤や菌検査キットなどの医療用、シリコンウェハーやプリント基板などの電子部材用のほか、産業部材用、食品用など、多くの分野での利用が可能で、積極的な販売を行っていきます。

#### レトルト食品用包装材で「木下賞」を受賞

DNPは、レトルト食品用パウチ包装材「アンタッチスルー®スタンドレトルトタイプ」で、社団法人日本包装技術協会が主催する「第29回木下賞 研究開発部門賞」を受賞しました。

本賞は、包装技術の研究開発、および包装工程の合理化・改善・向上に顕著な業績をあげたものに与えられる賞です。当製品の、開封せずに電子レンジで加熱できる点や、滅菌処理後の酸素や水分のバリア性、衝撃強度や密封性、開封しやすさに優れている点などが総合的に評価され、受賞に至りました。

## ■環境と健康に配慮した建材製品の取り組みを強化

### 建材製品の事業戦略拠点をリニューアル

DNPは、健康と環境をテーマに、住空間の総合提案を行う事業戦略拠点として、2005年6月に、建材製品のショールーム「VOXART(ボザール)」をリニューアルしました。

建材製品に関しては、省資源化や省エネルギー化、製造時や廃棄時の環境負荷の低減、VOC(揮発性有機化合物)が原因とされるシックハウス問題への対応など、環境や健康に対する配慮が欠かせません。新しいショールームでは、DNPが提供する環境対応型製品を中心に、使用シーンに合わせた展示を行っています。マンションや戸建住宅などの住宅分野、ホテル、オフィス、病院、介護施設などの非住宅分野への提案機能を強化し、建材製品の販売強化を図ります。



### 需要が高い木目建材を続々投入

DNPは、心地よく、くつろげる空間に対する生活者ニーズの高まりに応え、独自技術と独自ブランドによる木目柄の建材製品を開発し、積極的な販売を行っています。

オリジナル木目化粧鋼板「エリオ鋼板WSセレクション」は、マンションの玄関ドアや、ホテル・オフィス・病院・介護施設の間仕切り、室内ドアなど、建築基準法で不燃材料の使用が義務づけられている場所で、多く採用されています。

木目化粧材「グランモード」は、DNP独自技術であるEBコーティングを施した、環境対応型のハイグレードな製品です。EBコーティングは、電子線(Electron Beam)の照射により樹脂を硬化させる技術で、ウレタンやUV樹脂コーティング製品に比べ、傷や汚れ、日光などに強く、耐久性、実用性、品質安定性に優れています。また、製造工程での省エネルギー化、CO<sub>2</sub>排出量削減、無溶剤塗工が可能な次世代型環境対応技術です。住宅から非住宅まで、幅広い用途での受注拡大を目指します。

### 自動車内装部品の放出VOC測定サービスを開始

DNPは、自動車内装部品から放出されるVOC(揮発性有機化合物)の測定技術を開発し、メーカーから預かった部品や素材の放出VOCを測定するサービスを開始しました。

DNPは、2002年から自社の建材製品のVOC測定を行っており、2003年には国内初の第三者認証(ISO/IEC 17025)を取得して、測定業務の受託を開始しました。自動車内装部品については、2005年2月に社団法人日本自動車工業会がVOC低減について取り決めたのを受け、自動車メーカーが基準値などを定め、部品や素材のメーカーに対しVOC測定を要請しています。DNPは、これまでに培った技術をもとに、市場の拡大が見込まれる自動車内装部品向けにVOC測定サービスを開始しました。今後、家電など、多くの分野にVOC測定事業を展開していきます。

## ■薄型テレビ用の新型表面フィルムの量産を開始

### 液晶テレビ用、プラズマテレビ用の 新型表面フィルムを量産化

DNPは2005年に、液晶テレビ向け、およびプラズマテレビ向けの新型表面フィルムを開発しました。従来製品に比べ、光の映り込みが少なく、色鮮やかな画像の表示が可能で、傷や汚れにも強い高機能な製品です。今回の新製品の開発と量産化により、さらなるシェアの獲得と、事業規模の拡大を図っていきます。

DNPは、1997年に液晶ディスプレイ向けの表面フィルムの製造を開始し、現在、全世界で約75%のシェアを占めています。今回開発した液晶ディスプレイ向け新型表面フィルムは、2005年10月より量産化を行い、偏光板フィルムメーカー各社に供給を開始しています。この量産化により、業界トップとしての地位をより確実なものにしていきます。

プラズマディスプレイパネル向けの表面フィルムは、優れた電磁波シールド性と、高画質を実現する製品として2001年に開発されました。今回の新型表面フィルムは、PETフィルムにAR(低反射:Anti-Reflection)処理を行った従来品とは異なり、PETフィルムの表面に特殊な樹脂を塗布した製品で、光の映り込みを低減しました。また、従来のARフィルムに比べて低価格化を実現し、市場の拡大を目指します。

## 表面フィルムの製造工場を増強

2005年5月、約50億円を投資して岡山工場の新棟を建設し、従来の2倍以上の能力をもつ新ラインを稼動させました。

また、今後の急速な需要拡大に対応するため、広島県三原市にフラットパネルディスプレイ用の反射防止フィルムを製造する新工場を建設する計画です。三原工場では、1993年より、液晶ディスプレイ用カラーフィルター、プロジェクションテレビ用スクリーン、ブラウン管用シャドウマスクなど、各種ディスプレイ用部材を製造しています。今回の新工場は、3年間で約150億円を投資して、2006年10月の竣工を目指すものです。

三原の新工場では、2008年3月までに月産1,000万m<sup>2</sup>とする計画で、岡山工場の月産800万m<sup>2</sup>と合わせて、世界最大規模の生産を実現します。



三原新工場の  
完成予想イメージ

## ■フォトプリントの事業展開を加速

### 新会社DNPプリントラッシュ、 拡大するフォトプリント市場に対応

2005年4月に設立した株式会社DNPプリントラッシュは、デジタルカメラなどで撮影した画像を高速・高画質でプリントする店頭設置型システム「PrintRush」のサービスを拡大しています。

当システムは、幅広い記録メディアに対応し、L判(89×127ミリ)の写真を世界最速の約3秒でプリントします。他社製プリントシステムの約2倍以上の高速プリントが可能で、少ない待ち時間で写真を受け取ることができます。また、昇華型熱転写方式で約1,670万色のフルカラーを実現し、色彩豊かで美しい光沢を持つ鮮明な写真を提供します。

2004年で年間15億枚以上だったデジタルフォトプリント市場は、2008年に年間60億枚以上(日本国内)と、急速な拡大が見込まれています。DNPプリントラッシュは、大手DPEチェーン店、家電量販店、ショッピングモールなどに、2006年度中に2,000台を超えるシステムの設置を予定しており、拡大する市場に対応して、積極的な事業展開を行います。



### コニカミノルタからの証明写真事業、 写真関連商品販売事業の譲渡が決定

DNPとコニカミノルタグループは、2006年3月、コニカミノルタの証明写真事業と、写真関連製品の国内販売事業をDNPに譲渡することで基本合意しました。DNPは、今回の合意に基づき、2006年7月1日までに、両事業を譲り受け、デジタルフォトプリント事業の強化、拡大を図ります。

DNPは、1980年代後半からデジタルカメラで撮影した画像をプリントするインクリボンなどの昇華型熱転写記録材で世界のトップシェアを獲得し、プリンターメーカー各社へのOEM製品供給を行っています。

今回、証明写真ボックスなどの証明写真関連事業を行うコニカミノルタアイデーイメージング株式会社と、写真関連商品の国内販社であるコニカミノルタマーケティング株式会社の譲渡を受けます。DNPは、コニカミノルタグループが培ってきたイメージングに関する技術や、販社が持つ営業力と販売網を活かし、昇華型熱転写記録材の拡販、証明写真ボックスとPrintRushの設備併設による事業の拡大などを推進します。

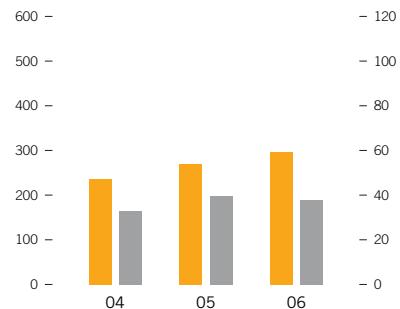
# エレクトロニクス

## 業績の概要

### ■財務ハイライト

	(単位：億円、%)		
	2006年3月期	2005年3月期	2004年3月期
売上高	¥2,967	¥2,696	¥2,364
営業利益	378	396	330
営業利益率	12.7%	14.7%	14.0%

■売上高(左)  
■営業利益(右)  
(単位:十億円)



### ■事業環境

2005年、薄型テレビが、高画質化やデジタル放送への対応、販売価格の値下がりなどによって消費者の需要を喚起し、全世界で急速に市場を拡大しました。2005年の全世界の出荷台数で、液晶テレビが前年比2.4倍増の2,200万台、プラズマテレビが前年比2.1倍増の580万台となりました。

2005年の世界半導体市場は、2004年に引き続き、パソコンや携帯電話、デジタル家電機器向けの需要が大きく伸び、堅調に推移しました。全世界で前年比6.8%増の2,275億ドルとなり、2年連続で過去最高を更新しています。半導体市場を地域別に見ると、アジア・

太平洋地域(日本を除く)が前年比16%増と大きく伸びたほか、アメリカ地域も前年比4%の増加となりました。

このほか、2005年の世界市場では、パソコン出荷台数が前年比15.3%増の2億1,853万台、携帯電話販売台数が前年比21%増の8億1,600万台とそれぞれ伸びており、ディスプレイ製品や半導体の市場拡大にも大きく寄与しています。

### ■決算概要

当部門においては、液晶カラーフィルターがパソコンモニターと民生用テレビ需要の拡大にともない大幅な伸びとなった一方、シャドウマスクとプロジェクションテレビ用スクリーンは在庫調整の影響から大きな落ち込みとなりました。また、フォトマスクは、イタリア工場の生産増の寄与もあり、高いシェアを誇る先端製品を中心に国内向け海外向けともに増加しました。エッチング製品はリードフレームが減少し、ハードディスクドライブ用部品が増加しました。

この結果、当期の売上高は前期比271億40百万円、10.1%増加して2,967億66百万円となりました。

営業利益は、プロジェクションテレビ用スクリーンやシャドウマスクの不振と液晶カラーフィルターの単価下落の影響などから、前期比18億78百万円、4.7%減の378億11百万円となりました。

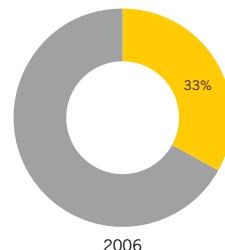
なお、当部門のDNP全体に占める構成比は、売上高で20%、営業利益で30%となっています。

液晶カラーフィルターは、緩やかな価格下落のトレンドが続きましたが、2006年初頭には液晶パネルの需給バランスが急激に悪化し、パネル価格の急速な下落と、一部パネルメーカーでの生産調整が発生しました。カラーフィルターの価格についても、この時期、パネルメーカーからの値下げ要請が強まりました。第5世代カラーフィルターの価格がこの1年間でトータル約25%の値下がりとなるなど、最も大きな下落となりました。中小型や第6世代のカラーフィルターも合わせた平均販売価格asp(average sales price)では約10%の下落となりました。しかしながら、生産能力の増強が寄与して数量面での伸びが大きく、売上は大幅な増加となりました。

プロジェクションスクリーンは、北米市場におけるプラズマディスプレイパネルの急速な普及の影響を受けて、大幅な減少となりました。特にCRTタイプが減少しており、MDタイプは増加しましたが、全体として予想外の大幅な減少となりました。

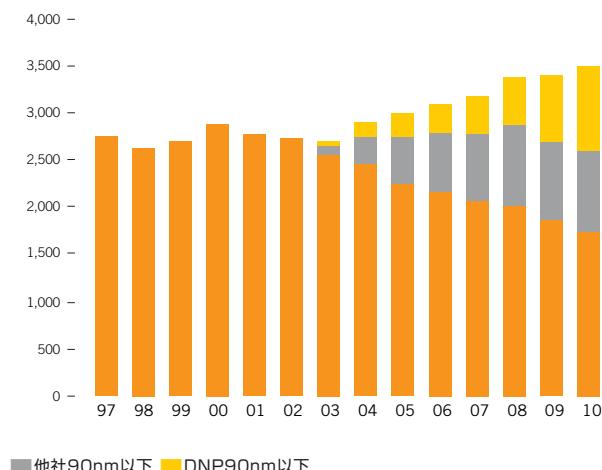
フォトマスクは、国内海外を問わず90nm製品の受注が好調に推移しました。また、65nm製品の需要も増えはじめており、先端品の旺盛な需要が見込まれています。

カラーフィルター市場におけるDNPのシェア  
(%)



フォトマスク市場予測

(単位:億円)



■他社90nm以下 ■DNP90nm以下

## 事業戦略

DNPは、市場ニーズを的確に捉えるとともに先端技術を研ぎ続けることで、常に業界をリードし、変化が急速なエレクトロニクス市場においてもトップベンダーのポジションを確保しています。製品ライフサイクルにおける開発・普及・成熟・衰退のそれぞれのステージに対応した製品を網羅する製品ポートフォリオと、技術開発や製造設備の増強を積極的に実行する攻めのビジネス戦略をバランスよく展開しています。

### 技術開発重視

世界トップクラスの高度な技術を強みとして、DNPのエレクトロニクス製品は多くの分野で世界No.1の評価を得ています。これを維持し、さらに競争力を高めていくため、研究開発をより重視し、品質管理技術と超微細加工技術を極めることによって新たな製品開発に取り組んでいきます。

### 変化への迅速な対応

部材供給からモジュール化までを視野に入れ、急激に変化する市場や顧客ニーズに適切に対応し、事業の拡大を図ります。

### 経営資源の重点配分

製品ライフサイクルの変化など事業リスクを充分検討しつつ、戦略製品に経営資源を重点配分して高い収益性の確保を目指します。

### 事業化のスピードアップ

事業展開のスピードを早めていくために、常に強みを持ったもの同士が協力し合うM&Aやアライアンスの可能性を検討し、効率的な事業の拡大を目指します。

## ■重点施策

### ライフサイクルに合わせ、幅広い製品を、タイミングで供給する体制

急速な技術開発競争により、さまざまなタイプの新方式が登場するディスプレイ市場においては、製品のライフサイクルも短命化し、いつ、どの製品が次世代を担うのかという市場動向を的確に予測し、素早く生産体制を整備しなければなりません。DNPでは、単一製品への集中というリスクを避け、どのような製品が主力となっても対応できる「フルラインナップ体制」をとると同時に、小型から大型まで各サイズのあらゆるタイプのディスプレイに対応していくことを基本戦略としています。一方、販売戦略においては、世界マーケットを視野に入れ、各国の顧客との幅広い取引を行うことでリスクの分散化を図り、安定した受注を維持して収益を確保していきます。

また、有機EL、無機EL、など、次世代ディスプレイにおいても、新技術、新製品の研究開発を急ピッチで進め、世界先端レベルの技術を開発し、市場の優位性を確保していきます。

### 収益性を重視したフレキシブルなビジネスモデル

今後、液晶パネルの基板サイズが第6、7、8世代へと大型化するにともない、カラーフィルターの製造についても、顧客の課題や要望に柔軟に対応したビジネスモデルを構築していくことが求められています。

基板サイズの大型化への対応として、北九州に新設した第6世代ラインをはじめとした設備増強を図るとともに、顧客の工場に隣接するバイプラントや、顧客のライン内に直結するインプラントなど、製造のあり方に合わせて顧客と共に合弁会社を設立することも含め、今後も柔軟な対応を行っていきます。また、M&A、アライアンス、ロイヤリティビジネスなど、幅広い選択肢の中

から収益性を重視したビジネスモデルを確立して安定的に事業基盤を強化していく方針です。

### 液晶カラーフィルターの製造に、世界で初めてインクジェット方式を導入

DNPは、カラーフィルターの製造方式として、世界で初めてインクジェット方式を取り入れ、2006年中の稼動を予定している北九州市黒崎工場の第2期ラインで実用化していきます。インクジェット方式は、より効率的な生産能力の拡大やコストダウン対応に優れた製造方式であり、従来のフォトリソグラフィー方式では達成できなかった純度の高い色の再現も可能になります。今後、さらに第8世代といった大型基板への展開も予定しており、液晶テレビの急速な需要拡大により、大幅な伸びが期待される分野です。

DNPは、こうした低コスト、高品質を実現させる技術開発を進め、顧客のニーズや急速に変化する市場にいち早く対応した生産体制を整え、業界発展に寄与できるよう液晶カラーフィルターの供給に努めています。

### シャドウマスクは安定市場

PC用シャドウマスクの需要は、液晶ディスプレイへの切り替えにともない今後も減少が続くと予想されますが、年間1億5,000万台といわれる民生用テレビの需要は、BRICs市場を中心に引き続き一定の市場規模が見込まれます。生産体制については、すでに設備の集約など再編を完了しており、競合他社の撤退をチャンスとして圧倒的な高シェアを武器に安定的な収益を確保していきます。

### 既存技術を応用した新製品の開発

DNPは、これまでの事業展開で培った既存保有技術を使った新製品の開発を促進しています。ディスプレイ製品分野においては、すでに発売を開始しているフロントプロジェクター用のスクリーンがその一例であり、今後企業向けばかりでなく、個人向けにも新たな需要を掘り起こしていきます。この他、開発中の新製品を今後も積極的に展開し、事業の拡大を目指します。

### フォトマスクは高い技術力で世界トップシェアを維持

DNPのフォトマスクは、優れた品質に定評があり、世界のトップシェアを維持しています。その強みは、他社の追随を許さない高い技術力です。DNPのフォトマスク売上の50%以上は、線幅90nm以下の最先端品が占めており、65nmの超最先端製品においては、世界シェアの過半数を獲得しています。今後は、顧客との共同開発の成果を活かして、技術ロードマップに先行した45nm以降の供給と開発を加速し、世界のトップシェアを堅持します。

### 電子デバイス事業では、新しい柱の育成を図り、強い事業体質を構築

フォトマスクのほかに、半導体パッケージ、ビルドアップ基板、燃料電池などといった微細加工技術を応用了製品の拡販を積極的に進め、新しい事業の柱を育成していきます。また、半導体の回路設計から最終パッケージ製品まで一貫した製造ができるターンキー、アプリケーション開発と連動したICタグビジネスの展開など、ソリューション事業を強化することにより、半導体市況に左右されにくい柔軟かつ強固な事業体質を構築していきます。



## トピックス

### 電子デバイスの広がり

#### ■ フォトマスク

##### インテルとの共同開発を32nmまで延長

DNPとインテル コーポレーションは、32nm世代以降の半導体製造プロセスに用いるフォトマスクの開発に向けて、協力関係を延長しました。両社の協力内容には、光学式露光およびEUV(極紫外線)露光向けの重要なマスク技術の開発が含まれています。

両社は2000年以降、180nmから45nmまでの半導体製造プロセスにおけるマスクの開発で緊密に協力してきました。今回の協力関係延長は、従来の関係を今後も継続させるとともに、両社共同の取り組みをさらに強化するものです。

##### 米ベンチャーとナノインプリント技術の開発で協力

DNPは、半導体やナノデバイスの製造に使用するナノインプリントリソグラフィーシステムの開発・販売を行う米国のベンチャー企業、モレキュラーインプリント社(Molecular Imprints, Inc.)に出資しました。出資額は500万ドル(約5億5,000万円)です。

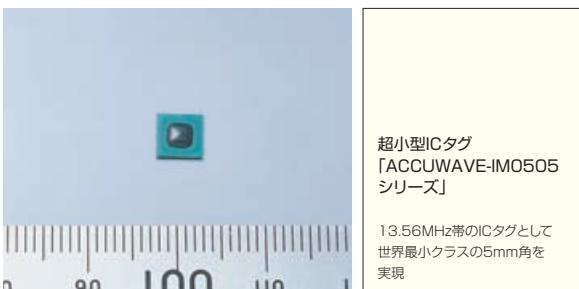
ナノインプリントリソグラフィーの分野において、DNPは、基板(ウェハー)上に微細パターンを形成する際に用いる石英製の型(テンプレート)の開発に注力しています。今回の出資により、DNPはモレキュラーインプリント社の戦略パートナーとして、同社のシステムで使用するテンプレートの開発・販売体制を構築していきます。また、ナノインプリント技術の改良、改善を促進し、本技術の普及を目指します。

### ■ ICタグ

##### 世界最小クラスの超小型ICタグを開発

DNPは、13.56MHz帯のICタグとして世界最小クラスの5mm角の超小型ICタグ「ACCUWAVE-IM0505シリーズ」を開発しました。

この製品は、DNPが培ってきた独自のアンテナ設計技術やICチップ実装技術、金属微細加工技術や基板製造技術を応用したもので、アンテナの多層化により小型化を実現しました。5mm角、厚さ1mm以下という小ささながら、既存のICタグリーダライタの微弱タイプを使用した場合でも、20~30mm程度離れた距離での通信が可能です。また、樹脂やプラスチックへの埋め込みやラベル形状への加工により、従来のICタグでは取り付けが困難だった小型製品や複雑な形状の製品などに取り付けることが可能となります。



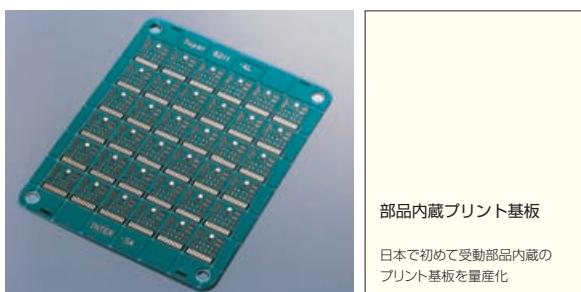
## ■配線板

### 部品内蔵プリント基板を日本で初めて量産開始

DNPは、コンデンサや抵抗器などの受動部品※を内蔵したプリント基板を開発し、日本で初めて、2006年4月より量産化します。

この製品は、DNP独自の基板製造技術である「B<sup>2</sup>it（ビー・スクエア・イット）」を使い、絶縁層と配線層を積層する際に、基板内部に受動部品を組み込むことで、小型化、高密度化を実現したものです。今後、携帯電話に搭載するカメラモジュールや指紋モジュールなど、各種機能モジュールとして販売を強化していきます。

※ 受動部品：コンデンサや抵抗器など、供給された電力を消費・蓄積・放出する受動素子を形成した電子部品



## ■モジュール

### 逆光や夜間撮影の映像を自動補正する

#### カメラボードを開発

DNPは、自動的に画像データの補正や圧縮を行うMPEG-4モジュールを搭載したカメラボード「CB4100C」を開発しました。

この製品は、60×70mmの小型ボード上に、DNPオリジナルのMPEG-4圧縮伸張モジュール、画像補正用のIC、SDカードソケット、LANコネクタなどを実装したものです。映像のコントラストをボード上の画像補正ICが適切に補正し、音声とともにMPEG-4フォーマットに圧縮して記録します。逆光や夜間の映像なども、自然

MPEG-4モジュール搭載カメラボード「CB4100C」

補正前



補正後



で見やすい画像に補正できる強みを活かして、監視カメラ用途などに販売を拡大していきます。

## ■燃料電池用部材

### 燃料電池向け金属セパレータを開発

DNPと関西ペイント株式会社は、自動車や家庭用発電システム、モバイル機器などの実用化が期待される燃料電池向けの安価な金属セパレータを共同で開発しました。

セパレータは、燃料から得られた水素を効率よく発電部分に供給する役目を担っており、燃料電池のコストの約2分の1を占めています。強度の向上や薄型化の実現には、金属セパレータの使用が有望とされていましたが、腐食防止や導電性保持のために貴金属メッキを施す必要があり、コストが高くなっていました。

今回の新型金属セパレータは、成型後のステンレス基材に、貴金属ではなく両社が共同開発した導電・耐腐食性樹脂材料を電着法でコーティングした製品です。DNPが半導体部材の製造で培ってきた電着技術を利用し、基材全体に樹脂を均一にコーティングすることにより、低価格化を実現しました。

## ■MEMS (Micro Electro Mechanical System)

### 8インチウェハーに対応した専用生産ラインを導入

DNPは、MEMSの需要拡大に対応するため、8インチウェハーに対応した専用生産ラインの導入を決定しました。

MEMSは、加速度センサーや半導体製造装置向け部材などに用途が拡大しており、生産能力増強の要望が多く寄せられていました。こうしたニーズに対応するため、DNPは、MEMSの試作と量産を行う新生産ラインを2006年秋の稼動を目指して増設する計画です。投資額は初年度で約40億円です。DNPは、新ラインによりMEMS生産能力をこれまでの約10倍とし、事業の拡大につなげていきます。

## ■LSI(Large Scale Integration)

### 北九州市にLSI関連の研究開発拠点を開設

DNPは2005年10月、北九州学術研究都市内に大規模集積回路(LSI)の設計などに関する研究開発拠点「DNPひびきの研究センター」を開設しました。

北九州学術研究都市には、LSI開発を行っている大学の研究室や、半導体関連事業に携わる企業が数多く集まっています。当センターの開設により、豊富な知識を有する人材や、多くの文献を揃えた図書館・情報センターなど、半導体製品開発の基盤を活用することが可能となります。DNPは、ベンチャーを含めた産と学の連携を推進し、LSIおよび関連システムに関する新規技術開発を行っていきます。

今後は、優秀な研究開発技術者を積極的に採用し、開発体制を強化するとともに、DNPエル・エス・アイ・デザイン(100%子会社)とも連携し、LSI関連事業の拡大を図っていきます。

## 活性化するディスプレイ市場と次世代製品の開発

## ■カラーフィルター

### 第5世代の新製造ラインと

### 第6世代の新工場が稼動開始

需要が拡大している液晶テレビに対応するため、約250億円を投資して、三原工場に第5世代カラーフィルターの新ラインを増設し、2005年5月に稼動を開始しました。

また、北九州市黒崎に建設中だった第6世代カラーフィルターの新工場は、2005年7月に稼動を開始しました。この工場の新ラインは1,500×1,850mmの第6世代ガラスサイズに対応しており、最大月産6万シートの生産能力を持っています。

このラインの稼動により、DNPグループ全体の生産能力は、14インチ液晶パネル換算で月産730万枚となりました。

### 第6世代の製造ラインにインクジェット方式を採用

DNPは2006年中の稼動を目指し、世界で初めてインクジェット方式を採用した、カラーフィルターの新製造ラインを構築します。

現在、液晶テレビの急速な需要拡大と低価格化に対応するため、液晶パネルメーカー各社は、第6世代パネルの生産増を進めるとともに、より一層のコストダウンを図っています。こうした背景を踏まえ、DNPはインクジェット方式によるカラーフィルターの生産を開始します。

従来のフォトリソグラフィー方式と比べ、インクジェット方式は、着色材料の使用量の低減、フォトマスクが必要になることでの部材コストの低減などにより、製造コストを低減することができます。また、品質面においても、露光・現像工程が不要になることにより、着色材料

の純度を向上させることができ、より純度の高い色の再現が可能となります。DNPはこれまでインクジェット方式の生産プロセス技術の開発を進めてきましたが、実用化に成功し、本方式の採用となりました。

将来的には、インクジェット方式を第8世代カラーフィルターにも展開していく予定です。DNPグループ全体で、第6世代ラインの増強により約970万枚、第8世代ラインの稼動により約1,300万枚(ともに月産、14インチ液晶パネル換算)にまで生産を拡大し、世界最大の供給能力を実現していきます。

## ■プロジェクター用スクリーン

### 前面投影型プロジェクター用スクリーンの

#### ロール型2種類を開発

DNPが開発した「JETBLACK™(ジェットブラック)」(海外での製品名「Supernova」)は、明るい部屋でもプロジェクターの映像を鮮やかにくっきりと表示できる、前面投影型プロジェクター用の大型スクリーンです。2005年の販売開始以降、順調にシェアを拡大しており、2006年1月に米国で開催された世界最大の家電展示会CES(Consumer Electronics Show)では、ホームシアター部門の優秀賞を受賞しました。

今回、新たに「壁掛け電動リモコンタイプ」と「床置きロールアップタイプ」の2種類のロール型スクリーンを開発しました。家庭用、企業用、店舗用などに販売を拡大していきます。

プロジェクター用スクリーン「JETBLACK™」

壁掛け電動リモコンタイプ

床置きロールアップタイプ



### プロジェクター用透明スクリーン

#### 「Crystal Illusion Screen」を販売開始

このスクリーンは透明フィルム上に特殊な液晶材料をコーティングしたもので、透明なガラスやアクリル板などに貼って使用します。このスクリーンの液晶材料は、プロジェクターからの映像光のみを効率よく反射し、それ以外の室内光などを透過させる特性を持っているため、明るい場所でも鮮やかにくっきりとした映像を表示することができます。店舗、企業のショールーム、美術館、博物館、展示会ブースなどの用途に展開していきます。



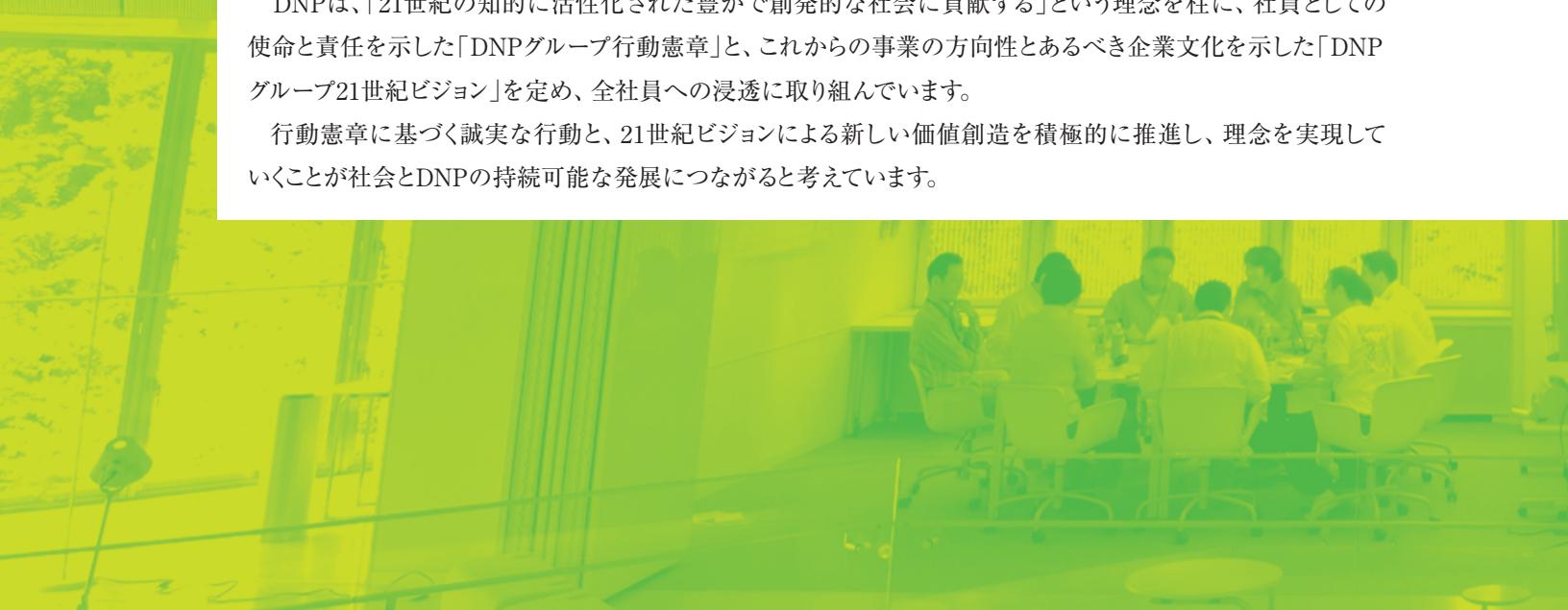
プロジェクター用  
透明スクリーン  
「Crystal Illusion Screen」

# Sustainable Development

## 持続可能な発展に向けての取り組み

DNPは、「21世紀の知的に活性化された豊かで創発的な社会に貢献する」という理念を柱に、社員としての使命と責任を示した「DNPグループ行動憲章」と、これから事業の方向性とあるべき企業文化を示した「DNPグループ21世紀ビジョン」を定め、全社員への浸透に取り組んでいます。

行動憲章に基づく誠実な行動と、21世紀ビジョンによる新しい価値創造を積極的に推進し、理念を実現していくことが社会とDNPの持続可能な発展につながると考えています。



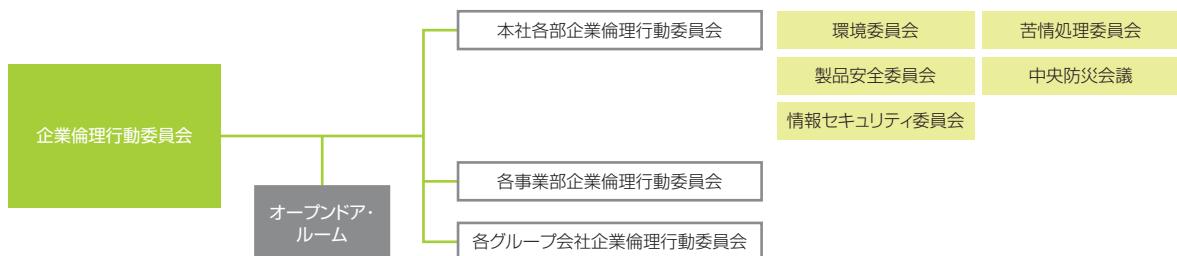
## CONTENTS

84	86	88	89
法および社会倫理の遵守	製品安全への取り組み	情報セキュリティへの取り組み	研究開発への取り組み
90	92	94	97
知的財産管理への取り組み	環境保全への取り組み	活力ある職場づくりへの取り組み	文化活動への取り組み



# 法および社会倫理の遵守

DNPグループは、1992年に「大日本印刷グループ行動憲章」を制定して、法および社会倫理に基づいて行動することを明らかにし、企業倫理の定着・浸透活動の推進組織として、グループ全組織に企業倫理行動委員会を設置しています。その中でも、本社企業倫理行動委員会は、本社各部の担当役員を委員として毎月定例会議を開催し、企業倫理に関連するテーマについての活動方針を決定し、活動のチェックおよび指導を行っています。また、環境や情報セキュリティなどの重要なテーマについては、個別に別途推進委員会を設け対応しています。



企業倫理実践のためには、社員一人ひとりが倫理的行動の重要性を十分に理解した上で、日常業務の中で自らの行動につなげていかなければなりません。企業倫理のより一層の定着を図るために、企業倫理の重要性を根気よく継続的に唱え続けていくことに加え、後戻りさせないための制度や仕組みを日常的なマネジメントに組み入れていく必要があると考えています。以下にその取り組みの一部を紹介いたします。

## ■企業倫理研修の体系化

企業倫理に関する社員一人ひとりの当事者意識を常に喚起し続けるため、企業倫理研修を次のように体系化することで、社員が何度も企業倫理研修を受講できるようにしています。

### 1. 組織単位での独自研修

社員が企業倫理を自分の問題として取り組むには、研修内容もそれぞれの部門特性に応じて具体的なものにしていく必要があります。この観点から、2003年11月より、担当役員など各部門のトップが講師となり、自部門の重点課題に対する方針や決意を部下に直接伝えることを目的とした自律的企業倫理研修をスタートさせ、全組織で実施しています。

### 2. 階層別定期研修

入社時や幹部登用時などの階層別研修のカリキュラムの中に企業倫理を組み入れることで、社員が節目節目で必ず企業倫理研修を受講することにより、その重要性を認識できるようにしています。

### 3. 本社主管部による巡回研修

上記の階層別定期研修や組織単位での独自研修を補完するため、重要なテーマごとに必要に応じて本社主管部が巡回研修を実施しています。

## ■ オープンドア・ルーム

企業倫理行動委員会には、グループ社員からの企業倫理に関する業務上の悩みや相談が寄せられており、専任の事務局員が迅速に対応しています。また、社員が上司やスタッフに相談しづらい事情がある場合の相談窓口として、オープンドア・ルームを設置し、相談体制の充実を図っています。オープンドア・ルームに相談した社員が組織内で不利益を被ることのないよう、相談者の匿名性の確保と相談内容の機密保持には万全を期しています。

## ■ 目標管理制度

DNPグループでは、目標管理制度の中に企業倫理の要素を組み入れ、各人の行動目標設定時と半期後の行動結果の自己評価の際に、上司との意見交換を通して、社員一人ひとりの誠実な行動をより確実なものとしています。

## ■ 法・ルールの自主点検

法・ルールを遵守する企業文化を確立するためには、各組織が「自分の組織は自分で守る」との気概を持って、事業活動が法・ルールに照らし問題なく行われているかどうかを自動的にチェックし、速やかに改善措置を講じることが求められています。

このような観点から企業倫理行動委員会では、年1回、本社各主管部が作成するチェックリストに基づき、全事業部門が自己点検の上、自律的に改善するという取り組みを推進しています。点検結果は本社各主管部がテーマごとにグループ全体を集約し、本社企業倫理行動委員会で統括し次の全社施策に素早く結びつけています。

また、各事業部門が、チェックリストにある多くの課題に対して、同じウェイトで取り組むよりは、それぞれの事業特性に応じた優先課題に対して重点的に取り組むことで、より具体的な成果に結びつける、との趣旨から、「重点実施計画」という制度も導入しています。

DNPグループでは、DNPグループ行動憲章の中で「誠実な行動」をうたっています。ここでの“誠実さ”とは、単に正直や実直といった狭い概念を意味するのではなく、自己管理、責任感、道徳的健全さ、原則への忠実さ、堅固な目的意識などマネジメントの質の高さを意味し、その目指すところは、高い目的意識と責任感を有する自己管理の徹底した組織を構築することにあります。こうした倫理的な体質がしっかりと根づいた組織は、社内の風通しが良く、会社全体が活気に満ち溢れ、社会からの信頼を勝ち取ることができます。DNPグループは、このような組織を目指して、これからもポジティブな姿勢で企業倫理に取り組んでいきます。

# 製品安全への取り組み

DNPグループは、製品の安全性確保を最優先課題のひとつと位置づけ、グループ全社共通のPLマネジメントシステムを構築し、グループ一丸となって製品安全への取り組みを推進しています。

## ■ 基本方針

製品に求められる規格や法規制に合致することはもちろん、製品の安全性について顧客ニーズと期待を上回る製品を提供することで、企業の社会的責任を果たします。

## ■ 推進組織

製品安全を推進する組織として、1994年11月に本社及び事業部・グループ各社にそれぞれ「製品安全委員会」を設置しました。

## ■ 製品安全基準の明確化

本社製品安全委員会が制定した製品安全対策のガイドラインに基づいて、各事業部・グループ会社の製品安全委員会は「製品安全確保の取組み基準」「取扱製品毎の製品安全基準」などの基準類を制定し、製品安全の確保に努めています。

## ■ PLマネジメントシステム

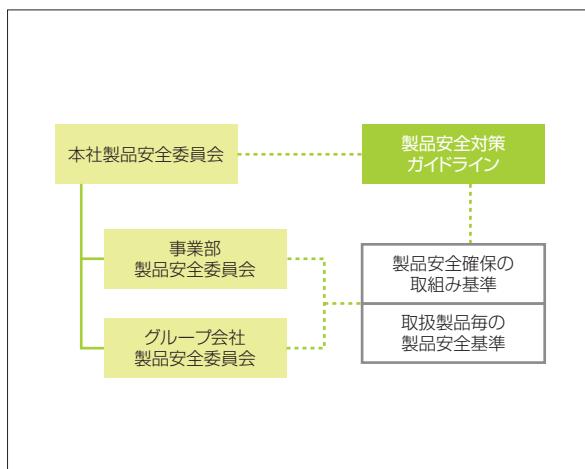
PL対策は、一過性の取り組みではなく、継続性が必要との観点から、新製品開発時、クレーム発生時および年1回全製品群に対してPLリスクチェックを実施しています。

その結果に応じて、安全性を確保するための設計変更や技術の改善を行い、製品安全基準書として文書化し運用しています。

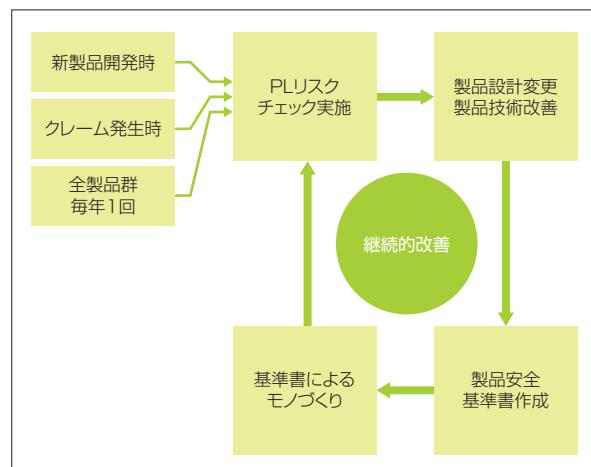
## ■ PL研修

1994年以降、PL研修を実施し、2000年度からはネットワークによる研修を行っています。ネットワーク研修の修了者は12,435人に達しています。

### 推進組織とガイドライン



### PLマネジメントシステムモデル





# 情報セキュリティへの取り組み

DNPでは、130年の長きにわたり株券や債券、通帳、入試問題などの重要印刷物の製造を手掛け、偽造防止や情報漏えい対策のノウハウや、情報セキュリティへの高い意識を培って参りました。

顧客に納品する製品や顧客から預かった情報を絶対の安心・安全のもとに取り扱い、正しく間違なく提供することはDNPの社会的使命であり、最も重要な課題のひとつとして情報セキュリティ対策・個人情報保護に取り組んでいます。

## ■個人情報保護方針

1. 個人情報の保護に関する法令その他の規範を遵守し、個人情報の保護に努めます。
2. 個人情報への不正アクセス、個人情報の紛失・破壊・改ざん・漏えいなどを予防するため、これらのリスクに対して合理的な安全対策を講じるとともに、これらの問題が発生した場合は遅滞なく是正措置を講じます。
3. 個人情報の利用目的を特定し、公正かつ適正に取得、利用および提供を行います。
4. DNPの保有する個人情報について、本人から開示・訂正・利用停止等の求めや、苦情・問い合わせがあった場合には、適正に対応します。
5. 顧客企業から個人情報を取り扱う業務を受託する場合には、受託した業務範囲内で個人情報を取り扱います。
6. 個人情報保護に関する社内規程を定め、体制を構築・維持するとともに、その継続的な改善に努めます。

## ■推進体制

全社統括組織として、本社に「DNPグループ情報セキュリティ委員会」を設置。事業部・グループ会社にもそれぞれ「情報セキュリティ委員会」を設け、基本方針に基づき、教育計画、セキュリティエリア、コンピュータ対策など担当に分かれて、情報保護にあたっています。

## ■取り組み実績

各種DMや請求書発行については、データプリントや封入封かん工程において独自のノウハウに基づく技術施策により、徹底した品質管理を行っています。

### e-ラーニングによる情報セキュリティ研修

2005年8月～2006年2月 コンピュータウイルス対策チェック、約20,000人が履修  
2005年5月 情報セキュリティ入門、約1,100人が履修

### コンピュータ・ウィルス対策教育資料

2005年5月 コンピュータウイルス対策教育ガイドブック(日/英)  
約31,000部作成  
2005年5月 コンピュータウイルス対策教育ビデオ(日/英)  
約450部を配布

### 技術者向け情報セキュリティ講座(全6回)

2005年11～12月 「基調講演」、「暗号技術」、「バイオメトリクス」、「電子証明書」、「ネットワークセキュリティ」、「システムの脆弱性」 延べ約700人が受講

### スタッフ向け情報セキュリティ関係全国会議、説明会

2005年5、11月、2006年2月 情報セキュリティ関連全国会議 推進スタッフ対象  
2005年5月 個人情報取り扱いインターネットサーバ脆弱性検査説明会 技術スタッフ対象  
2005年9月 コンピュータウイルス対策説明会 技術スタッフ対象

### 本社

DNPグループ情報セキュリティ委員会  
委員長、個人情報保護統括責任者、委員

### 事業部・グループ会社内推進体制

情報セキュリティ委員会  
委員長、個人情報管理責任者(事業部長、グループ会社社長)

監査・点検責任者

情報セキュリティ推進室長

### 情報セキュリティ管理者

教育責任者

セキュリティ区域対策責任者

外部対応責任者

情報システム対策責任者

### (社)日本印刷産業連合会

2006年3月 「印刷現場における個人情報保護Q&A」説明会

### マネジメントシステムの確立

2006年3月までに プライバシーマーク取得17部門  
ISMS BS7799取得5部門

### 情報セキュリティの技術的対応

個人情報の授受における情報漏えい対策として、顧客とDNP間の個人情報の授受を、ネットワークを経由して安全に行う新サービス『ジャンダルム』を開始。

# 研究開発への取り組み

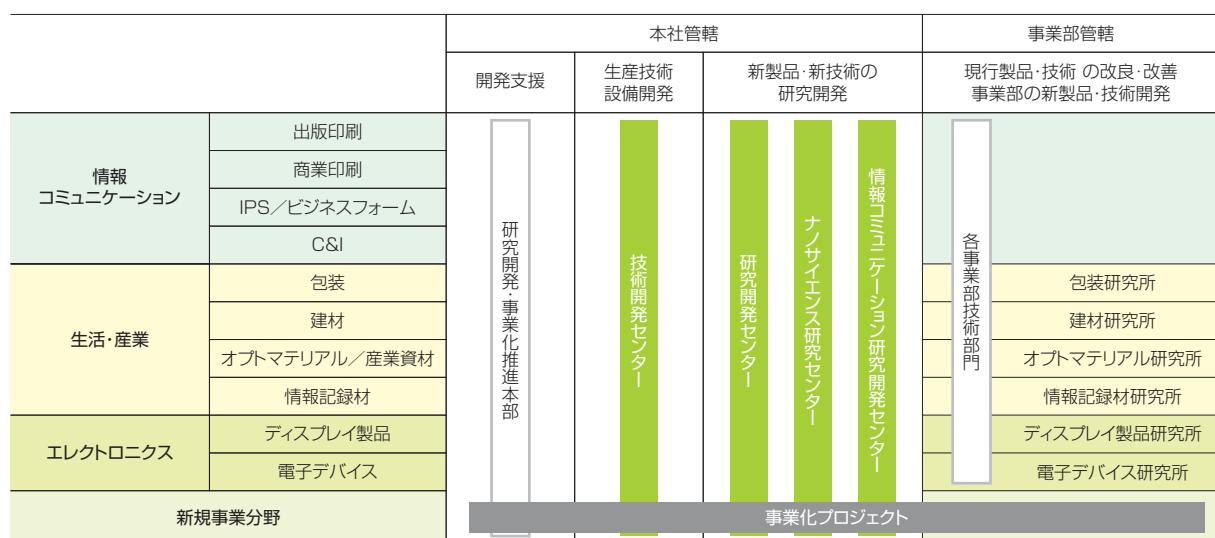
DNPは、印刷技術(P)と情報技術(I)を核としたP&Iソリューションによって、知的に活性化された豊かで創発的な社会に貢献することを経営理念としています。創発的な社会では、さまざまなレベルでの情報のやりとりが活性化するため、研究開発の役割は、印刷技術と情報技術を活用し、情報の入力から、蓄積、出力までの全プロセスにかかる革新的な新技術や新素材を、他社に先駆けてスピーディに開発することを目的としています。市場の動きに即応し、常に新しい事業展開の布石を打ち、顧客と生活者への新たなソリューション提供を可能にしていきます。

## ■研究開発体制

DNPの研究開発体制は、研究開発センターを中心とした4センターと、事業部ごとに設けられた6つの分野別研究所によって構成されています。これらの研究所は、DNPが提唱するP&Iソリューションの発想を支える原動力となっており、それぞれが有機的に結合することにより新たな製品・

技術・システムを創出しています。

また、各研究所は各工場の技術部門とも連携し、生産現場での問題解決を支援しています。そこで蓄積した技術・ノウハウをDNP独自の生産機器の開発にも活かし、より効果的な生産技術を提供しています。



## 研究開発組織の役割・期間

	研究開発組織	役割	開発期間
本社 研究所	研究開発センター	新製品、新生産プロセスにかかる研究開発	中長期(5年以内)
	ナノサイエンス研究センター	材料やプロセスにかかる研究開発および製品分析	
	情報コミュニケーション研究開発センター	情報コミュニケーションにかかる技術・製品・サービスの開発	
	技術開発センター	生産技術開発にかかる研究開発	
事業部 研究所	包装研究所	包装技術、鮮度保持技術にかかる研究開発	短期(1年以内) 新製品開発
	建材研究所	内外装表面素材の研究開発	
	オプトマテリアル研究所	光学部材にかかる研究開発	
	情報記録材研究所	各種記録材の研究開発	
	ディスプレイ製品研究所	各種ディスプレイデバイス、部品の研究開発	
	電子デバイス研究所	先端フォトマスク、実装部材、LSI設計にかかる研究開発	

# 知的財産管理への取り組み

## ■ 基本方針

DNPでは、知的財産を企業収益の柱の一つとするため、事業部ごとに独自の知的財産戦略を策定し、有望な知的財産の育成や活用を組み入れた事業戦略を立案しています。

また、全従業員に対する知的財産の教育・啓蒙を通じて、自己の権利を正当に主張しつつ、他社の権利も尊重するフェアな企業文化が醸成されています。あわせて、知的財産に関するコンサルティングや企画業務支援にも積極的に取り組んでいます。

## ■ 活動概要

P&Iソリューションの実現に向け、以下の活動を推進しています。

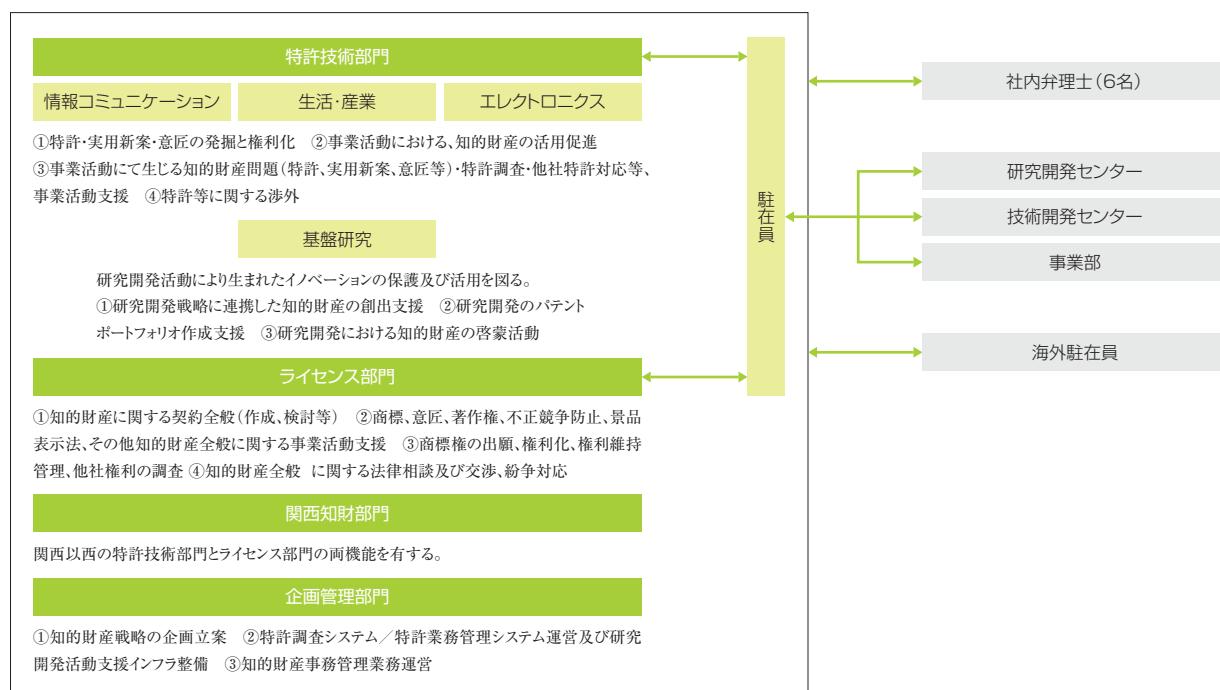
- 1) 知的財産の創造・活用を奨励し、成果に見合った評価や報酬が得られる施策や制度づくりを行い、社員一人ひとりが積極的に知的財産の創出活動に取り組むことができる環境を整備しています。
- 2) 各部署と創発的に連携し、事業価値の高い知的財産を創出するために事業部門への知的財産教育を積極的に進め、社員のスキルアップを図ると共に、駐在制度により地域ごとの開発成果を適切に権利化し、最大化しています。
- 3) 創出した知的財産を育成し、知的財産の「質」(技術的・事業的価値)の向上を図るために、関係省庁へのコミュニケーション強化や外部特許事務所の業績評価を実施しています。
- 4) 権利化した知的財産を会社の事業戦略に対して有効に機能させるために、個別重要テーマごとに当社保有の知的財産と他社の知的財産を評価・整理して、事業部門の事業遂行をサポートしています。
- 5) 事業活動に附随して発生する各種知的財産問題に対応するため、法的な検討や提言などを行い、リーガルサポートを実施しています。
- 6) 研究開発の効率化、開発のスピード化を図るために、特許情報管理システムのインフラを整備しています。
- 7) DNPの経営に知的財産を反映させるため、法改正状況や他企業の知的財産運営状況を把握した対外活動を行っています。

## ■ 推進体制

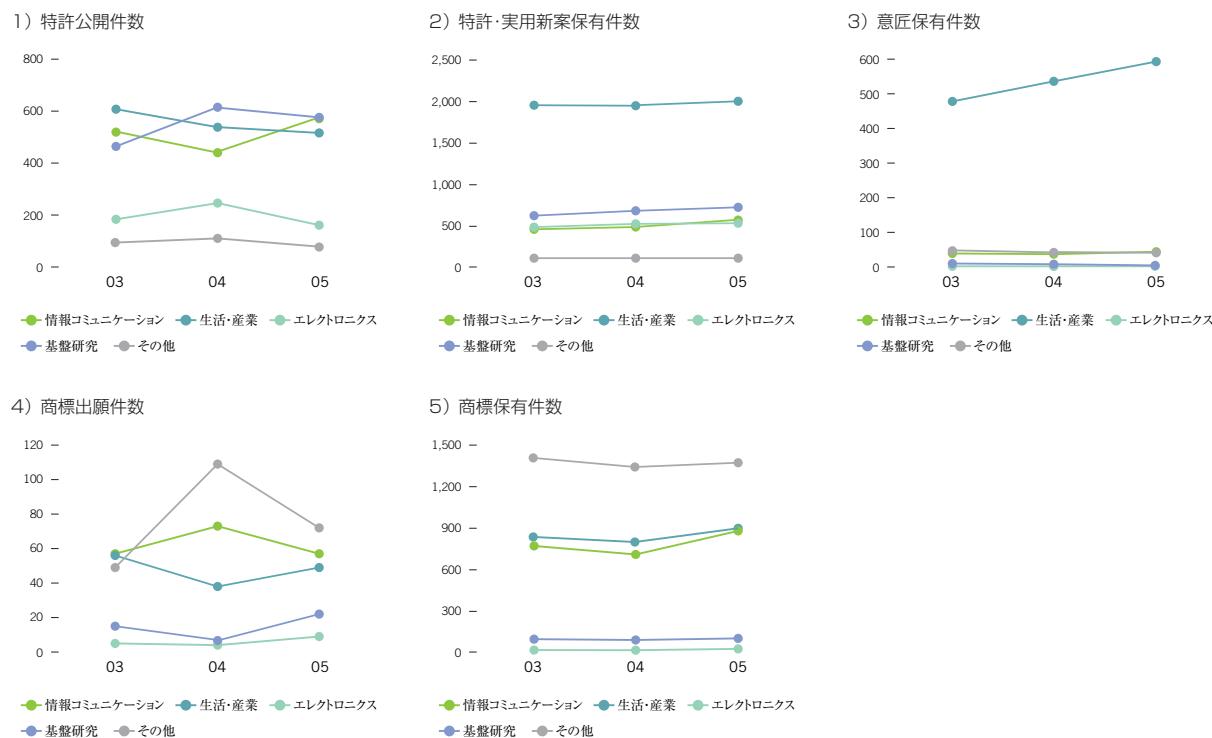
知的財産推進体制は、情報コミュニケーション、生活・産業、エレクトロニクス、基盤研究といったDNPの事業領域に対応した「特許技術部門」と、知的財産の契約や法律問題を扱う「ライセンス部門」及び関西以西を担当する上記の両部門の機能を兼ね備えた「関西知財部門」に加え、知的財産戦略立案や特許情報管理システムの運営を行う「企画管理部門」の4部門から構成されており、6名の社内弁理士が在籍しています。

さらに、事業活動に密着した知的財産活動を推進するため、全国の開発拠点に駐在員を配置しています。米国での対応を迅速に行うため、駐在員を配置し、ITC(米国国際貿易委員会)への対応や、米国企業との契約・特許に関する調査、米国知的財産事情についての情報収集などに対応しています。

## 推進体制図



## ■最近3年間の国内の特許公開・商標出願件数、特許・実用新案・意匠・商標保有件数



# 環境保全への取り組み

DNPグループは、より環境負荷の少ない製品の開発と需要の創出に取り組むことで、持続可能な循環型社会の実現に貢献しています。1972年に業界に先駆け、環境部をいち早く発足させました。1993年には独自の環境マネジメントシステムである「エコレポートシステム」を構築。2000年には「DNPグループ環境委員会」を組織し、環境配慮製品の販売促進、産業廃棄物の削減、温暖化防止、有害物質の削減などに積極的に取り組んできました。

## ■環境配慮製品の開発・販売

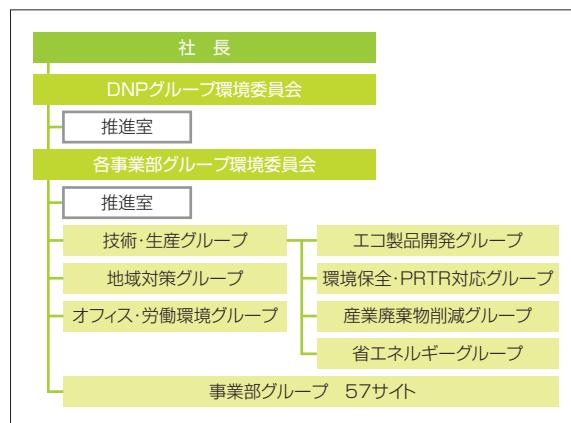
DNPグループでは、製品のライフサイクルを通じて環境負荷を低減するために、グリーン購入ネットワークの「グリーン購入基本原則」(2001年6月12日改訂)の「製品・サービスのライフサイクルの考慮」をもとに、「環境配慮製品の開発指針」を定め、環境配慮製品の開発・販売を推進しています。2005年度の環境配慮製品売上高は、2,566億円と前年度と比べて56%増加し、目標を大幅にクリアしました。

## ■環境保全に関する実績・評価および次期目標

DNPでは、環境方針を踏まえて、事業活動に見合った環境目標を設定し、着実に成果を上げています。以下の表はDNPグループ環境委員会で決定した2005年度の目標とその結果です。

テーマ	目標(目標達成年度)と2005年度実績
温暖化防止	CO <sub>2</sub> 排出量原単位(CO <sub>2</sub> 排出量／生産高)を1990年度比で15%削減する。(2010年度) <b>1990年度比 8.7%削減 (目標達成)</b>
輸送環境負荷低減	CO <sub>2</sub> 排出量原単位(CO <sub>2</sub> 排出量／輸送重量／移動距離)を2000年度比で5%削減する。(2010年度) <b>2000年度比 48.0%削減 (目標達成)</b>
	輸送用燃料使用量原単位(燃料使用量／売上高)を2000年度比20%で削減する。(2010年度) <b>2000年度比 5.1%削減</b>
VOC	すべての揮発性有機化合物(メタンを除く)の大気排出量をDNPグループ全体で2002年度比50%削減する。(2005年度) <b>2002年度比 50.0%削減 (目標達成)</b>
オフィス環境	古紙分別回収率を一般廃棄物比で65%以上とする。(毎年) <b>2005年度 古紙分別回収率 74.4% (目標達成)</b>
産業廃棄物削減	廃棄物排出量原単位(廃棄物排出量／生産高)を2000年度比で40%削減する。(2005年度) <b>2000年度比 40.7%削減 (目標達成)</b>
	不要物総発生量を2000年度比で25%削減する。(2005年度) <b>2000年度比22.1%削減</b>
	ゼロエミッションを30サイトで達成する。(2010年度) <b>31サイトで達成 (目標達成)</b>
	不要物発生率(不要物総発生量／材料総投入量)を2000年度比で20%削減する。(2005年度) <b>2000年度比 27.1%削減 (目標達成)</b>
	リサイクル率(リサイクル量／不要物総発生量)80%を達成する。(2005年度) <b>2005年度リサイクル率 79.4%</b>

## DNPグループの環境管理体制



テーマ	目標(目標達成年度)と2005年度実績
環境配慮製品の開発・販売	環境配慮製品の売上高を対前年度比で毎年度10%アップする。(毎年) <b>2004年度比 56%アップ (目標達成)</b>
グリーン購入	原材料購入総額に占める当社基準(購買本部グリーン購入基準)該当品の購入比率を40%までアップする。(2010年度) <b>2005年度 27.5% (目標達成)</b>
	一般資材(事務用品、備品等)購入総額に占めるエコマークなど環境ラベル認定品の購入比率を50%までアップする。(2010年度) <b>2005年度 41.7% (目標達成)</b>
環境保全	大気排出規制項目の最大濃度を規制基準の70%以下に維持する。(2005年度) <b>2005年度目標(自主基準)達成率 96% (目標達成)</b>
	排水規制項目の最大濃度を規制基準の70%以下に維持する。(2005年度) <b>2005年度目標(自主基準)達成率 93% (目標達成)</b>
	敷地境界における最大騒音を規制基準の95%以下に維持する。(2005年度) <b>2005年度目標(自主基準)達成率 56%</b>
	敷地境界における最大振動レベルを規制基準の95%以下に維持する。(2005年度) <b>2005年度目標(自主基準)達成率 100% (目標達成)</b>
	敷地境界における最大臭気を規制基準の70%以下に維持する。(2005年度) <b>2005年度目標(自主基準)達成率 96% (目標達成)</b>



## 活力ある職場づくりへの取り組み

DNPグループの社員一人ひとりは、自立したプロとしての責任と自信を持ちながら、積極果敢に課題に挑戦していくために、努力し成長して自己実現を図っていきます。

DNPは、社員一人ひとりがプロとして力を発揮できるよう、創発的な組織風土・文化を醸成し、個人個人の成長と自己実現を支援していくための環境と仕組みを提供していきます。

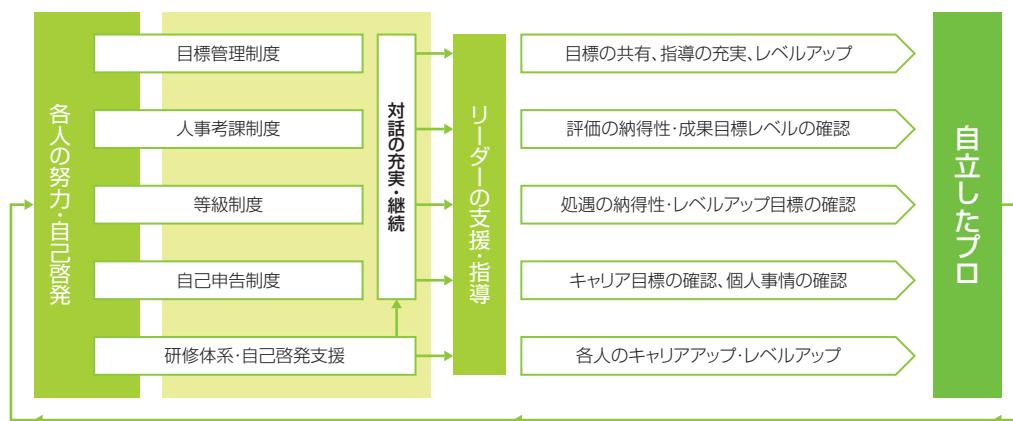
### ■ オープンで公正な採用活動

DNPグループのビジョンに共感して協働し、自己実現を図りたいという人に対して、誰にでも均等に機会を提供し、公平・公正な採用・選考を行っています。また、インターンシップについても積極的に取り組んでいます。

施策	内容	実績
新卒採用	DNPが求める人材像や選考ステップ、スケジュール、また各面接時で確認する内容などを、応募者に対し公開。またミスマッチを防ぐために、等身大の当社を理解してもらう目的で、若手社員によるリクルーティング・パートナー制度を導入。	2006年度採用者 事務系：140名(男95名女45名) 技術系：230名(男180名女50名)
中途採用	年齢制限を設けず、広くインターネットで募集。 また、募集職種の仕事内容を、具体的かつ明確に公表。	2005年度採用者 78名
インターンシップ (グループ会社と共同実施)	学校や学生から寄せられている実社会での活動を体験したいという希望に応えるため、仕事が体験できる場を提供。採用とは直結しない。	2005年8～9月受入 42テーマ・68名

### ■ 自立したプロの人材育成

DNPは、社員一人ひとりが自己啓発するとともに、自分のキャリアを考え、自分の目指す仕事を選択し、仕事の幅を広げていくことが大切だと考えています。これを支援するために、希望する仕事を選択できる人事制度、専門知識、技術・技能習得を促進する制度、評価・処遇制度を設けています。



## 1. 人事諸制度

制度	内容	実績
人材公募制度	新事業、新製品開発、専門知識が必要な仕事について、能力・経験を持ちチャレンジしたい人が自由に応募できる。人材の発掘と自己実現がねらい。	2005年度 募集人数 78名 異動人数 55名
社内ベンチャー制度	起業意欲があり、独立法人として事業化したいという希望を持つ人に対して、財務や研修などの支援を行う。提案者は通常、社長に就任する。	2002年4月(株)シーピーデザインコンサルティング 2003年9月(株)エムズコミュニケーション 2004年7月(株)アットテーブル 2005年1月(株)モバイルインパルス 2006年1月(株)ユートゥ
社内留学制度	自分の仕事についてのスキルの向上のために、一定期間、他の部署で経験を積んだ後、原職場に復帰する。	2005年度 3名
資格取得奨励制度	業務に必要な専門知識・技術・資格に挑戦して修得した人に奨励金が支給される。(約90資格、最高10万円)	IT関連をはじめとした業務に必要な専門知識・技術の有資格者の増加 2005年度 372名修得
マイスター制度	モノづくりにおける貴重な技能を持った人に称号を与え、専門技術の修得と後継者育成の意識づけを行う。社長から認定証を授与、手当が支給される。	2005年度 3名認定 2006年4月までの累計認定 47名
専門職制度	特に社内外から高く評価されている高度な専門性を持った人を特別に待遇する。	2005年度 1名認定 2006年4月までの累計認定 13名
評価・処遇制度 (目標管理評価制度ほか)	目標設定と評価の時期に上長と本人が面談・対話しアドバイスを行い、評価について相互の理解を深める。評価結果を、直接賃金・賞与に反映する。	2003年10月にはほぼ全員対象まで拡大
自己申告制度	本人からキャリアアップのための職務変更・職場異動・ライフプランの希望を聞き取り、会社と合意した場合、実現に向かう。	2005年度 自己申告面談実施者287名中80名異動

## 2. キャリアアップを目指す人を支援する研修体系

社員一人ひとりは、自分のキャリアをデザインし、自分の担当分野で自立したプロとして責任と自信をもって社内外の人々と協働できることを目指します。

DNPは、各分野で必要な基礎知識、専門知識の修得や、ヒューマンスキル、コンセプチュアルスキルの開発など、実践的で多彩な研修プログラムを企画し、社員のキャリアデザインをサポートします。

## ■自由闊達で快適な職場環境

### 1. 多様性の尊重

自由闊達で創発的な企業文化を実現し、社会に貢献していくためには、社員一人ひとりがお互いの立場を尊重し、快適に働く環境を整えていくことが大切だと考えています。そのためには、お互いが性差、障がい、年齢などにとらわれず、自己実現を図りながら力を発揮していくことが大切だと考えています。

制度	内容	実績
障がい者雇用	「ノーマライゼーション*」を前提として法定雇用率を達成。職場のリーダーに対し、必要な教育を進めている。	2006年3月度 雇用率 2.00%
高齢者雇用	定年年齢後も職場のプロとして活動を続けたい人は会社と相談の上、「シニアスタッフ」として活動する。	2005年度 DNPグループ制度利用者 62%
ジェンダーフリー (固定的な性差の概念 にとらわれない職場)	・管理職に対する女性活躍支援のための研修実施 ・職域の拡大 ・女性マネージャー対象の外部セミナーへの参加	管理職に対する女性活躍支援のための研修: 2003年6月から2006年3月まで1,825名受講

\*障がいを持つ人が、社会の中で他の人と同じように活動することが、社会の本来あるべき姿である、という考え方。

## 2. 柔軟な働き方

社員一人ひとりがプロとして充実するためには、自分のキャリアプランとライフプランを考えながら、仕事時間と、自己啓発や個人生活を豊かにするための時間とのバランスを取ることが大切です。同様にまわりの人の時間資源を尊重することも大切です。

社員とその家族の心身の健康づくりを目指し、社員一人ひとりの自助努力を支援する制度を進めています。

体制・しきみ	内容	実績
育児休業	・1歳直後の4月30日まで又は子が1歳6ヶ月まで ・育休期間内であれば子一人につき2回まで取得可	2005年度取得者数 50名 2005年4月改定
介護休業	・介護対象者一人につき延べ366日まで回数制限なし	2005年4月改定 2005年度取得者数 1名
ライフプラン相談室	退職後のライフプランを個別に設計するための年金や雇用保険、生きがい、生涯学習などの情報提供	2005年度 相談件数 651件
キャリア相談室	キャリアについての考え方や将来への取り組み方についてカウンセリング・指導を行う	2005年度 137名

## 3. 安全で快適な職場づくり

社員一人ひとりは安全で快適な職場づくりを目指し、自ら安全衛生活動を展開しています。DNPは、従業員が安心して働く「働きやすい快適な職場環境づくり」と「家族を含めた生活環境づくり」を支援していくことを基本方針として、社員全員参加の安全衛生活動の体制を構築し、重要施策として推進しています。

施策	内容	実績
ガイド作成	労使で、安全衛生活動を協議・推進する組織である「中央安全衛生委員会」を本社に設置。各事業部、グループ会社も同様の体制。 また、全社的な基準、ガイドライン等の策定を行っている。	<策定された主な基準、ガイドライン> ①職場環境改善 職場環境基準、職場騒音防止に関するガイドライン、 喫煙対策ガイドライン ②労働災害防止 機械等による労働災害防止ガイドライン
スキルアップ	安全衛生委員会を中心として、事業場の特性に応じた活動を推進し、安全衛生委員会を有効に機能させるために必要なスタッフのスキルアップも併せ推進している。	衛生管理者、作業主任者、化学物質管理者等の資格取得推進。 衛生管理者 349名 作業主任者資格取得者 2,126名 就業制限業務技能講習修了者 5,522名 特別教育受講修了者 2,282名
災害防止活動	災害要因の分析を行い、労働災害の要因として多く挙げられる回転部における災害を防止する活動を展開している。また、非定常時の作業など災害リスクの高い作業については、作業標準書を再検証し、災害の起こらない作業手順を実践、再発・類似災害防止に努めている。	労働災害発生率は全産業、全印刷業と比較しても低率。 2005年1～12月 労働災害発生率(休業度数率)*グループ 0.50 大日本印刷(株)のみ 0.25

\*休業度数率:休業災害被災者数÷延労働時間(100万時間単位)

## 4. 安心して働く環境(防災体制)

DNPは、震災における社員の安全確保、事業所復旧対応、家族への支援、地域住民への支援を目的として、地震対策要綱及び中央防災基本計画を制定し、その方針に基づいて地震対策を推進しています。震災対策推進組織として「防災会議」を中央と地区の事業部・グループ各社に設置しており、震災発生時には、これらの組織が自動的に対策本部に移行する仕組みになっています。具体的な災害予防対策、震災における応急対策及び震災後復旧対策などについては人的対策部会、構築物等対策部会、財産保全対策部会、事業活動対策部会、広報対策部会、地域対策部会の6つの対策部会により推進しています。

## 文化活動への取り組み

DNPは、印刷の基本である複製技術を、芸術文化の発展に寄与する新しい創造技術と位置付け、グラフィックアート分野への支援を中心に、オリジナリティあふれる文化活動を推進しています。

### ggg [ギンザ・グラフィック・ギャラリー] 1986年設立

グラフィックデザインや印刷をテーマに、国内外の作家や団体のクリエイティブな作品を紹介する企画展を開催しています。また、作家によるレクチャーなども行っています。設立10周年を迎えた1996年には、10年間の活動が評価され、「毎日デザイン賞・特別賞」を受賞、さらに1年にわたる10周年企画展が高く評価され、「メセナ大賞普及賞」を受賞しました。

- 企画展回数: 238回
- 累計来場者数: 76万人



所在地: 〒104-0061 東京都中央区銀座7-7-2 DNP銀座ビル1F  
TEL: 03-3571-5206  
開館時間: 11:00~19:00(土曜日は18:00まで) 休館: 日曜・祝日  
入場無料

### dddギャラリー] 1991年設立

関西におけるグラフィックデザインの専門ギャラリーとして、気鋭の海外作家を中心とした企画展を主に行っています。

- 企画展回数: 148回
- 累計来場者数: 21.2万人



所在地: 〒530-0004 大阪市北区堂島浜2-2-28 堂島アクシスビル1F  
TEL: 06-6347-8780  
開館時間: 10:00~18:00 休館: 土曜・日曜・祝日  
入場無料

### ● ● ● MAISON des [メゾン・デ・ミュゼ・ド・フランス] ● ● ● MUSÉES de ● ● ● FRANCE 2003年開設

フランスの文化・芸術に親しむための施設として開設したMMFは、インフォメーション・センター、ブティック、ギャラリーの3つの機能を持っています。フランスの美術館や美術作品の情報提供と併せて、ミュージアムグッズの販売も行っています。また学芸員、研究者、評論家によるセミナーも随時開催しています。

- インフォメーション・センター累計来場者数: 7,200人
- セミナー開催回数: 計21回
- セミナー累計参加者数: 1,100人



所在地: 〒104-0061 東京都中央区銀座7-7-4 DNP銀座アネックス  
TEL: 03-3574-2384  
開館時間: 11:00~19:00 休館: 日曜

### CCC [現代グラフィックアートセンター] 1995年設立

現代版画工房として知られる米国タイラーグラフィックス社の「タイラーグラフィックス・アーカイブコレクション」を収蔵し、定期的に所蔵品展で公開するほか、現代アートを幅広く紹介する企画展も開催しています。



- 企画展回数: 38回
- 累計来場者数: 5.5万人

所在地: 〒962-0711 福島県須賀川市塙田宮田1  
TEL: 0248-79-4811  
開館時間: 10:00~17:00(入館は16:45まで)  
休館: 月曜(祝日、振替休日の場合はその翌日) 祝日の翌日(ただし土・日にあたる場合は除く)、年末年始および展示替え期間中、冬期(12月下旬~2月末)  
入館料: 一般 300円 学生 200円 (小学生以下、65歳以上、障害者手帳をお持ちの方は無料)

### DNP Museum Information Japan Webサイト artscape 「DNP Museum Information Japan アートスケープ」 Run by DNP ARCHIVES.COM

URL: <http://www.dnp.co.jp/artscape/>

全国の美術館の展覧会や美術イベントなど美術館とアートに関する情報を月2回の更新頻度で配信しています。2005年には、日本におけるインターネットの黎明期から10年にわたり、美術に特化したウェブサイトとして情報の拡充に努めてきた点が評価され、「メセナアワード2005」の「アート情報文化賞」を受賞しました。



- 更新頻度: 2回/月
  - アクセス数: 約100万ページビュー/月
- 1995年に開設した美術館情報配信サイト「Museum Information Japan」が前身となっています。

### コミュニケーションを楽しく考える 銀座の学校 銀座の学校

「コミュニケーションを楽しく考える」をテーマに、老若男女、幅広い層を対象に各界のゲストを招き、トークショーを提供しています。参加費500円。DNP銀座ビルにて。

- 1995年より実施 5回/年 計50回
- 累計参加者数 約4,500人

※回数、来場者数などは、いずれも2006年3月末時点。



## Financial Section

財務セクション



## CONTENTS

100

2005年度の業績に関する  
分析および説明

110

連結財務情報

112

連結財務諸表

123

連結財務諸表注記事項

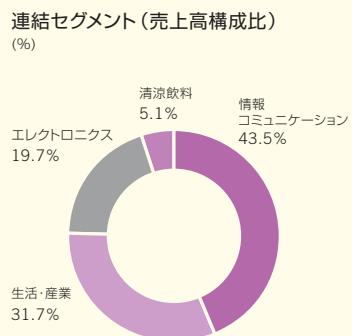
# 2005年度の業績に関する分析および説明

## ■当期決算

### 事業環境

当期の日本経済は、企業収益の改善を背景として設備投資が増加し、個人消費も底堅く推移するなど穏やかな回復が続きました。

しかしながら、DNPの事業範囲である印刷業界においては、原油価格急騰に伴う原材料価格の上昇や競争激化による受注単価の下落などの影響から、厳しい経営環境が続きました。



情報コミュニケーション部門では、出版業界での書籍販売が昨年の増加から一転して再び減少したほか、雑誌販売もインターネットやフリーペーパーの普及、若年人口の減少などから8年連続の前年割れとなり、業界全体の出版販売金額は前年比で2.1%減となりました。一方、広告業関連企業の売上高は2005年4月から2006年2月の前期比が2%増と2年連続して前年を上回り、ブロードバンドの普及や動画放送サービスの開始に伴うインターネット広告の開始やサーチエンジンマーケティングの定着を背景にして、インターネット広告費が前期比55%増と顕著な伸びを示しました。ビジネスフォーム関連はIPSやICカードの市場が順調に拡大し、商業印刷関連は好調に推移しました。

生活・産業部門においては、国内の個人消費が回復の兆しを見せはじめたことから、軟包装材や紙カップが増加し、無菌充填システム導入企業の増加に伴ってプリフォームの需要も好調に推移し、包装関連は堅調な推移となりました。建材関連は高まる環境への関心から環境対応製品が好調に推移したほか、海外市場需要も広がりを見せました。産業資材関連も液晶テレビの需要急増を背景に、液晶ディスプレイ向け防眩フィルムが大幅に増加したほか、デジタルプリント市場の拡大によりカラープリンター向けインクリボンも増加し好調に推移しました。

エレクトロニクス部門は、デジタル家電やOA機器の普及に伴うディスプレイ市場の拡大から、液晶カラーフィルターの大幅な増加や、最先端の半導体製品向けフォトマスクが好調に推移しました。

### 決算の概況

DNPグループは、積極的な営業活動を展開して顧客ニーズに対応した製品とサービスを提供するとともに、コスト削減を目指した「モノづくり21活動」にグループを挙げて取り組み、業績の確保に努めました。

売上高については、チラシ、パンフレットなどが順調に拡大し、パーソナルメ

ールなどのデータ入力・印刷・発送を行うIPSやICカードが増加しました。また、薄型ディスプレイ向け光学フィルムが大幅に増加したほか、液晶カラーフィルター やフォトマスクなども順調に推移しました。その結果、全部門の売上高が前年を上回り、連結売上高は前期比5.8%の増加となりました。

利益については、包装関連のフィルム材料の値上がりや受注単価下落の影響がありました。収益性の高い製品の売上拡大や「モノづくり21活動」によるコストダウンの成果により増益を確保しました。連結営業利益は前期比0.1%増、連結経常利益は前期比3.5%増となりました。

一方、連結営業利益率は前年比0.5ポイント減少の8.0%となったほか、連結経常利益率も0.2ポイントダウンの8.3%となりました。

当期純利益は8.8%の増益となり、売上は2004年3月期より3期連続、利益については2003年3月期より4期連続して前年を上回る結果となり、過去最高を更新しました。

	2006.3	2005.3	2004.3
売上高（百万円）	¥1,507,505	¥1,424,942	¥1,354,101
総利益率（%）	20.3%	21.3%	20.8%
営業利益率（%）	8.0%	8.5%	7.6%
経常利益率（%）	8.3%	8.5%	7.2%
売上高純利益率（%）	4.3%	4.2%	3.9%
1株当たり 基本的（円）	¥ 91.22	¥ 82.56	¥ 71.49
当期純利益率 希薄化後（円）	—	—	—

## 売上高

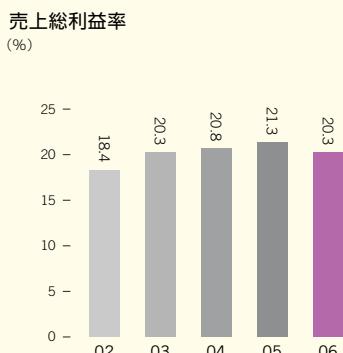
当期の売上高は前期比825億63百万円、5.8%増加し、1兆5,075億5百万円となり、過去最高額を3年連続で更新しました。また、すべての事業部門で前年度の売上高を上回り、情報コミュニケーション部門は3.4%増、生活・産業部門は6.7%増、エレクトロニクス部門は10.1%増、清涼飲料部門は4.7%増の売上を確保しました。一方、競争の激化による受注単価の下落は一層厳しさを増し、受注平均単価は2%程度下落し、単価下落による影響額は約311億円となりました。

セグメント別の売上状況を見ると、まず情報コミュニケーション部門は、出版印刷関連の書籍は伸び悩みましたが、フリーペーパーの受注増などで定期刊行物が増加しました。商業印刷関連はパンフレットやプレミアムなどが増加して好調に推移し、ビジネスフォーム関連は、ICカードやIPSが大幅に増加しました。

生活・産業部門は消費の回復により包装関連の軟包装材と紙カップが増加したほか、無菌充填システムの販売とそれに伴うプリフォームが大幅に増加しました。建材関連は住宅部材用の環境対応製品が好調に推移し、産業資材関連はカラープリンター用インクリボンやディスプレイ用各種光学フィルムが大幅に増加しました。

エレクトロニクス部門はディスプレイ関連のシャドウマスクとプロジェクションスクリーンが減少しましたが、カラーフィルターが大幅に増加し、半導体関連はフォトマスクが先端品向けを中心に増加しました。

### 売上原価

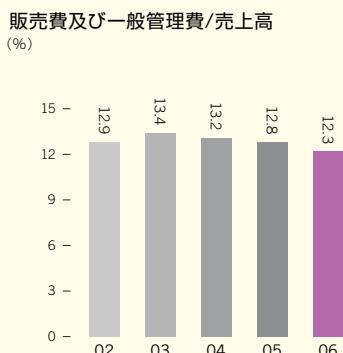


売上原価は前期比807億86百万円、7.2%増加し、1兆2,021億59百万円となり、総利益率は21.3%から20.3%に1.0ポイント後退しました。

当期は、石化製品の原材料価格の値上がりにより、約60億円の影響を受けました。これは前期の影響額と比較すると金額で17億円、率にして39.5%の増加となりました。

このようなコスト上昇に対処するため、DNPが2002年4月から取り組んでいる「モノづくり21活動」をグループ全体で推進して、工程の効率化、歩留まりの向上、材料ロスの削減、段取り・調整時間の短縮などに重点をおいたコスト削減を進めました。これまでの活動成果をグループ全体に水平展開して、製造部門全体の水準引き上げに努めるなど、コスト削減に取り組んだ結果、当期の削減効果は通期で208億円となりました。

### 販売費及び一般管理費



販売費及び一般管理費は前期比16億35百万円、0.9%増加し1,846億76百万円となりましたが、売上高に占める比率は12.8%から12.3%に改善しています。

IT活用による業務効率化、予算管理の強化による変動コスト削減などに努めましたが、売上拡大に伴う作業量の増加により繁忙感が強く、納期優先とも重なって、地道なコストダウンに手が回らないなど十分な成果をあげることが出来ない場合も多くみられました。

## 営業利益

当期の営業利益は、受注単価の下落や原材料価格の上昇の影響が大きく、前期比1億41百万円、0.1%の増加にとどまり、1,206億69百万円となりました。原材料価格上昇の影響は、約50%を価格転嫁しましたが、約30億円の業績へのマイナスが生じました。その結果、売上高営業利益率も前期の8.5%から当期は8.0%に後退しました。

セグメントで見ると、情報コミュニケーション部門が16億65百万円、3.4%増加して510億15百万円、生活・産業部門が15億72百万円、4.4%増加して375億91百万円となった反面、エレクトロニクス部門が18億78百万円、4.7%減少して378億11百万円、清涼飲料部門が13億16百万円減少して2億87百万円となりました。

## 営業外損益及び特別損益

営業外収益は前期比4億53百万円、4.5%減少し96億70百万円、営業外費用は45億42百万円減少し56億24百万円となりました。その結果、営業外損益は前期の43百万円の損失が当期は40億46百万円の収益となりました。

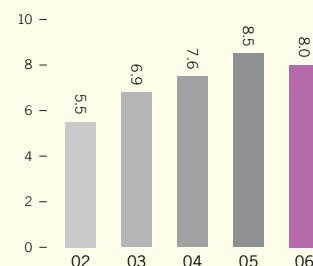
また、経常利益は前期比42億30百万円、3.5%増加し、1,247億15百万円となりました。

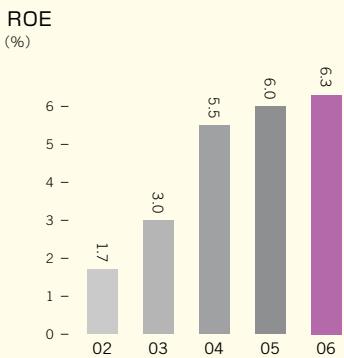
特別利益は前期比30億10百万円、69.4%増加し、73億47百万円となり、特別損失は前期比2億86百万円、1.7%増加し、174億22百万円となった結果、特別損益は前期の127億99百万円の損失から、当期は100億75百万円の損失となり、損失額が27億24百万円縮小しました。

特別損益の縮小は、投資有価証券売却益が前期比32億47百万円増加したこと、当期は前期比38億14百万円増の50億56百万円の投資有価証券売却を実施し、売却益は前期比32億47百万円増の37億13百万円、売却損は2億42百万円減の33百万円となったことが主要因としてあげられます。

これらの結果、当期の税金等調整前当期純利益は、前期比69億53百万円、6.5%増加し、1,146億39百万円となりました。

営業利益率  
(%)





### 当期純利益

これらにより、当期純利益は、52億51百万円、8.8%増加し、651億87百万円となりました。

1株当たり当期純利益も前期の82.56円から91.22円に改善しました。

### 設備投資、研究開発費等

DNPは1997年3月期から2001年3月期の5期にわたり各期1,000億円を上回る設備投資を続けましたが、2002年3月期から2005年3月期までは4期続けて設備投資を圧縮して、戦略分野への重点投資と既存設備の有効活用の徹底に努めてきました。

当期については、戦略製品であるカラーフィルターの第5世代第2ライン、第6世代ライン、光学フィルムの製造ライン、ICカードの製造能力増強に加え、既存分野の印刷機の更新投資も実施したため、最終的な設備投資額は上期で673億円、下期で687億円、通期では1,360億円と、前記の最終設備投資額860億円を500億円上回る実績となりました。

セグメント別の内訳で見ると、情報コミュニケーション部門が前期比85億円増加して266億円となり、設備投資額全体から見た構成比では20%、生活・産業部門が前期比77億円増の288億円で構成比は21%、エレクトロニクス部門が前期比356億円増の746億円で構成比は55%、その他が前期比18億円の減少で60億円となって構成比は4%となりました。

当期の研究開発費は前期比23億円、8.7%増加して286億円となりました。

### ■流動性と資金の源泉

DNPは、積極的な営業活動によりキャッシュフローを着実に拡大するとともに、戦略分野への重点投資を実施していくことが事業拡大に重要であると考えています。さらに財務体質についても中長期の安定的な成長に不可欠であるとして、その充実に努めてきました。

### キャッシュフロー

	2006.3	2005.3	2004.3
営業活動によるキャッシュフロー	¥ 141,673	¥ 178,341	¥ 161,487
投資活動によるキャッシュフロー	(151,780)	(126,228)	(94,740)
フリーキャッシュフロー	(10,107)	52,113	66,747

(百万円)

当期、営業活動により創出されたキャッシュフローは前期と比較して366億68百万円、20.6%減少して1,416億73百万円となりました。これは、売上高の増加とともに発生した売上債権の増加額が196億95百万円と前期に比べ83億53百万円増加したこと、その一方で仕入債務の増加額が56億69百万円と前期に比べ230億82百万円減少したことが大きな要因となっています。

投資活動により使用されたキャッシュフローは、前期と比較して255億52百万円、20.2%増加して1,517億80百万円となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出額が前期に比べて557億57百万円、75.6%増加して1,294億71百万円となったことによるものです。

財務活動に使用したキャッシュフローは、前期比61億44百万円、15.1%増加して467億12百万円となりました。主な現金の使用は自己株式取得による支出の207億10百万円と配当金支払額182億47百万円などです。

これらの活動の結果、当期末における現金同等物は前期比541億34百万円、18.5%減少して、2,392億21百万円となりました。

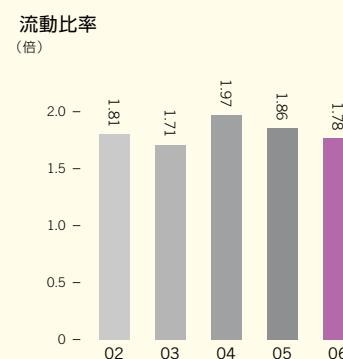
当期は、営業活動によるキャッシュフローから投資活動によるキャッシュフローを引いたフリーキャッシュフローは、101億7百万円のマイナスとなりましたが、これは主に、急拡大が予測されるカラーフィルター、光学フィルム、IPS、ICカードなどの需要増を見越しての設備投資を積極的に行ったことによるものです。

### バランスシート

私たちは、DNPの企業価値を増大できるように、常に事業環境に則した資本構成を考慮し、資産効率の向上に心がけています。また、DNPの事業戦略の柔軟な展開や、事業環境の変化等に対応するために、常に十分な流動性を維持することを心がけております。

	2006.3	2005.3	2004.3
総資産（百万円）	¥ 1,662,377	¥ 1,600,129	¥ 1,513,734
流動比率（%）	178%	186%	197%
運転資本/売上高（%）	23%	27%	28%
D/E レシオ	6	7	7
1株当たり純資産（円）	¥ 1,507.89	¥ 1,409.18	¥ 1,348.40

当期末のDNPの総資産は、622億48百万円、3.9%増加して1兆6,623億77百万円となりました。



流動資産は、現金及び預金が521億45百万円、16.3%減少し2,683億34百万円となりました。受取手形及び売掛金は227億66百万円、5.5%増加して4,363億31百万円となりました。有価証券は6百万円、0.1%減少して67億97百万円に、棚卸資産は5億58百万円、0.7%減少して764億85百万円となりました。結果として、流動資産は336億8百万円、4.0%減少して8,051億27百万円となりました。

固定資産は、有形固定資産が409億57百万円、7.8%増加し、5,689億65百万円となりました。この増加は、機械装置及び運搬具が329億26百万円、17.5%、建設仮勘定が40億17百万円、15.2%、建物及び構築物が36億10百万円、2.1%、それぞれ前期に比較して増加したことが主な要因です。土地は11億27百万円、0.9%減少しました。また、無形固定資産は前期比12億74百万円、5.6%減少して214億53百万円となりました。一方、投資その他の資産では、投資有価証券が前期比629億65百万円、39.0%増加して2,245億3百万円となったほか、長期貸付金が17億82百万円、30.0%増加して77億14百万円となりましたが、繰延税金資産は119億99百万円、64.8%の減少となって65億10百万円となり、投資その他の資産全体では561億74百万円、26.7%増加して2,668億30百万円となりました。結果として固定資産は前期比958億56百万円、12.6%増加して8,572億49百万円となりました。

当期末の流動負債は、18億89百万円、0.4%増加して4,528億83百万円となりました。これは、支払手形及び買掛金が売上高の増加により前期比89億円、2.9%増加して3,115億67百万円となった反面、一年内返済長期借入金が14億10百万円、35.0%減少して26億20百万円に、未払法人税等が28億49百万円、9.2%減少して281億69百万円となったことが大きな要因となっています。

固定負債は、長期借入金が前期比26億80百万円、41.9%減少しましたが、繰延税金負債が前期比57億99百万円増加し61億16百万円となったことなどで、前期比24億86百万円、2.2%増加して1,182億87百万円となりました。社債の発行残高は前期と同じ500億円でした。

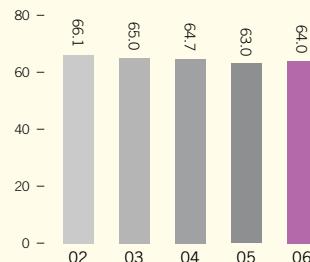
この結果、負債合計は、前期比43億74百万円、0.8%増加して5,711億70百万円となりました。

DNPは2003年2月より自己株式の取得を実施していますが、当期も1,000万株、204億85百万円の買入を行っており、これまでの取得累計は5,286.9万株、836億67百万円となりました。一方、消却については、当期は2005年11月22日に1,000万株、148億70百万円の消却を実施し、これまでの消却累計は1,900万株、276億54百万円となりました。

これらの結果、自己株式勘定のマイナス幅は前期の516億28百万円から58億22百万円拡大して574億50百万円となり、資本の減少要因となりました。反面、利益剰余金は前期比317億94百万円、4.1%増加して8,064億46百万円となり、その他有価証券評価差額金が250億48百万円、82.3%増加して554億89百万円となったことが資本の増加要因となりました。

これらの結果として、当期の株主資本は、553億65百万円、5.5%増加して1兆633億8百万円となりました。

株主資本比率  
(%)



## ■事業等のリスク

DNPの業績等は、今後起こりうるさまざまな要因により大きな影響を受ける可能性があり、DNPグループはこれらのリスク発生の可能性を認識した上で、その影響を最小限にとどめるよう対応に努めていく方針です。

当アニュアルレポート発行時現在で、DNPグループがリスクと判断した主な事項は、下記の通りです。

### 国内景気と消費動向

DNPは、幅広い業種の非常に多くの顧客と取引を行っており、特定の顧客に偏らない事業活動を展開しています。その市場は、主として日本国内を中心としており、海外売上高の割合は約17%となっています。したがって、日本国内の景気変動により、個人消費など内需が低迷した場合には、受注量の減少や受注単価の下落などにより業績等に影響が生じる可能性があります。

### エレクトロニクス業界の市場変化

エレクトロニクス部門は、高い収益性と成長性が見込まれ、今後も事業拡大を図っていく戦略部門と位置づけ、綿密な情報収集に基づく事業戦略の構築と市場競争力の高い付加価値製品の開発に注力するなど安定的な収益の確保を目指しています。しかし、ディスプレイや半導体関連製品の市場は、急激に変化する可能性もあり、DNPグループの扱う製品についての大幅な需要の変動や単価の下落等が、当部門の業績に影響を与える可能性があります。

### 原材料調達の変動

原材料の調達については、国内及び海外の複数のメーカーから印刷用紙やフィルム材料などを購入し、安定的な原材料の確保と最適な価格の維持に努めています。しかし、石油価格の高騰や中国市場での急激な需要増加などにより、一時的に需給バランスが崩れる懸念もあります。そのような場合には、顧客との交渉を通じて対応していくますが、原材料調達がきわめて困難になった場合や購入価格が著しく上昇した場合は、業績等に影響を与える可能性があります。

### 新製品・新技術の開発

DNPは、印刷技術を応用して顧客や市場のニーズに対応した新製品・新技術を開発し、幅広い産業分野へ製品・サービスを供給しています。これらの

開発においては、近年、技術革新のスピードもますます早まり、ニーズの多様化も急激に進んでいます。今後、開発競争はますます激化するものと思われ、予想を上回る商品サイクルの短期化や市場動向の変化によって、業績等が大きく変動する可能性があります。

### 為替の変動

エレクトロニクス部門などを中心に海外顧客等との製品・サービスの取引が拡大しており、為替の影響は、次第にその比重が増してくると予想されます。したがって、為替予約などにより相場の変動リスクをヘッジしていますが、急激な為替変動があった場合には、業績等への影響が大きくなる可能性があります。

### 法的規制等

法令の遵守を基本として事業を進めていますが、製造物責任や環境・リサイクル関連、独占禁止法、特許法、税制、輸出入関連などにおいて、国内、海外を問わずさまざまな法的規制等を受けており、今後さらにその規制が強化されることも考えられます。そのような場合、事業活動に対する制約の拡大やコストの増加も予想され、DNPの事業活動に影響を及ぼす可能性があります。

### 情報システムとセキュリティ

インターネットをはじめとするコンピュータネットワークや情報システムの果たす役割が高まり、情報システムの構築やセキュリティ対策の確立は、事業活動を継続する上で、いまや不可欠となってきています。これに対して、近年ソフト・ハードの不具合やコンピュータウイルス等による情報システムの停止、顧客情報の漏えいなどさまざまなリスクの発生の可能性が高まってきています。DNPグループでは、セキュリティの高度化や社員教育を通じてシステムとデータの保守・管理には万全を尽くしていますが、万一これらの事故が発生した場合には、事業活動に影響を及ぼす可能性があります。

### 災害の発生

製造設備等の主要施設に関しては、防火、耐震対策などを実施するとともに、製造拠点の分散化を図り、災害等によって生産活動の停止、あるいは製品供給に混乱をきたすことのないよう努めています。しかし、大地震やテロなどの発生により、生産活動の停止や社会インフラの大規模な損壊など予想を超える事故が発生した場合は、業績等に大きな影響を及ぼす可能性があります。

## 連結財務情報

	2006	2005	2004	2003
損益計算書関連(百万円)				
売上高	¥ 1,507,505	¥ 1,424,942	¥ 1,354,101	¥ 1,309,002
売上原価	1,202,159	1,121,373	1,073,118	1,043,456
売上総利益	305,345	303,569	280,983	265,546
販売費及び一般管理費	184,676	183,041	178,545	175,665
営業利益	120,669	120,528	102,438	89,881
経常利益	124,715	120,485	97,276	88,177
税金等調整前当期純利益	114,639	107,686	93,137	42,244
当期純利益	65,187	59,936	52,971	28,774
貸借対照表関連(百万円)				
総資産	¥ 1,662,377	¥ 1,600,129	¥ 1,513,734	¥ 1,450,027
有形固定資産	568,965	528,008	513,175	540,874
固定負債	118,287	115,801	119,277	66,821
負債合計	571,170	566,796	510,970	484,581
資本合計	1,063,308	1,007,943	978,736	942,083
その他(百万円)				
設備投資	¥ 136,059	¥ 86,057	¥ 69,834	¥ 73,789
減価償却費	87,263	80,440	85,182	89,239
研究開発費	28,692	26,386	26,050	24,097
普通株式データ(円、株)				
1株当たり純利益 - 基本的	¥ 91.22	¥ 82.56	¥ 71.49	¥ 37.80
1株当たり純利益 - 希薄化後	-	-	-	37.67
1株当たり配当金	26.00	24.00	21.00	19.00
1株当たり純資産	1,507.89	1,409.18	1,348.40	1,270.81
発行済普通株式数	704,972,101	715,076,830	759,480,693	759,480,693
財務比率(%)				
売上高に占める割合:				
売上総利益	20.26%	21.30%	20.75%	20.29%
販売費及び一般管理費	12.25	12.85	13.19	13.42
営業利益	8.00	8.46	7.57	6.87
税金等調整前当期純利益	7.60	7.56	6.88	3.23
当期純利益	4.32	4.21	3.91	2.20
ROE	6.29	6.03	5.52	3.02
流動比率	178	186	197	171
D/Eレシオ	6	7	7	6

	2002	2001	2000	1999	1998	1997
¥	1,311,934	¥ 1,342,035	¥ 1,286,703	¥ 1,269,543	¥ 1,336,604	¥ 1,310,100
	1,071,163	1,091,386	1,039,006	1,033,926	1,056,962	1,028,614
	240,771	250,649	247,697	235,617	279,642	281,486
	168,529	164,708	161,811	166,008	172,824	170,298
	72,242	85,941	85,886	69,609	106,818	111,188
	74,775	92,349	87,976	77,996	111,673	113,639
	26,150	69,116	79,199	77,703	100,634	107,394
	15,609	33,409	39,034	30,493	56,539	56,165
¥	1,432,458	¥ 1,489,871	¥ 1,451,700	¥ 1,445,293	¥ 1,450,709	¥ 1,410,138
	543,962	561,017	561,898	570,860	536,364	501,622
	79,013	86,012	77,637	100,695	100,214	97,340
	460,691	522,105	495,541	518,323	538,113	553,172
	946,998	939,441	925,646	898,646	885,507	831,262
¥	85,096	¥ 103,050	¥ 113,858	¥ 119,372	¥ 111,341	¥ 113,656
	94,870	94,312	94,588	82,800	73,908	67,583
	23,367	24,664	23,571	n.a.	n.a.	n.a.
¥	20.55	¥ 43.99	¥ 51.40	¥ 40.15	¥ 74.49	¥ 74.52
	20.53	43.45	50.47	39.54	72.53	72.15
	18.00	18.00	18.00	18.00	18.00	17.00
	1,246.99	1,236.96	1,218.79	1,183.24	1,165.94	1,102.56
	759,480,693	759,480,693	759,480,693	759,480,693	759,480,693	753,940,533
18.35%	18.68%	19.25%	18.56%	20.92%	21.49%	
12.85	12.27	12.58	13.08	12.93	13.00	
5.51	6.40	6.67	5.48	7.99	8.49	
1.99	5.15	6.16	6.12	7.53	8.20	
1.19	2.49	3.03	2.40	4.23	4.29	
1.65	3.58	4.28	3.42	6.59	6.97	
181	165	160	159	165	160	
7	8	9	10	10	12	

# 連結財務諸表

## 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。）に基づいて作成している。

ただし、前連結会計年度（平成16年4月1日から平成17年3月31日まで）については、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」（平成16年1月30日内閣府令第5号）附則第2項のただし書きにより、改正前の連結財務諸表規則に基づいて作成している。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成している。

ただし、前事業年度（平成16年4月1日から平成17年3月31日まで）については、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」（平成16年1月30日内閣府令第5号）附則第2項のただし書きにより、改正前の財務諸表等規則に基づいて作成している。

## 2. 監査証明について

当社は、証券取引法第193条の2の規定に基づき、前連結会計年度（平成16年4月1日から平成17年3月31日まで）及び当連結会計年度（平成17年4月1日から平成18年3月31日まで）の連結財務諸表並びに前事業年度（平成16年4月1日から平成17年3月31日まで）及び当事業年度（平成17年4月1日から平成18年3月31日まで）の財務諸表について、明治監査法人により監査を受けている。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## ① 【連結貸借対照表】

区分	注記番号	前連結会計年度 (平成17年3月31日)		当連結会計年度 (平成18年3月31日)	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
(資産の部)					
I 流動資産					
1. 現金及び預金		320,479		268,334	
2. 受取手形及び売掛金		413,565		436,331	
3. 有価証券		6,803		6,797	
4. たな卸資産		77,043		76,485	
5. 繰延税金資産		13,158		13,333	
6. その他		14,619		10,962	
貸倒引当金		△6,935		△7,118	
流動資産合計		838,735	52.4	805,127	48.4
II 固定資産					
1. 有形固定資産					
(1) 建物及び構築物	※1	410,656		424,733	
減価償却累計額		△238,411	172,244	△248,879	175,854
(2) 機械装置及び運搬具	※1	790,569		859,775	
減価償却累計額		△602,760	187,808	△639,041	220,734
(3) 土地	※1		120,526		119,399
(4) 建設仮勘定			26,515		30,532
(5) その他	※1	108,711		99,718	
減価償却累計額		△87,798	20,913	△77,273	22,445
有形固定資産合計		528,008	33.0	568,965	34.2
2. 無形固定資産					
(1) ソフトウェア		15,331		15,615	
(2) その他	※5	7,396		5,838	
無形固定資産合計		22,727	1.4	21,453	1.3
3. 投資その他の資産					
(1) 投資有価証券	※2	161,538		224,503	
(2) 長期貸付金		5,932		7,714	
(3) 繰延税金資産		18,509		6,510	
(4) その他	※2	37,283		39,597	
貸倒引当金		△12,607		△11,496	
投資その他の資産合計		210,656	13.2	266,830	16.1
固定資産合計		761,393	47.6	857,249	51.6
資産合計		1,600,129	100.0	1,662,377	100.0

		前連結会計年度 (平成17年3月31日)			当連結会計年度 (平成18年3月31日)		
区分	注記番号	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)		
(負債の部)							
I 流動負債							
1. 支払手形及び買掛金		302,667		311,567			
2. 短期借入金		12,424		11,654			
3. 一年内返済長期借入金	※1	4,030		2,620			
4. 未払法人税等		31,018		28,169			
5. 賞与引当金		16,706		17,303			
6. その他		84,147		81,568			
流動負債合計		450,994	28.2	452,883	27.2		
II 固定負債							
1. 社債		50,000		50,000			
2. 長期借入金	※1	6,399		3,719			
3. 繰延税金負債		317		6,116			
4. 退職給付引当金		59,060		58,447			
5. その他		24		3			
固定負債合計		115,801	7.2	118,287	7.1		
負債合計		566,796	35.4	571,170	34.3		
(少数株主持分)							
少数株主持分		25,389	1.6	27,898	1.7		
(資本の部)							
I 資本金	※6	114,464	7.2	114,464	6.9		
II 資本剰余金		144,905	9.1	144,908	8.7		
III 利益剰余金		774,652	48.4	806,446	48.5		
IV その他有価証券評価差額金		30,441	1.8	55,489	3.3		
V 為替換算調整勘定		△4,891	△0.3	△549	0.0		
VI 自己株式	※7	△51,628	△3.2	△57,450	△3.4		
資本合計		1,007,943	63.0	1,063,308	64.0		
負債、少数株主持分及び資本合計		1,600,129	100.0	1,662,377	100.0		

## ②【連結損益計算書】

区分	注記番号	前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)		当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)	
		金額 (百万円)	百分比 (%)	金額 (百万円)	百分比 (%)
I 売上高		1,424,942	100.0	1,507,505	100.0
II 売上原価	※2	1,121,373	78.7	1,202,159	79.7
売上総利益		303,569	21.3	305,345	20.3
III 販売費及び一般管理費	※1・2	183,041	12.8	184,676	12.3
営業利益		120,528	8.5	120,669	8.0
IV 営業外収益					
1. 受取利息		1,082		1,298	
2. 受取配当金		1,285		1,428	
3. 持分法による投資利益		—		442	
4. 設備賃貸料		1,744		2,043	
5. 助成金収入		—		1,212	
6. その他		6,010	0.7	3,245	0.6
V 営業外費用					
1. 支払利息		1,231		1,323	
2. 賃貸設備減価償却費		1,186		1,451	
3. 持分法による投資損失		297		—	
4. 為替差損		140		336	
5. その他		7,310	0.7	2,512	0.3
経常利益		10,166		5,624	
VI 特別利益		120,485	8.5	124,715	8.3
1. 固定資産売却益	※3	151		3,095	
2. 投資有価証券売却益		466		3,713	
3. 貸倒引当金取崩益		—		411	
4. 退職給付引当金取崩益		3,719		—	
5. その他		—	0.3	127	0.5
VII 特別損失		4,337		7,347	
1. 固定資産売却損	※4	1,084		735	
2. 固定資産除却損		6,669		4,258	
3. 減損損失	※5	—		7,346	
4. 投資有価証券売却損		275		33	
5. 関係会社株式売却損		—		361	
6. 投資有価証券評価損		921		1,650	
7. 関係会社整理損失		976		—	
8. 関係会社株式評価損		155		1	
9. ゴルフ会員権評価損		12		5	
10. ゴルフ会員権等貸倒引当金繰入額		87		—	
11. 退職給付引当金繰入額		3,501		1,809	
12. 貸倒引当金繰入額		1,015		—	
13. 従業員臨時退職金		1,984		716	
14. その他		452	1.2	503	1.2
税金等調整前当期純利益		17,136		17,422	
法人税、住民税及び事業税		107,686	7.6	114,639	7.6
法人税等調整額		43,072		47,550	
少数株主利益		3,194	3.3	514	3.2
当期純利益		1,482	0.1	1,386	0.1
		59,936	4.2	65,187	4.3

③【連結剰余金計算書】

		前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)		当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)	
区分	注記番号	金額 (百万円)		金額 (百万円)	
(資本剰余金の部)					
I 資本剰余金期首残高			144,901		144,905
II 資本剰余金増加高 自己株式処分差益		3	3	3	3
III 資本剰余金期末残高			144,905		144,908
(利益剰余金の部)					
I 利益剰余金期首残高			743,393		774,652
II 利益剰余金増加高 1. 当期純利益		59,936		65,187	
2. 連結の範囲変更による 剰余金増加高		280	60,217	—	65,187
III 利益剰余金減少高 1. 配当金		15,941		18,251	
2. 役員賞与		231		271	
3. 自己株式消却額		12,783	28,957	14,870	33,393
IV 利益剰余金期末残高			774,652		806,446

## (4) 【連結キャッシュ・フロー計算書】

			前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)
区分	注記番号		金額 (百万円)	金額 (百万円)
I 営業活動によるキャッシュ・フロー				
税金等調整前当期純利益			107,686	114,639
減価償却費			80,440	87,263
減損損失			—	7,346
貸倒引当金の増減額（減少：△）			5,647	△1,060
退職給付引当金の減少額			△842	△971
持分法による投資損益（益：△）			297	△442
連結調整勘定償却額			1,669	1,079
受取利息及び受取配当金			△2,368	△2,727
支払利息			1,231	1,323
投資有価証券売却益			△191	△3,679
投資有価証券評価損			921	1,650
関係会社株式評価損			155	1
有形固定資産売却損			7,602	1,898
売上債権の増加額			△11,342	△19,695
たな卸資産の増減額（増加：△）			△6,634	1,547
仕入債務の増加額			28,751	5,669
その他			1,744	△1,540
小計			214,769	192,303
従業員臨時退職金の支払額			△1,984	△716
法人税等の支払額			△34,443	△49,913
営業活動によるキャッシュ・フロー			178,341	141,673
II 投資活動によるキャッシュ・フロー				
短期投資の純増減額（増加：△）			△29,752	18
有価証券の取得による支出			△11	—
有価証券の売却等による収入			6,706	6,711
有形固定資産の取得による支出			△73,714	△129,471
有形固定資産の売却による収入			980	4,978
投資有価証券の取得による支出			△22,414	△32,156
投資有価証券の売却等による収入			5,282	5,092
利息及び配当金の受取額			2,752	3,042
その他			△16,057	△9,995
投資活動によるキャッシュ・フロー			△126,228	△151,780
III 財務活動によるキャッシュ・フロー				
短期借入金の純減少額			△1,736	△1,308
長期借入れによる収入			1,033	585
長期借入金の返済による支出			△4,130	△4,997
利息の支払額			△1,232	△1,333
配当金の支払額			△15,935	△18,247
少数株主への配当金の支払額			△516	△714
自己株式の取得による支出			△18,089	△20,710
子会社の自己株式の取得による支出			△4	△6
その他			42	21
財務活動によるキャッシュ・フロー			△40,568	△46,712
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額			△21	2,685
V 現金及び現金同等物の増減額（減少：△）			11,523	△54,133
VI 現金及び現金同等物の期首残高			279,368	293,355
VII 連結会社増加による現金及び現金同等物の増加額			2,463	—
VIII 現金及び現金同等物の期末残高			293,355	239,221

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

	前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)
1. 連結の範囲に関する事項	<p>(1) 連結子会社の数 81社 連結子会社名は、「第1. 企業の概況」の「4. 関係会社の状況」に記載しているため省略した。 なお、㈱DNP北海道及び㈱DNP東北は当連結会計年度において新たに設立されたことから、また㈱アセプティック・システム他11社を重要性の観点から当連結会計年度より連結子会社に含めることとした。 また、ディー・ティー・サーキットテクノロジー㈱他2社については解散により除外した。</p> <p>(2) 主要な非連結子会社の名称等 主要な非連結子会社は、㈱DNPスペースデザインである。</p> <p>(連結の範囲から除いた理由) 非連結子会社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためである。</p>	<p>(1) 連結子会社の数 82社 連結子会社名は、「第1. 企業の概況」の「4. 関係会社の状況」に記載しているため省略した。 なお、㈱DNPプリントラッシュは当連結会計年度において新たに設立されたことから当連結会計年度より連結子会社に含めることとした。</p> <p>(2) 主要な非連結子会社の名称等 主要な非連結子会社は、㈱DNPスペースデザインである。</p> <p>(連結の範囲から除いた理由) 同 左</p>
2. 持分法の適用に関する事項	<p>(1) 関連会社9社に対する投資について、持分法を適用している。主要な持分法適用会社は教育出版㈱、ディー・エー・ピー・テクノロジー㈱である。 なお、当連結会計年度において新規設立したパナソニックバッテリーエレクトロード㈱を持分法適用の関連会社の範囲に含め、また東芝ディー・ティー・エデュケーション㈱については、株式の売却により除外した。</p> <p>(2) 持分法を適用していない非連結子会社（㈱DNPスペースデザイン他）は、いずれも連結純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外している。</p> <p>(3) 持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の事業年度に係る財務諸表を使用している。</p>	<p>(1) 関連会社9社に対する投資について、持分法を適用している。主要な持分法適用会社は教育出版㈱、ディー・エー・ピー・テクノロジー㈱、パナソニックバッテリーエレクトロード㈱である。 なお、当連結会計年度において新たに株式を取得した㈱早稲田大学メディアミックスを持分法適用の関連会社の範囲に含め、また㈱キヤットについては、株式の売却により除外した。</p> <p>(2) 同 左</p> <p>(3) 同 左</p>

	前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)								
3. 連結子会社の事業年度等に関する事項	<p>連結子会社のうち、 北海道コカ・コーラボトリング㈱、 マイポイント・ドット・コム㈱、 DNP America, LLC、 DNP Corporation USA、 DNP Electronics America, LLC、 DNP Holding USA Corporation、 DNP IMS America Corporation、 DNP Taiwan Co., Ltd.、 PT DNP Indonesia、 Tien Wah Press(Pte.)Ltd. 他14社の決算日は12月31日であるが、連結財務諸表の作成にあたっては同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っている。</p>	同 左								
4. 会計処理基準に関する事項	<p>(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法</p> <p>イ. 有価証券 満期保有目的の債券 主として償却原価法 その他有価証券 時価のあるもの 決算期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部資本直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定している) 時価のないもの 主として移動平均法による原価法</p> <p>ロ. デリバティブ 主として時価法</p> <p>ハ. たな卸資産</p> <table> <tr> <td>商品</td> <td>主として個別法による原価法</td> </tr> <tr> <td>製品・仕掛品</td> <td>主として売価還元法による原価法</td> </tr> <tr> <td>原材料</td> <td>主として移動平均法による原価法</td> </tr> <tr> <td>貯蔵品</td> <td>主として最終仕入原価法による原価法</td> </tr> </table> <p>ただし、北海道コカ・コーラボトリング㈱、ザ・インクテック㈱及び大日本商事㈱の商品、製品、原材料については、移動平均法による原価法で評価している。また在外連結子会社のたな卸資産については、低価法によっている。</p> <p>(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法</p> <p>イ. 有形固定資産 当社および国内連結子会社は、主として定率法を採用している。 ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）については、定額法を採用している。 なお、取得価額が10万円以上20万円未満の資産については、主として3年間で均等償却する方法を採用している。 また在外連結子会社は、主として定額法を採用している。 なお、主な耐用年数は以下のとおりである。 建物及び構築物 3～50年 機械装置及び運搬具 2～13年</p>	商品	主として個別法による原価法	製品・仕掛品	主として売価還元法による原価法	原材料	主として移動平均法による原価法	貯蔵品	主として最終仕入原価法による原価法	<p>(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法</p> <p>イ. 有価証券 満期保有目的の債券 同 左 その他有価証券 時価のあるもの 同 左</p> <p>時価のないもの 同 左</p> <p>ロ. デリバティブ 同 左</p> <p>ハ. たな卸資産 同 左</p> <p>(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法</p> <p>イ. 有形固定資産 同 左</p>
商品	主として個別法による原価法									
製品・仕掛品	主として売価還元法による原価法									
原材料	主として移動平均法による原価法									
貯蔵品	主として最終仕入原価法による原価法									

	<p style="text-align: center;">前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)</p>	<p style="text-align: center;">当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)</p>
	<p>ロ. 無形固定資産 主として定額法を採用している。 なお、自社利用のソフトウェアについては、主として社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用している。</p> <p>(3) 重要な引当金の計上基準</p> <p>イ. 貸倒引当金 売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。</p> <p>ロ. 賞与引当金 従業員に対して翌期支給する賞与のうち、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上している。</p> <p>ハ. 退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上している。 会計基準変更時差異については、保有株式による退職給付信託を設定し、残額について5年による均等額を費用処理している。 過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（主として6年）による定額法により費用処理している。 数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（主として11年）による定率法により計算した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理している。</p> <p>(追加情報) 当社は、厚生年金基金の代行部分について、平成17年3月1日に厚生労働大臣から過去分返上の認可を受け、確定給付企業年金法に基づく企業年金基金を設立した。 これに併せて退職給付制度の改定を行ったことに伴い、過去勤務債務（債務の増額）が1,922百万円発生し、当連結会計年度より費用処理している。 また、決算日が連結決算日と異なる一部の国内連結子会社は、平成16年6月1日に厚生労働大臣から過去分返上の認可を受けた。当該連結子会社は、大規模な経営改善計画の一環として、従来の厚生年金基金を解散し、同年6月に確定給付企業年金法に基づく企業年金基金を設立した。 この制度変更時の影響額は、税金等調整前当期純利益3,786百万円（増加）、当期純利益2,245百万円（増加）である。</p>	<p>ロ. 無形固定資産 同 左</p> <p>(3) 重要な引当金の計上基準</p> <p>イ. 貸倒引当金 同 左</p> <p>ロ. 賞与引当金 同 左</p> <p>ハ. 退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上している。 過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（主として6年）による定額法により費用処理している。 数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（主として11年）による定率法により計算した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理している。</p> <p>(追加情報) 連結子会社の一部は、平成17年10月1日に退職給付制度の改定を行い、同時に、当社が前連結会計年度に設立した確定給付企業年金法に基づく企業年金制度に加入了。 この制度改定に伴い、過去勤務債務（債務の増額）が8,748百万円発生し、当連結会計年度より費用処理している。</p>

	前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)														
	<p>(4) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準</p> <p>外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理している。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は少數株主持分及び資本の部における為替換算調整勘定に含めて計上している。</p> <p>(5) 重要なリース取引の処理方法</p> <p>主としてリース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。</p> <p>(6) 重要なヘッジ会計の方法</p> <p>イ. ヘッジ会計の方法</p> <p>線延ヘッジ処理を採用している。なお、為替予約の振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を採用している。また、金利スワップについては、特例処理の要件を満たしている場合は特例処理を採用している。</p> <p>ロ. ヘッジ手段とヘッジ対象</p> <table> <thead> <tr> <th>ヘッジ手段</th> <th>ヘッジ対象</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>為替予約</td> <td>外貨建予定取引</td> </tr> <tr> <td>金利スワップ</td> <td>借入金</td> </tr> </tbody> </table> <p>ハ. ヘッジ方針</p> <p>当社及び連結子会社の市場リスクに係る社内規程に基づき、為替変動リスクおよび金利変動リスクをヘッジしている。</p> <p>二. ヘッジ有効性評価の方法</p> <p>外貨建予定取引の実行可能性・時期を厳密に検討した上で、為替予約を行っている。</p> <p>(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項</p> <p>消費税等の会計処理</p> <p>消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。</p>	ヘッジ手段	ヘッジ対象	為替予約	外貨建予定取引	金利スワップ	借入金	<p>(4) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準</p> <p>同 左</p> <p>(5) 重要なリース取引の処理方法</p> <p>同 左</p> <p>(6) 重要なヘッジ会計の方法</p> <p>イ. ヘッジ会計の方法</p> <p>線延ヘッジ処理を採用している。なお、為替予約の振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を採用している。</p> <p>ロ. ヘッジ手段とヘッジ対象</p> <table> <thead> <tr> <th>ヘッジ手段</th> <th>ヘッジ対象</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>為替予約</td> <td>外貨建売上債権</td> </tr> <tr> <td></td> <td>外貨建買入債務</td> </tr> <tr> <td></td> <td>及び外貨建予定取引</td> </tr> </tbody> </table> <p>ハ. ヘッジ方針</p> <p>同 左</p> <p>二. ヘッジ有効性評価の方法</p> <p>同 左</p> <p>(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項</p> <p>消費税等の会計処理</p> <p>同 左</p>	ヘッジ手段	ヘッジ対象	為替予約	外貨建売上債権		外貨建買入債務		及び外貨建予定取引
ヘッジ手段	ヘッジ対象															
為替予約	外貨建予定取引															
金利スワップ	借入金															
ヘッジ手段	ヘッジ対象															
為替予約	外貨建売上債権															
	外貨建買入債務															
	及び外貨建予定取引															
5. 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項	連結子会社の資産及び負債の評価については、全面時価評価法を採用している。	同 左														
6. 連結調整勘定の償却に関する事項	連結調整勘定の償却については、5年間の均等償却を行っている。	同 左														
7. 利益処分項目等の取扱いに関する事項	連結剰余金計算書は、連結会社の利益処分について連結会計年度中に確定した利益処分に基づいて作成している。	同 左														
8. 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲	連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、隨時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなる。	同 左														

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

前連結会計年度 (自 平成16年 4月 1日 至 平成17年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年 4月 1日 至 平成18年 3月31日)
	<p>(固定資産の減損に係る会計基準)            当連結会計年度より、固定資産の減損に係る会計基準（「固定資産の減損に係る会計基準の設定に関する意見書」（企業会計審議会 平成14年 8月 9日））及び「固定資産の減損に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第6号 平成15年10月31日）を適用している。これにより税金等調整前当期純利益は、7,158百万円減少している。            なお、減損損失累計額については、改正後の連結財務諸表規則に基づき各資産の金額から直接控除している。</p>

表示方法の変更

前連結会計年度 (自 平成16年 4月 1日 至 平成17年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年 4月 1日 至 平成18年 3月31日)
<p>(連結貸借対照表関係)            「証券取引法等の一部を改正する法律」（平成16年 6月 9日法律第97号）が平成16年12月 1日に施行され、会計制度委員会報告第14号「金融商品会計に関する実務指針」が平成17年 2月 15日に改正されたことに伴い、前連結会計年度において、投資その他の資産の「その他」に含めていた「投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資」を、当連結会計年度より「投資有価証券」に含めて表示することとした。            なお、当連結会計年度の「投資有価証券」に含まれる当該出資の金額は25百万円であり、前連結会計年度の投資その他の資産の「その他」に含まれる当該出資の金額は35百万円である。</p>	_____

追加情報

前連結会計年度 (自 平成16年 4月 1日 至 平成17年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年 4月 1日 至 平成18年 3月31日)
<p>(外形標準課税)            企業会計基準委員会 実務対応報告第12号「法人事業税における外形標準課税部分の損益計算書上の表示についての実務上の取扱い」（平成16年 2月 13日）が公表されたことに伴い、当連結会計年度から同実務対応報告に基づき、法人事業税の付加価値割及び資本割1,460百万円を販売費及び一般管理費として処理している。</p>	_____

**注記事項**  
(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度 (平成17年3月31日)	当連結会計年度 (平成18年3月31日)																																												
<b>※1. 担保提供資産及び担保付債務</b> 担保に供している資産は次のとおりである。  <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">建物及び構築物</td><td style="width: 60%;">343百万円</td></tr> <tr> <td>機械装置及び運搬具</td><td>4,858〃</td></tr> <tr> <td>土地</td><td>1,185〃</td></tr> <tr> <td>その他の有形固定資産</td><td>3〃</td></tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">計</td><td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">6,390〃</td></tr> </table> 担保付債務は次のとおりである。 <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">一年内返済長期借入金</td><td style="width: 60%;">1,433百万円</td></tr> <tr> <td>長期借入金</td><td>2,550〃</td></tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">計</td><td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">3,983〃</td></tr> </table>	建物及び構築物	343百万円	機械装置及び運搬具	4,858〃	土地	1,185〃	その他の有形固定資産	3〃	計	6,390〃	一年内返済長期借入金	1,433百万円	長期借入金	2,550〃	計	3,983〃	<b>※1. 担保提供資産及び担保付債務</b> 担保に供している資産は次のとおりである。  <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">建物及び構築物</td><td style="width: 60%;">320百万円</td></tr> <tr> <td>機械装置及び運搬具</td><td>5,481〃</td></tr> <tr> <td>土地</td><td>1,185〃</td></tr> <tr> <td>その他の有形固定資産</td><td>23〃</td></tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">計</td><td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">7,010〃</td></tr> </table> 担保付債務は次のとおりである。 <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">一年内返済長期借入金</td><td style="width: 60%;">1,520百万円</td></tr> <tr> <td>長期借入金</td><td>1,854〃</td></tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">計</td><td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">3,375〃</td></tr> </table>	建物及び構築物	320百万円	機械装置及び運搬具	5,481〃	土地	1,185〃	その他の有形固定資産	23〃	計	7,010〃	一年内返済長期借入金	1,520百万円	長期借入金	1,854〃	計	3,375〃												
建物及び構築物	343百万円																																												
機械装置及び運搬具	4,858〃																																												
土地	1,185〃																																												
その他の有形固定資産	3〃																																												
計	6,390〃																																												
一年内返済長期借入金	1,433百万円																																												
長期借入金	2,550〃																																												
計	3,983〃																																												
建物及び構築物	320百万円																																												
機械装置及び運搬具	5,481〃																																												
土地	1,185〃																																												
その他の有形固定資産	23〃																																												
計	7,010〃																																												
一年内返済長期借入金	1,520百万円																																												
長期借入金	1,854〃																																												
計	3,375〃																																												
<b>※2. 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりである。</b>  <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">投資有価証券（株式）</td><td style="width: 60%;">2,697百万円</td></tr> <tr> <td>その他の投資その他の資産（貸付金）</td><td>1,405〃</td></tr> <tr> <td>その他の投資その他の資産（出資金）</td><td>225〃</td></tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">3. 保証債務</td><td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;"></td></tr> <tr> <td>連結会社以外の会社の金融機関等からの借入に対し、債務保証を行っている。</td><td></td></tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">クイニヨン植林㈱</td><td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">92百万円（860千米ドル）</td></tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">計</td><td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">92〃</td></tr> <tr> <td><b>4. 受取手形割引高</b></td><td style="text-align: right;"><b>1,150百万円</b></td></tr> <tr> <td><b>※5. 無形固定資産「その他の無形固定資産」に含まれる「連結調整勘定」</b></td><td style="text-align: right;"><b>2,851百万円</b></td></tr> <tr> <td><b>※6. 当社の発行済株式総数は、普通株式750,480千株である。</b></td><td></td></tr> <tr> <td><b>※7. 連結会社及び持分法適用関連会社が保有する自己株式の数は、普通株式35,403千株である。</b></td><td></td></tr> </table>	投資有価証券（株式）	2,697百万円	その他の投資その他の資産（貸付金）	1,405〃	その他の投資その他の資産（出資金）	225〃	3. 保証債務		連結会社以外の会社の金融機関等からの借入に対し、債務保証を行っている。		クイニヨン植林㈱	92百万円（860千米ドル）	計	92〃	<b>4. 受取手形割引高</b>	<b>1,150百万円</b>	<b>※5. 無形固定資産「その他の無形固定資産」に含まれる「連結調整勘定」</b>	<b>2,851百万円</b>	<b>※6. 当社の発行済株式総数は、普通株式750,480千株である。</b>		<b>※7. 連結会社及び持分法適用関連会社が保有する自己株式の数は、普通株式35,403千株である。</b>		<b>※2. 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりである。</b>  <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">投資有価証券（株式）</td><td style="width: 60%;">3,250百万円</td></tr> <tr> <td>その他の投資その他の資産（貸付金）</td><td>1,375〃</td></tr> <tr> <td>その他の投資その他の資産（出資金）</td><td>225〃</td></tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">3. 保証債務</td><td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;"></td></tr> <tr> <td>連結会社以外の会社の金融機関等からの借入に対し、債務保証を行っている。</td><td></td></tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">クイニヨン植林㈱</td><td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">103百万円（879千米ドル）</td></tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">計</td><td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">103〃</td></tr> <tr> <td><b>4. 受取手形割引高</b></td><td style="text-align: right;"><b>820百万円</b></td></tr> <tr> <td><b>※5. 無形固定資産「その他の無形固定資産」に含まれる「連結調整勘定」</b></td><td style="text-align: right;"><b>1,826百万円</b></td></tr> <tr> <td><b>※6. 当社の発行済株式総数は、普通株式740,480千株である。</b></td><td></td></tr> <tr> <td><b>※7. 連結会社及び持分法適用関連会社が保有する自己株式の数は、普通株式35,508千株である。</b></td><td></td></tr> </table>	投資有価証券（株式）	3,250百万円	その他の投資その他の資産（貸付金）	1,375〃	その他の投資その他の資産（出資金）	225〃	3. 保証債務		連結会社以外の会社の金融機関等からの借入に対し、債務保証を行っている。		クイニヨン植林㈱	103百万円（879千米ドル）	計	103〃	<b>4. 受取手形割引高</b>	<b>820百万円</b>	<b>※5. 無形固定資産「その他の無形固定資産」に含まれる「連結調整勘定」</b>	<b>1,826百万円</b>	<b>※6. 当社の発行済株式総数は、普通株式740,480千株である。</b>		<b>※7. 連結会社及び持分法適用関連会社が保有する自己株式の数は、普通株式35,508千株である。</b>	
投資有価証券（株式）	2,697百万円																																												
その他の投資その他の資産（貸付金）	1,405〃																																												
その他の投資その他の資産（出資金）	225〃																																												
3. 保証債務																																													
連結会社以外の会社の金融機関等からの借入に対し、債務保証を行っている。																																													
クイニヨン植林㈱	92百万円（860千米ドル）																																												
計	92〃																																												
<b>4. 受取手形割引高</b>	<b>1,150百万円</b>																																												
<b>※5. 無形固定資産「その他の無形固定資産」に含まれる「連結調整勘定」</b>	<b>2,851百万円</b>																																												
<b>※6. 当社の発行済株式総数は、普通株式750,480千株である。</b>																																													
<b>※7. 連結会社及び持分法適用関連会社が保有する自己株式の数は、普通株式35,403千株である。</b>																																													
投資有価証券（株式）	3,250百万円																																												
その他の投資その他の資産（貸付金）	1,375〃																																												
その他の投資その他の資産（出資金）	225〃																																												
3. 保証債務																																													
連結会社以外の会社の金融機関等からの借入に対し、債務保証を行っている。																																													
クイニヨン植林㈱	103百万円（879千米ドル）																																												
計	103〃																																												
<b>4. 受取手形割引高</b>	<b>820百万円</b>																																												
<b>※5. 無形固定資産「その他の無形固定資産」に含まれる「連結調整勘定」</b>	<b>1,826百万円</b>																																												
<b>※6. 当社の発行済株式総数は、普通株式740,480千株である。</b>																																													
<b>※7. 連結会社及び持分法適用関連会社が保有する自己株式の数は、普通株式35,508千株である。</b>																																													

## (連結損益計算書関係)

前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)																																		
<b>※1. 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額は、次のとおりである。</b>  <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">発送費</td><td style="width: 60%;">17,158百万円</td></tr> <tr> <td>貸倒引当金繰入額</td><td>2,974〃</td></tr> <tr> <td>給料及び手当</td><td>51,021〃</td></tr> <tr> <td>賞与引当金繰入額</td><td>6,293〃</td></tr> <tr> <td>退職給付引当金繰入額</td><td>4,833〃</td></tr> <tr> <td>減価償却費</td><td>9,985〃</td></tr> <tr> <td>研究開発費</td><td>24,140〃</td></tr> <tr> <td>その他</td><td>66,637〃</td></tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">183,041〃</td><td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;"></td></tr> </table> (注) 前連結会計年度において区分掲記していた「賞与」については、当連結会計年度より、「給料及び手当」に含めて表示している。なお、当連結会計年度の「給料及び手当」に含まれる「賞与」は8,891百万円である。	発送費	17,158百万円	貸倒引当金繰入額	2,974〃	給料及び手当	51,021〃	賞与引当金繰入額	6,293〃	退職給付引当金繰入額	4,833〃	減価償却費	9,985〃	研究開発費	24,140〃	その他	66,637〃	183,041〃		<b>※1. 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額は、次のとおりである。</b>  <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">発送費</td><td style="width: 60%;">18,161百万円</td></tr> <tr> <td>給料及び手当</td><td>53,187〃</td></tr> <tr> <td>賞与引当金繰入額</td><td>6,453〃</td></tr> <tr> <td>退職給付引当金繰入額</td><td>4,326〃</td></tr> <tr> <td>減価償却費</td><td>8,728〃</td></tr> <tr> <td>研究開発費</td><td>26,450〃</td></tr> <tr> <td>その他</td><td>67,371〃</td></tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">184,676〃</td><td style="border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;"></td></tr> </table>	発送費	18,161百万円	給料及び手当	53,187〃	賞与引当金繰入額	6,453〃	退職給付引当金繰入額	4,326〃	減価償却費	8,728〃	研究開発費	26,450〃	その他	67,371〃	184,676〃	
発送費	17,158百万円																																		
貸倒引当金繰入額	2,974〃																																		
給料及び手当	51,021〃																																		
賞与引当金繰入額	6,293〃																																		
退職給付引当金繰入額	4,833〃																																		
減価償却費	9,985〃																																		
研究開発費	24,140〃																																		
その他	66,637〃																																		
183,041〃																																			
発送費	18,161百万円																																		
給料及び手当	53,187〃																																		
賞与引当金繰入額	6,453〃																																		
退職給付引当金繰入額	4,326〃																																		
減価償却費	8,728〃																																		
研究開発費	26,450〃																																		
その他	67,371〃																																		
184,676〃																																			
<b>※2. 販売費及び一般管理費並びに当期製造費用に含まれる研究開発費</b>	<b>26,386百万円</b>																																		
<b>※3. 固定資産売却益の内訳</b>	<b>28,692百万円</b>																																		
機械装置	56百万円																																		
土地	82〃																																		
その他	13〃																																		
<b>※4. 固定資産売却損の内訳</b>	<b>413百万円</b>																																		
機械装置	980百万円																																		
その他	104〃																																		
機械装置	322〃																																		

前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)												
<p>※5.</p> <hr/>	<p>※5. 減損損失</p> <p>当連結会計年度において、当社グループは以下の資産について減損損失を計上した。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">場 所</th> <th style="width: 33%;">用 途</th> <th style="width: 33%;">種 類</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>福島県 須賀川市他</td> <td>賃貸資産</td> <td>土地、建物及び構築物、その他</td> </tr> <tr> <td>広島県三原市</td> <td>遊休シャドウマスク製造設備</td> <td>機械装置</td> </tr> <tr> <td>北海道北見市他</td> <td>遊休地（営業所、厚生施設跡地）他</td> <td>土地、その他</td> </tr> </tbody> </table> <p>当社グループは、減損損失の算定に当たり損益の単位となる事業グループを基準にグルーピングを行っている。また、貸与資産、遊休資産については個別に減損の検討を行っている。回収可能価額は、遊休資産については正味売却価額を、それ以外の資産は主として使用価値を適用している。また、重要な資産については、不動産鑑定評価によっている。</p> <p>この結果、資産の時価が著しく下落した資産について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（7,346百万円）として特別損失に計上した。その内訳は、土地4,395百万円、機械装置1,861百万円、建物及び構築物1,050百万円、その他39百万円である。</p>	場 所	用 途	種 類	福島県 須賀川市他	賃貸資産	土地、建物及び構築物、その他	広島県三原市	遊休シャドウマスク製造設備	機械装置	北海道北見市他	遊休地（営業所、厚生施設跡地）他	土地、その他
場 所	用 途	種 類											
福島県 須賀川市他	賃貸資産	土地、建物及び構築物、その他											
広島県三原市	遊休シャドウマスク製造設備	機械装置											
北海道北見市他	遊休地（営業所、厚生施設跡地）他	土地、その他											

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)
現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目的金額との関係 (平成17年3月31日現在)	現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係 (平成18年3月31日現在)
現金及び預金勘定 320,479百万円	現金及び預金勘定 268,334百万円
預入期間が3か月を超える定期預金 △30,122〃	預入期間が3か月を超える定期預金 △30,112〃
取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資(その他の流動資産) 2,998〃	取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資(その他の流動資産) 999〃
現金及び現金同等物合計 293,355〃	現金及び現金同等物合計 239,221〃

## (リース取引関係)

前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)																																
1. リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引	1. リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引																																
① リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額	① リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額																																
<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>取 得 価 額 相 當 額 (百 萬 円)</th> <th>減 価 償 却 累 計 額 相 當 額 (百 萬 円)</th> <th>期 末 高 相 當 額 (百 萬 円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>機械装置及び運搬具</td> <td>27,456</td> <td>15,476</td> <td>11,980</td> </tr> <tr> <td>その他 (工具器具備品、建物)</td> <td>6,549</td> <td>3,330</td> <td>3,218</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>34,006</td> <td>18,807</td> <td>15,199</td> </tr> </tbody> </table>		取 得 価 額 相 當 額 (百 萬 円)	減 価 償 却 累 計 額 相 當 額 (百 萬 円)	期 末 高 相 當 額 (百 萬 円)	機械装置及び運搬具	27,456	15,476	11,980	その他 (工具器具備品、建物)	6,549	3,330	3,218	合 計	34,006	18,807	15,199	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>取 得 価 額 相 當 額 (百 萬 円)</th> <th>減 価 償 却 累 計 額 相 當 額 (百 萬 円)</th> <th>期 末 高 相 當 額 (百 萬 円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>機械装置及び運搬具</td> <td>24,675</td> <td>12,991</td> <td>11,683</td> </tr> <tr> <td>その他 (工具器具備品、建物)</td> <td>8,042</td> <td>3,522</td> <td>4,520</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>32,717</td> <td>16,513</td> <td>16,204</td> </tr> </tbody> </table>		取 得 価 額 相 當 額 (百 萬 円)	減 価 償 却 累 計 額 相 當 額 (百 萬 円)	期 末 高 相 當 額 (百 萬 円)	機械装置及び運搬具	24,675	12,991	11,683	その他 (工具器具備品、建物)	8,042	3,522	4,520	合 計	32,717	16,513	16,204
	取 得 価 額 相 當 額 (百 萬 円)	減 価 償 却 累 計 額 相 當 額 (百 萬 円)	期 末 高 相 當 額 (百 萬 円)																														
機械装置及び運搬具	27,456	15,476	11,980																														
その他 (工具器具備品、建物)	6,549	3,330	3,218																														
合 計	34,006	18,807	15,199																														
	取 得 価 額 相 當 額 (百 萬 円)	減 価 償 却 累 計 額 相 當 額 (百 萬 円)	期 末 高 相 當 額 (百 萬 円)																														
機械装置及び運搬具	24,675	12,991	11,683																														
その他 (工具器具備品、建物)	8,042	3,522	4,520																														
合 計	32,717	16,513	16,204																														
なお、取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定している。	なお、取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定している。																																
② 未経過リース料期末残高相当額	② 未経過リース料期末残高相当額																																
<table border="1"> <thead> <tr> <th>1 年 内</th> <th>6,588百万円</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 年 超</td> <td>8,611〃</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>15,199〃</td> </tr> </tbody> </table>	1 年 内	6,588百万円	1 年 超	8,611〃	合 計	15,199〃	<table border="1"> <thead> <tr> <th>1 年 内</th> <th>6,318百万円</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 年 超</td> <td>9,885〃</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>16,204〃</td> </tr> </tbody> </table>	1 年 内	6,318百万円	1 年 超	9,885〃	合 計	16,204〃																				
1 年 内	6,588百万円																																
1 年 超	8,611〃																																
合 計	15,199〃																																
1 年 内	6,318百万円																																
1 年 超	9,885〃																																
合 計	16,204〃																																
なお、未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定している。	なお、未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定している。																																
③ 支払リース料及び減価償却費相当額	③ 支払リース料及び減価償却費相当額																																
<table border="1"> <thead> <tr> <th>支 払 リ え す 料</th> <th>8,609百万円</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>減価償却費相当額</td> <td>8,609〃</td> </tr> </tbody> </table>	支 払 リ え す 料	8,609百万円	減価償却費相当額	8,609〃	<table border="1"> <thead> <tr> <th>支 払 リ え す 料</th> <th>8,430百万円</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>減価償却費相当額</td> <td>8,430〃</td> </tr> </tbody> </table>	支 払 リ え す 料	8,430百万円	減価償却費相当額	8,430〃																								
支 払 リ え す 料	8,609百万円																																
減価償却費相当額	8,609〃																																
支 払 リ え す 料	8,430百万円																																
減価償却費相当額	8,430〃																																
④ 減価償却費相当額の算定方法	④ 減価償却費相当額の算定方法																																
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっている。	同 左																																
2. オペレーティング・リース取引	2. オペレーティング・リース取引																																
未経過リース料	未経過リース料																																
<table border="1"> <thead> <tr> <th>1 年 内</th> <th>733百万円</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 年 超</td> <td>2,675〃</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>3,409〃</td> </tr> </tbody> </table>	1 年 内	733百万円	1 年 超	2,675〃	合 計	3,409〃	<table border="1"> <thead> <tr> <th>1 年 内</th> <th>584百万円</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 年 超</td> <td>2,798〃</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>3,383〃</td> </tr> </tbody> </table>	1 年 内	584百万円	1 年 超	2,798〃	合 計	3,383〃																				
1 年 内	733百万円																																
1 年 超	2,675〃																																
合 計	3,409〃																																
1 年 内	584百万円																																
1 年 超	2,798〃																																
合 計	3,383〃																																

(有価証券関係)

#### I 前連結会計年度

1. 満期保有目的の債券で時価のあるもの（平成17年3月31日現在）  
該当なし

2. その他有価証券で時価のあるもの（平成17年3月31日現在）

	種類	取得原価 (百万円)	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	45,109	98,601	53,491
	債券	23,767	23,835	68
	その他	10	12	2
	小計	68,887	122,449	53,562
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	12,268	10,242	△2,025
	債券	4,000	3,979	△20
	小計	16,268	14,222	△2,045
合計		85,155	136,672	51,516

3. 当連結会計年度中に売却したその他有価証券（自平成16年4月1日 至平成17年3月31日）

売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
1,242	465	275

4. 時価評価されていない主な有価証券の内容及び連結貸借対照表計上額（平成17年3月31日現在）

(1) 満期保有目的の債券	
非上場外国債券	3,000百万円
その他の債券	11 "
(2) その他有価証券	
非上場株式	25,926百万円
その他の有価証券	35 "

5. その他有価証券のうち満期があるもの及び満期保有目的の債券の今後の償還予定額（平成17年3月31日現在）

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
債券				
国債	6,790	16,976	—	—
社債	11	5	30	—
非上場外国債券	—	—	7,000	—
合計	6,801	16,981	7,030	—

#### II 当連結会計年度

1. 満期保有目的の債券で時価のあるもの（平成18年3月31日現在）  
該当なし

2. その他有価証券で時価のあるもの（平成18年3月31日現在）

	種類	取得原価 (百万円)	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	56,489	152,447	95,957
	債券	9,793	9,829	36
	その他	10	20	9
	小計	66,293	162,296	96,003
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	10,437	8,417	△2,019
	債券	31,060	30,735	△325
	小計	41,497	39,153	△2,344
合計		107,790	201,449	93,658

3. 当連結会計年度中に売却したその他有価証券（自平成17年4月1日 至平成18年3月31日）

売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
5,056	3,713	33

## 4. 時価評価されていない主要な有価証券の内容及び連結貸借対照表計上額（平成18年3月31日現在）

(1) 満期保有目的の債券	
非上場外国債券	3,000百万円
(2) その他有価証券	
非上場株式	23,560百万円
その他の	41 "

## 5. その他有価証券のうち満期があるもの及び満期保有目的の債券の今後の償還予定額（平成18年3月31日現在）

債券	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
国債	6,700	20,000	—	—
社債	—	60	30	—
非上場外国債券	—	—	12,000	—
合計	6,700	20,060	12,030	—

(デリバティブ取引関係)

1. 取引の状況に関する事項

	前連結会計年度 (自平成16年4月1日 至平成17年3月31日)	当連結会計年度 (自平成17年4月1日 至平成18年3月31日)
(1) 取引の内容、取引に対する取組方針、取引の利用目的		
当社及び連結子会社は、為替相場の変動による損失を防ぐ目的で、輸出取引に関しては外貨建売掛債権額及び受注残高を限度として、輸入取引に関しては一定額以上の取引に関しての外貨建買掛債務について、為替予約取引を行っている。		
なお、投機目的のためにデリバティブ取引は利用していない。		
(2) 取引に係るリスクの内容		
当社及び連結子会社が利用している為替予約取引は為替相場の変動に係るリスクを有している。		
なお、デリバティブ取引の契約先は、信用度の高い国内の銀行であり、相手方の契約不履行によるリスクは極めて少ないものである。		
(3) 取引に係るリスクの管理体制		
当社及び連結子会社は、為替予約取引に関して取引方法及び取引限度額を定めた社内規程により、取引の管理及び実行を経理本部等にて行っている。		

2. 取引の時価等に関する事項

デリバティブ取引の契約額等、時価及び評価損益

通貨関連

区分	取引の種類	前連結会計年度末 (平成17年3月31日)				当連結会計年度末 (平成18年3月31日)			
		契約額等 (百万円)	うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)	契約額等 (百万円)	うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引								
	売建								
米ドル	米ドル	12,095	—	12,499	△403	10,062	—	10,165	△103
	ユーロ	486	—	492	△6	824	—	843	△18
合 計		—	—	—	△410	—	—	—	△122

(注)

	前連結会計年度末 (平成17年3月31日)	当連結会計年度末 (平成18年3月31日)
1. 時価の算定方法		
先物為替相場によっている。		
2. ヘッジ会計が適用されているものについては、記載の対象から除いている。		
1. 時価の算定方法		
同 左		
2. 同 左		

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

## (1) 制度の種類

当社及び国内連結子会社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度、適格退職年金制度、厚生年金基金制度及び退職一時金制度を設けている。

また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合がある。なお、一部の海外子会社では、確定給付型の制度を設けている。当連結会計年度においては、一部の連結子会社が当社の確定給付企業年金制度に加入し、適格退職年金制度を廃止した。

## (2) 当社の状況

確定給付企業年金制度を有し、平成17年3月1日に厚生年金基金の代行部分返上について認可を受け、企業年金基金を設立した。退職一時金制度は、会社設立時に設定した。

なお、当社は退職給付信託を設定している。

## (3) 連結子会社の状況

確定給付企業年金制度は41社、適格退職年金制度は12社、厚生年金基金制度は1社で有している。

退職一時金制度は各社設立時に設定し、61社で有している。

なお、連結子会社の一部は、平成17年10月1日に退職給付制度の改定を行い、同時に、当社が前連結会計年度に設立した確定給付企業年金法に基づく企業年金制度に加入した。

## 2. 退職給付債務に関する事項

	前連結会計年度 (平成17年3月31日)(百万円)	当連結会計年度 (平成18年3月31日)(百万円)
イ. 退職給付債務	△131,791	△148,799
ロ. 年金資産	62,197	79,755
ハ. 未積立退職給付債務（イ+ロ）	△69,594	△69,043
ニ. 未認識数理計算上の差異	9,451	2,816
ホ. 未認識過去勤務債務（債務の増額）	1,637	8,605
ヘ. 連結貸借対照表計上額純額（ハ+ニ+ホ）	△58,506	△57,621
ト. 前払年金費用	554	825
チ. 退職給付引当金（ヘ-ト）	△59,060	△58,447

前連結会計年度  
(平成17年3月31日)

当連結会計年度  
(平成18年3月31日)

(注) 1. 当社は退職金給付制度の改定を行ったことに伴い、過去勤務債務（債務の増額）が1,922百万円発生し、当連結会計年度より費用処理している。

2. 一部の子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用している。

(注) 1. 連結子会社の一部は退職金給付制度の改定を行ったことに伴い、過去勤務債務（債務の増額）が8,748百万円発生し、当連結会計年度より費用処理している。

2. 同 左

### 3. 退職給付費用に関する事項

	前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日) (百万円)	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) (百万円)
イ. 勤務費用	6,590 (注) 2・3	7,613 (注) 2・3
ロ. 利息費用	2,928	3,215
ハ. 期待運用収益	△920	△1,410
二. 会計基準変更時差異の費用処理額	3,501	—
ホ. 数理計算上の差異の費用処理額	2,070	1,281
ヘ. 過去勤務債務の費用処理額	322	1,783
ト. 簡便法から原則法への変更による費用処理額	—	1,809
チ. 退職給付費用 (イ+ロ+ハ+二+ホ+ヘ+ト)	14,491	14,292
リ. 退職給付引当金取崩益	△3,719	—
計 (チ+リ)	10,772	14,292

前連結会計年度  
(平成17年3月31日)

- (注) 1. 上記退職給付費用以外に、割増退職金1,984百万円支払っており、特別損失として計上している。  
 2. 厚生年金基金に対する従業員拠出額を控除している。  
 3. 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は「イ. 勤務費用」に計上している。

当連結会計年度  
(平成18年3月31日)

- (注) 1. 上記退職給付費用以外に、割増退職金716百万円支払っており、特別損失として計上している。  
 2. 企業年金基金に対する従業員拠出額を控除している。  
 3. 同 左  
 4. 「ト. 簡便法から原則法への変更による費用処理額」は、処理方法の変更により発生した連結子会社の退職給付費用を計上している。

### 4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

	前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)
イ. 退職給付見込額の期間配分方法	期間定額基準	同 左
ロ. 割引率	主として2.5%	同 左
ハ. 期待運用収益率	主として2.1%	同 左
二. 過去勤務債務の額の処理年数	主として6年（発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数による定額法による）	同 左
ホ. 数理計算上の差異の処理年数	主として11年（各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数による定率法によりそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理している）	同 左
ヘ. 会計基準変更時差異の処理年数	5年	—

### (税効果会計関係)

前連結会計年度 (平成17年3月31日)		当連結会計年度 (平成18年3月31日)	
1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳		1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳	
流動資産に属するもの		繰延税金資産	
練延税金資産		退職給付引当金	22,971百万円
賞与引当金	6,296百万円	投資有価証券評価損	16,383 //
貸倒引当金	1,364 //	貸倒引当金	6,274 //
未払事業税	2,351 //	賞与引当金	5,820 //
その他	3,147 //	税務上の繰越欠損金	5,554 //
合 計	13,158 //	連結会社間内部利益消去	2,218 //
固定資産に属するもの		未払事業税	2,184 //
練延税金資産		減損損失	2,907 //
退職給付引当金	22,469百万円	その他	4,298 //
投資有価証券評価損	16,808 //	練延税金資産 小 計	68,613 //
連結子会社繰越欠損金	8,893 //	評価性引当額	△7,328 //
貸倒引当金	3,542 //	練延税金資産 合 計	61,285 //
その他	4,629 //		
小 計	56,341 //		
評価性引当額	△8,893 //		
合 計	47,448 //		
練延税金負債		繰延税金負債	
その他有価証券評価差額金	△20,957 //	その他有価証券評価差額金	△38,105百万円
子会社の留保利益金	△7,001 //	子会社の留保利益金	△8,180 //
その他	△981 //	その他	△1,271 //
合 計	△28,939 //	練延税金負債 合 計	△47,558 //
練延税金資産の純額	18,509 //	練延税金資産の純額	13,727 //
固定負債に属するもの			
練延税金負債			
その他	317百万円		
合 計	317 //		
2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因の主な項目別の内訳		2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因の主な項目別の内訳	
法定実行税率 (調整)		法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため、その差異についての記載を省略している。	
税効果対象外申告調整項目	40.7%		
子会社の損失金	2.0 //		
税額控除	△2.1 //		
子会社の留保利益金	4.4 //		
その他	0.1 //		
税効果会計適用後の法人税等の負担率	43.0%		

(セグメント情報)

【事業の種類別セグメント情報】

前連結会計年度（自平成16年4月1日 至平成17年3月31日）

	情報コミュニケーション (百万円)	生活・産業 (百万円)	エレクトロニクス (百万円)	清涼飲料 (百万円)	計 (百万円)	消去又は全社 (百万円)	連 結 (百万円)
I 売上高及び営業損益							
売 上 高							
(1) 外部顧客に対する売上高	633,498	448,832	269,626	72,986	1,424,942	—	1,424,942
(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	7,157	1,133	—	—	8,290	△8,290	—
計	640,655	449,965	269,626	72,986	1,433,233	△8,290	1,424,942
営 業 費 用	591,305	413,946	229,936	71,382	1,306,570	△2,156	1,304,414
営 業 利 益	49,350	36,019	39,689	1,603	126,662	△6,134	120,528
II 資産、減価償却費及び資本的支出							
資 産	499,407	420,394	313,808	43,897	1,277,508	322,621	1,600,129
減価償却費	19,338	22,913	33,069	3,795	79,116	1,323	80,440
資本的支出	18,121	21,118	39,007	2,895	81,143	4,914	86,057

当連結会計年度（自平成17年4月1日 至平成18年3月31日）

	情報コミュニケーション (百万円)	生活・産業 (百万円)	エレクトロニクス (百万円)	清涼飲料 (百万円)	計 (百万円)	消去又は全社 (百万円)	連 結 (百万円)
I 売上高及び営業損益							
売 上 高							
(1) 外部顧客に対する売上高	655,974	478,368	296,766	76,396	1,507,505	—	1,507,505
(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	6,501	1,614	—	55	8,171	△8,171	—
計	662,475	479,983	296,766	76,451	1,515,677	△8,171	1,507,505
営 業 費 用	611,460	442,391	258,955	76,164	1,388,971	△2,134	1,386,836
営 業 利 益	51,015	37,591	37,811	287	126,705	△6,036	120,669
II 資産、減価償却費、減損損失及び資本的支出							
資 産	522,420	436,190	366,246	41,562	1,366,420	295,956	1,662,377
減価償却費	19,298	23,210	39,515	3,858	85,882	1,380	87,263
減損損失	—	13	1,861	64	1,938	5,407	7,346
資本的支出	26,601	28,817	74,655	4,483	134,556	1,502	136,059

(注) 1. セグメント区分の方法

当社グループの事業を、製品の種類・性質及び製造方法の類似性に基づき、事業区分を行っている。

2. 主要な製品の名称

セグメント区分	主 要 製 品
情報コミュニケーション	教科書、一般書籍、週刊・月刊・季刊等の雑誌類、広告宣伝物、有価証券類、事務用帳票類、カード類、事務用機器及びシステム、店舗及び広告宣伝媒体の企画、設計、施工、監理など
生活・産業	容器及び包装資材、包装用機器及びシステム、建築内外装資材、産業資材など
エレクトロニクス	シャドウマスク、リードフレーム、フォトマスク、液晶ディスプレイ用カラーフィルター、プロジェクションテレビ用スクリーンなど
清涼飲料	炭酸飲料、非炭酸飲料

3. 「消去又は全社」に含めた金額及び主な内容

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)	主な内容
消去又は全社に含めた配賦不能営業費用の金額	6,134	6,036	提出会社の基礎研究及び各セグメント共有の研究に係る費用
消去又は全社に含めた全社資産の金額	513,520	408,387	提出会社の余資運用資金（現金及び預金、有価証券）、長期投資資金（投資有価証券、長期貸付金）及び基礎研究部門等に係る資産等

4. 当連結会計年度より、固定資産の減損に係る会計基準（「固定資産の減損に係る会計基準の設定に関する意見書」（企業会計審議会 平成14年8月9日））及び「固定資産の減損に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第6号 平成15年10月31日）を適用している。これによる各セグメントへ与える影響は軽微である。

#### 【所在地別セグメント情報】

前連結会計年度（自平成16年4月1日 至平成17年3月31日）及び当連結会計年度（自平成17年4月1日 至平成18年3月31日）  
全セグメントの売上高の合計及び全セグメントの資産の金額の合計額に占める本邦の割合がいずれも90%を超えていたため、所在地別セグメント情報の記載を省略している。

#### 【海外売上高】

前連結会計年度（自平成16年4月1日 至平成17年3月31日）

	<u>アジア</u>	<u>その他の地域</u>	<u>合 計</u>
I 海外売上高	158,373百万円	74,664百万円	233,038百万円
II 連結売上高			1,424,942 "
III 連結売上高に占める海外売上高の割合	11.1%	5.2%	16.4%

(注) 1. 国又は地域の区分の方法は、地理的近接度によっている。

2. 各区分に属する主な国又は地域は以下のとおりである。

ア ジ ア：台湾、韓国、中国、インドネシア

その他の地域：アメリカ、フランス、ドイツ、イギリス、イタリア

3. 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高である。

当連結会計年度（自平成17年4月1日 至平成18年3月31日）

	<u>アジア</u>	<u>その他の地域</u>	<u>合 計</u>
I 海外売上高	190,514百万円	68,967百万円	259,481百万円
II 連結売上高			1,507,505 "
III 連結売上高に占める海外売上高の割合	12.6%	4.6%	17.2%

(注) 1. 国又は地域の区分の方法は、地理的近接度によっている。

2. 各区分に属する主な国又は地域は以下のとおりである。

ア ジ ア：台湾、韓国、中国、インドネシア

その他の地域：アメリカ、フランス、ドイツ、イギリス

3. 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高である。

【関連当事者との取引】  
該当事項はない。

(1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)
1株当たり純資産額 1,409円18銭	1株当たり純資産額 1,507円89銭
1株当たり当期純利益金額 82円56銭	1株当たり当期純利益金額 91円22銭
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在していないため記載していない。	

(注) 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりである。

	前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)
1株当たり当期純利益金額		
当期純利益（百万円）	59,936	65,187
普通株主に帰属しない金額（百万円）	271	283
（うち利益処分による役員賞与（百万円））	271	283
普通株式に係る当期純利益（百万円）	59,665	64,904
普通株式の期中平均株式数（千株）	722,659	711,471

## ⑤【連結附属明細表】

【社債明細表】

会 社 名	銘 柄	発 行 年月日	前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利 率 (%)	担 保	償還期限
大日本印刷株式会社	第1回無担保社債	平成15年 9月25日	50,000	50,000	1.67	なし	平成25年 9月20日

(注) 連結決算日後5年内における償還予定額は以下のとおりである。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
—	—	—	—	—

【借入金等明細表】

区 分	前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	12,424	11,654	2.9	—
1年以内に返済予定の長期借入金	4,030	2,620	3.3	—
長期借入金（1年以内に返済予定のものを除く。）	6,399	3,719	3.3	平成20年4月30日から 平成22年6月30日まで
合 計	22,854	17,994	—	—

(注) 1. 平均利率は期末の利率及び残高を用いて加重平均により算出している。

2. 長期借入金（1年以内に返済予定のものを除く。）の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりである。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	2,043	1,082	519	73

(2) 【その他】

該当事項はない。

# 印刷プロセスと基本となる技術

## 印刷工程ごとの基本技術と展開製品

印刷とは、「版画像のインキを、画像複製を行う物体に転移させる技術の総称」と定義されます\*。そのプロセスは、①企画、②製版、③刷版、④印刷、⑤製本・加工——という5つの主工程からなり、それぞれに幅広い技術・ノウハウが集積されています。

まず、前工程と呼ばれる企画の工程は、マーケティングからメディア選定、情報の収集・編集・加工などに関する技術・ノウハウの複合です。次に、製版・刷版という版づくりのプロセスには、文字・画像の高度なデジタル処理はじめり、カラーマネジメント・光学・微細加工などの技術が含まれます。

れます。また、印刷の工程は、紙やフィルムなどの印刷対象物やインキなど多様な材料に関する技術・知識や、インキを定着させるための塗布技術、印刷機を適正に操作する機械オペレーション技術が必要とされます。さらに、製本・加工には、袋状のとじ込みページやCD-ROMのバインディングのほか、包装資材の製袋、カップやPETボトルの成型など、さまざまな印刷物の形態をつくり上げる仕上げ技術があります。

つまり、印刷は、コンテンツ、各種メディア、素材、機械システム制御などを含む、ソフトからハードまでを一貫して取り扱うプロセスです。



\*出典：角田隆弘、西田駿之助、藤田淨「基本印刷技術」産業図書 1988

それぞれの技術と応用

## 情報処理技術

### 文字や画像を情報として捉え、メディアに合わせて自在に加工

印刷の準備段階として、文字・写真・イラストなどの原稿を情報として捉えて処理する前工程があります。この前工程では、入稿された原稿が、鮮明に、読みやすく、最も効果的に表現されるよう、印刷の方法や、サイズ、素材や表現方法の検討を行います。そしてさらに、最も効果的な表現に合わせて、原稿を加工します。加工された情報を、辞典や名簿、商品カタログなどの更新や改訂に活用できるように、整理・保管するといったこともこの工程に含まれています。

こうしたDNPの情報処理技術は、紙への印刷の領域にとどまらず、あらゆるメディアに対応することで進化をしてきました。特に、1970年代の印刷プロセスのデジタル化により、応用分野が一気に拡大しました。

情報処理技術には、画像の色彩、輪郭、コントラスト、発色などの表現を最適化するための画像処理の技術や、紙、CD-ROM、インターネットなど、メディアに合わせてデータの言語や形式、容量などを変換させる情報

変換技術、そしてこれらの情報を整理、保管、管理するデータベースの技術などが含まれています。

パーソナルメールなどのデータ入力・印刷・発送業務を行なうIPS(Information Processing Services)や、絵画・美術品などの文化遺産をデジタル化し、検索性や活用法を考慮しつつデータベース化するデジタルアーカイブ、さらにはインフラも含めた高いセキュリティ環境を提供するデータセンター事業などにまで発展しました。

近年、個人情報保護や偽造防止、トレーサビリティといった新たな社会的ニーズに対応し、DNPの情報処理技術はさらに進化しています。顧客の大切な情報である原稿を預かってきた企業風土、通帳やカード、証券といった重要性・機密性の高い印刷物を扱ってきた実績が、顧客からの信頼を得る結果となり、ICカードやICタグといったハードとソフトが融合した、他の産業には見られない情報処理分野への展開を見せています。

### 情報処理技術の応用例

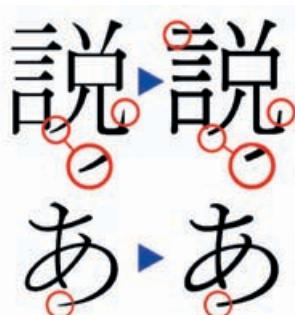
DNPは、デジタル情報の加工・処理のノウハウを活かして、CD-ROM、DVD、インターネット、放送などさまざまなメディアに取り組んできました。いつでもどこでも必要な情報を入手できる本格的なユビキタス社会の到来や、個人情報保護へのニーズなどに合わせて事業範囲を拡大しています。

#### 【応用例①】ユーザー オリエンテッドなメディア展開

急速な情報化の進展により、生活者と企業の情報接点が多様化しています。情報発信の効果を高めるには、ターゲットとする生活者の情報活用スタイルを理解し、最適なメディア展開を行うことが重要です。

DNPは、1970年代には組版の電子化に取り組み、明治時代に開発したDNPオリジナル書体「秀英体」のデジタル化にも着手しました。1985年に世界初となるCD-ROM版の電子辞書を制作した後、インターネット(PC・携帯電話)やデジタル放送にもいち早く対応しています。秀英体については、2005年にJIS第3・第4水準に対応させてワープロソフトに展開したほか、2006年にはディスプレイ上で読みやすさを向上させたフォントを開発しました。

私たちは、情報を見やすく、伝わりやすく加工するための情報処理技術を磨き、今後も情報メディアの進展に合わせてビジネスを拡大していきます。



左：従来の秀英明朝

右：ディスプレイ用に読みやすく加工した秀英明朝

#### 【応用例②】求められる高度な情報セキュリティに対応

個人情報保護法やe-文書法への対応、企業情報の漏えい対策など、情報セキュリティに関するニーズが急速に高まっています。特に、重要情報の保護・管理体制の強化が求められています。

DNPは、創業の頃より、顧客企業から預かる原稿を厳重に管理し、大切に扱うなかで情報処理の技術を高めてきました。情報をデータベース化し、効果的に再利用していく技術や、よりセキュアなネットワークシステム、偽造防止の機能を高めた製品などを開発しています。

最近では、ICカードを使ってパソコンの起動制御、データの暗号化、個人認証による機器の利用制限、ゲートの入退室管理などをを行うシステムの構築を進めています。また、オフィスセキュリティのスタンダード構築を目指す企業連合SSFCでは事務局を務めるなど、いま求められる高度な情報セキュリティに対応した活動を広げています。



## それぞれの技術と応用 パターニング技術

### 露光、現像、エッチング——文字も半導体の回路も原理は同じ

パターニングは、印刷の製版工程で用いられる、文字・画像・模様などの版画像をつくる技術です。

フルデジタル化以前の製版工程では、版下や写真原稿を製版カメラで写真撮影し、それをフィルムに焼き付けてポジフィルムまたはネガフィルムをつくります。この時、カラー写真は黄・赤・藍・黒の4原色に分解され、微細な網点(ドット)として4枚のフィルムに定着されます。

パターニング技術によりフィルムで微細に描かれた版画像は、その後、樹脂板や金属板などの印刷版に焼き付けられます。具体的には、あらかじめ感光剤を塗布した樹脂板や金属板などに版画像を焼き付け(フォトリソグラフィー)、必要な部分だけ樹脂・金属を露出させた後、酸により腐食・清浄を行い、凹版をつくります(エッチング)。

DNPは、生産設備・システムの開発を行いながら、この技術を世界最

高レベルの精度にまで高めてきました。現在、ハイクオリティ印刷の網点サイズはわずか100分の1mm程度です。

DNPは、こうした超高精度のパターニング、フォトリソグラフィー、エッチングに関する微細加工技術の蓄積を、エレクトロニクス分野に応用しました。DNPが最初に取り組んだエレクトロニクス関連製品が、シャドウマスクです。電子ビームを発光体へ導くシャドウマスクは、TV画像をカラー化するためには欠かせない部品で、わずか0.2mm程度の薄い銅版に数百万個を超える超微細な孔を開けたものです。その精度は、打ち抜き加工では不可能だといわれ、印刷技術が高速かつ大量な製造を可能にしています。

現在、DNPのパターニング技術は、半導体の原版であるフォトマスク製造においてナノレベルにまで高められており、超微細化の追求に不可欠な技術として実績を重ね、今後の期待も集めています。

### パターニング技術の応用例

DNPは、シャドウマスクで世界トップシェアを保持しているほか、半導体回路の原版であるフォトマスクや液晶ディスプレイ用カラーフィルターなどについても、世界トップクラスのポジションを獲得しています。

DNPのエレクトロニクス事業は現在、連結売上高ベースで20%、営業利益ベースで30%を占めており、主力の情報コミュニケーション分野に迫り、会社全体の成長を牽引する中核事業のひとつとして位置づけられています。

#### 【応用例①】ディスプレイ製品/カラーフィルター

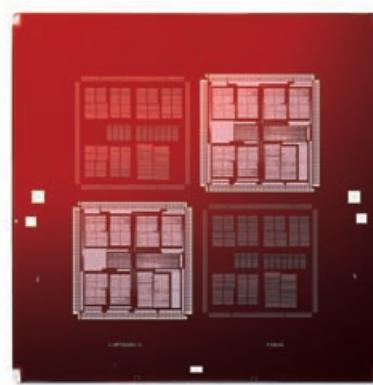
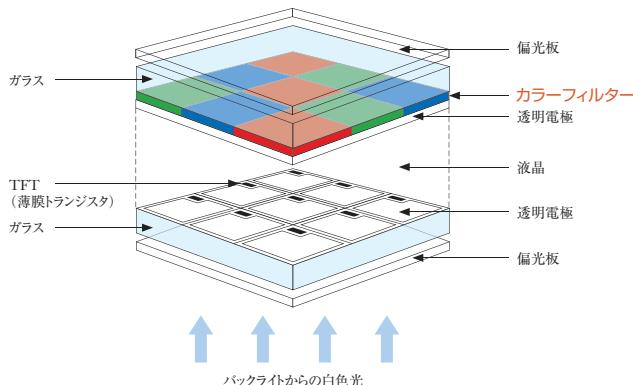
液晶カラーフィルターは、ガラス基板に赤・緑・青の光の3原色を規則正しく配列したものであり、液晶を経由したバックライトの光がカラーフィルターを透過することによってあらゆる色をつくり出しています。したがって、あらかじめ決められた位置に正確に数百万におよぶ画素を形成することが品質を左右することとなり、きわめて高度なパターニング技術が求められています。

また、2006年には、光の3原色にイエロー、シアン(明るい青色)を加えた多色カラーフィルターを開発し、色の再現性を高めています。

#### 【応用例②】電子デバイス/フォトマスク

フォトマスクは、ガラス基板上にサブミクロンからナノ・メートル単位の高精細な回路パターンを作成したもので、LSIやICの製造においてシリコンウェハー表面に回路を焼き付けるために不可欠な原版です。近年の高集積・大容量化の進展にともない、ハイエンド製品においてはその描画の線幅の微細化が進み、100nm以下の90nmの量産化や65、45nmといった超最先端品の開発などを進めています。

DNPは、フォトマスクの生産を開始して以来、一貫して最先端の微細加工技術に取り組み、技術開発のトップを走り続けています。



それぞれの技術と応用

## コーティング・転写技術

### 機能を塗り、装いを転写するテクノロジー

印刷用の刷版上に塗ったインキを紙やフィルムなどに塗布・定着させることをコーティング技術といいます。インキを被印刷物に転移させる、という意味では、狭義の「印刷」工程にあたります。DNPは、インキの量や印圧を調整することで、画像の再現性や精度を高める基本的な技術開発はもちろん、紙の表面にニスや顔料をコーティングして発色を良くし、耐久性を高めるといった機能の開発も進めてきました。さらに、エンボスやバーコといった凹凸の加工や、箔印刷などのように意匠性を高める転写技術の開発も行ってきました。

こうした技術を根幹として、フィルム包装材への印刷、銀行の通帳やキャッシュカードの磁気テープコーティング、床材、壁紙、木目印刷などの建材、自動車内装材へと事業領域を発展させてきました。さらに、耐摩擦・摩耗、

潤滑、導電性制御・帯電防止、耐熱・熱遮蔽、光触媒などの機能を付与することで、市場価値を高めきました。近年では、ディスプレイ市場の急拡大とともに、ディスプレイ上の光のぎらつきや反射を抑えたり、PDPの電磁波をシールドするなどの機能をもったフィルムが大きな伸びを見せており、新しい事業分野として育っています。

また、被印刷物に直接印刷するのではなく、いったんフィルムなど別の素材にインキを塗布し、それを熱などで基材に写す転写技術も重要な技術です。ファクシミリ用のインクリボンにはじまった熱転写式記録材は、1990年代に大流行したプリクラで用いられ、受像紙とともに大きく需要を伸ばしました。現在は、デジタルフォトプリンター用のインクリボンとして引き続き市場が拡大しています。

### コーティング・転写技術の応用例

DNPが培ってきたコーティング技術は、キャッシュカードの磁気テープコーティングや光学機能性フィルムなど高度な産業用用途のほか、生活に密着したフィルムパッケージや、床材・壁紙といった建材など広範な分野で応用され、いずれも高いシェアを誇っています。

また、転写技術は、プリクラやデジタルフォトプリントなどに用いられるインクリボンに活用されているほか、水圧でパターンを転写させるDNP独自の「カールフィット」技術は、自動車内装材やプラスチック成型品などの曲面印刷に使われています。

#### 【応用例①】光学機能性フィルム

液晶ディスプレイなどの最前面に組み込まれる偏光板の表面には、防眩フィルム(Anti Glare)や反射防止フィルム(Anti Reflection)と呼ばれる特殊な機能性フィルムが使われています。このフィルムには、画面の傷つき防止および、外光や蛍光灯の光の映り込みや眩しさを抑えて、画面を見やすくする役割があります。また、PDP(プラズマディスプレイ)の最表面にも前面フィルターと呼ばれるガラスの表面に、PDP用反射防止フィルムが使われています。

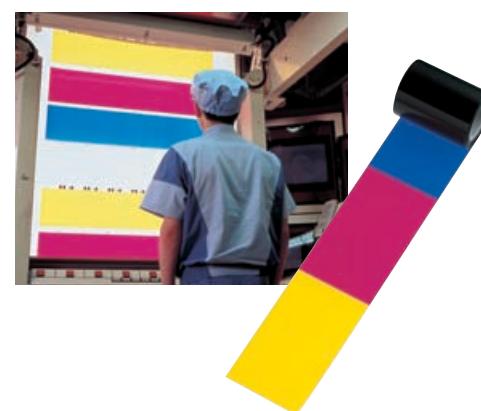
DNPは、印刷のコア技術であるコーティング技術を駆使し、見やすく、目に優しい光学フィルムを提供して、フラットパネルディスプレイ市場における表面機能性フィルム分野で圧倒的なシェアを獲得しています。



#### 【応用例②】デジタルフォトプリンター用インクリボン

デジタルフォトプリンター用インクリボンは、基材フィルムに一定の厚み管理のもと黄・赤・藍・黒の4色のインクをコーティングしたものです。プリンターのサーマルヘッドのエネルギーに応じて各色を任意の量だけ昇華させ、専用受像紙に転写する方式であるため、微妙な色合いの表現など銀塩写真に近い高品位のプリントが可能です。

デジタルカメラやカメラ付携帯電話の急速な普及により、撮影した画像をプリントしたいというニーズが拡大しており、家庭用プリンター向け需要のほか、大手量販店の店頭でのプリントサービス向けなど業務用の需要も急速に拡大しています。



## 形を整え、使い勝手よく——高機能性の追求

印刷された印刷物は、それだけでは最終製品ではありません。書籍・雑誌であれば、印刷紙を折ったり、綴じ合わせたり、断ち落として切り揃えたりといった製本の加工をしてようやく完成ということになります。

この製本工程ひとつをとっても、高級感を持たせる上製本と安価で大量に製造できる並製といった仕上りや、中綴じ、平綴じ、カガリ綴じ、無線綴じといったページ数や用途に応じた綴じ方など、最終製品として仕上げるための工程が数多くあります。

印刷物を顧客の望む使用目的や用途に合わせ、最終製品に加工する工夫は、創業以来続けられてきました。1950年代に入り、包装分野に進出するのに合わせて、紙器など紙製品の立体加工にはじまり、フィルム包装封止加工、プラスチック成型加工など、次々と後加工技術を開発していきました。こうした取り組みは、その後ラミネートチューブ、PETボトル

など、さまざまな素材の成型技術を開発・進化させていくことになります。

この工程では、印刷の美しさだけでなく、機能性の向上が主要なテーマとなります。また、耐久性などといった強さだけではなく、使い勝手への配慮が必要となります。製本では、パソコンの解説書などの分厚いものは、しっかりと綴じられていなければなりません。加えて、パソコンを使用するため両手を本から離してもページが戻らない、などの工夫がなされています。さらに、後加工技術は、消費者が生活の場で実際に使用するための機能性を追求するものであるため、環境への配慮、ユニバーサルデザインなどへの対応や意匠性などへの配慮も必要となります。

こうしてできた後工程技術を応用した製品は、DNPの技術力と顧客の要望が一体となってできあがった結果でもあります。

## 後加工技術の応用例

後加工技術の発展は、製本技術にその原点があります。近年では、雑誌付録の規制緩和により、衣類、化粧品サンプル、傘などといった、これまで想定されなかつたような付録がつくようになり、DNPでも新たな加工技術の開発を急速に進めています。このように、後加工技術は、常に社会環境や、生活者の要望の変化を先取りし、素早く対応していくなければなりません。

1950年代より取り組んできたパッケージ製品においては、最近では、「便利さ」「耐久性」といった機能面だけではなく、自然環境への配慮や少子高齢化といった変化への対応などを進めています。

### 【応用例①】機能性と快適さを設計

日々の生活の中で大量に使用されている包装資材は、環境負荷の低減はもちろん、機能性の向上を考慮した設計指針のもとに開発されています。たとえば、ヨーグルトカップのアルミ蓋は、中身が漏れないよう完全にシールされていますが、開ける時には弱い力でも容易に開封できるよう、目に見えない工夫が施されています。また、カップ麺などの容器では、熱湯を注いでもカップの表面が熱くならないよう、構造を二重にする、といった快適さに配慮した設計も行っています。



### 【応用例②】デリケートな風味を壊さない無菌充填システム

DNPは、1976年に無菌充填技術を確立し、常温で長期保存を可能とする容器を開発しました。コーヒークリームのポーションパックやシチュー、パスタソースなどの包装資材に採用されています。近年この無菌充填技術を活かし、多様な飲料をPETボトルに詰める充填システムの開発も行き、高い評価を得ています。このシステムは、無菌の環境下で内容物の充填を行うため、熱殺菌などによる内容物への影響が無く、日本茶や紅茶など、デリケートな風味をそのまま封止し出荷できるようになりました。また、試験管のような形の第一次成型品プリフォームを提供し、充填の直前にボトル成型を行ふ方式としたため、物流における輸送コストの低減とCO<sub>2</sub>排出の削減も実現しています。これらの特徴が、環境に対する負荷軽減に有効であるとして、2004年12月、第1回LCA (Life Cycle Assessment)日本フォーラム表彰の奨励賞を受賞しました。



# 子会社・関連会社

## Printing

		資本金 (百万円)	持ち株比率 (%)
<b>■情報コミュニケーション部門</b>			
<b>出版印刷関連</b>			
(株) DNP北海道	製版・印刷・製本・包装用品の製造・販売	350	100.0
(株) DNP東北	製版・印刷・製本・包装用品の製造・販売	350	100.0
(株) DNP東海	製版・印刷・製本・包装用品の製造	120	100.0
(株) DNP西日本	製版・印刷・製本・包装用品の製造・販売	400	100.0
(株) DNP四国	製版・印刷・製本・包装用品の製造	50	97.0
<b>Tien Wah Press (Pte.) Ltd.</b>			
(株) DNPオフセット	オフセット印刷	200	100.0
(株) DNP製本	製本加工	200	100.0
(株) DNPトータルプロセス市谷	製版	100	100.0
(株) DNPトータルプロセス前橋	製版	100	100.0
(株) DNPアート	製版用原稿の製作	80	100.0
(株) DNPテクタス市谷	製本加工	80	100.0
(株) DNPユニプロセス	製版	80	100.0
(株) DNPトータルプロセス長岡	製版	50	100.0
(株) DNP物流システム市谷	梱包・荷役作業及び倉庫管理	40	100.0
Tien Wah Press (Pte.) Ltd.	製版・印刷・製本 Photoengraving, printing and bookbinding	(S\$1,000) 3,892	100.0
<b>商業印刷関連</b>			
(株) DNPメディアクリエイト関西	企画・製作・製版・印刷・製本	200	100.0
(株) DNPグラフィカ	印刷・製本	100	100.0
(株) DNPメディアクリエイト	企画・製作・製版・印刷	100	100.0
(株) マルチプリント	製版・印刷・製本	100	100.0
(株) DNP物流システム商印	梱包・荷役作業及び倉庫管理	50	100.0
<b>ビジネスフォーム関連</b>			
(株) DNPデータテクノ	各種プラスチックカードの製造・販売	100	100.0
(株) DNPデータテクノ関西	各種帳票及びプラスチックカードの製造	100	100.0
(株) DNPトータルプロセスBF	製版・刷版	80	100.0
ネクサンティス(株)*	ICカード関連ソフトウェア及び各種機器の提供・販売	25	100.0
(株) DNPデータテクノBF	印刷物の加工及び梱包・荷役作業	20	100.0
DNP France SAS*	ICカード及びセキュリティビジネスに関する調査 Smart card and security business research	(Euro1,000) 37	100.0
<b>C&amp;I 関連</b>			
(株)マイポイント・ドット・コム(株)	ダイレクトマーケティングサービスの提供	1,796	83.0
(株) DNPアーカイブコム*	美術品画像や映像の企画・制作・販売	100	100.0
(株) DNP映像センター*	TV放送、映画、ビデオソフトの企画・制作・販売	100	100.0
(株) DNPデジタルコム	ホームページの企画・作成及び配信業務	100	100.0
(株) DNPスペースデザイン*	商業施設、展示ブースなど空間の企画・設計・管理・施工	100	100.0
(株) モバイルインパルス*	携帯電話のショッピングサイト運営及び物販に関する小売活動代行	90	100.0
(株) メゾンド・DNPギンザ*	ミュゼット・フランス関連のミュージアムグッズ等の販売	60	100.0
(株) DNP年史センター*	企業・団体などの年史の企画・編集・制作・販売	50	100.0
(株) トランスクート*	美術関連商品及び書籍の販売	50	100.0
(株) シービーデザインコンサルティング*	個人情報の保護・危機管理に関するコンサルテーション	40	92.5
(株) エムズコミュニケイ特*	顧客会員制サービスに関するコンサルテーション及び仲介	30	95.0
(株) アットテーブル*	食品スーパー等の販促に関する調査、コンサルティング、企画	30	95.0
(株) ユートゥ*	インターネット、携帯電話を利用した情報提供事業	50	100.0
<b>■生活・産業部門</b>			
<b>包装関連</b>			
(株) DNPテクノパック東海	包装用品の製造・印刷・加工	430	100.0
(株) DNPテクノフィルム	合成樹脂フィルムの製造及び加工	380	100.0
(株) DNPテクノパック	包装用品の製造・印刷・加工	300	100.0
(株) DNPテクノパック関西	包装用品の製造・印刷・加工	200	100.0
(株) DNPテクノパック横浜	包装用品の製造・印刷・加工	200	100.0
相模容器(株)	各種プラスチックチューブの製造	200	90.0
(株) アセプティック・システム	無菌充填システムの販売及びコンサルテーション	100	100.0
(株) DNPテクノボリマー	プラスチック成型加工及び印刷	100	100.0
(株) DNPカップテクノ	各種紙器の成型及び加工	80	100.0
(株) DNP包装	充填及び包装加工	80	100.0
PT DNP Indonesia	包装用品の製造・販売 Production and sales of packaging products	(\$1,000) 26,000	51.0
<b>建材関連</b>			
(株) DNPエリオ	鋼板・アルミ板プリント等の金属板印刷・加工	300	50.0
(株) DNP建材	建材製品の製造・印刷・加工	200	100.0
<b>産業資材関連</b>			
(株) DNPアイ・エム・エス	熱転写用カーボンリボン、昇華型転写印刷	100	100.0
(株) DNP産業資材	電子部品、リチウムイオン電池用電極材の製造	100	100.0
(株) DNPプリントラッシュ	デジタルカメラ用写真材料の販売	300	100.0

			資本金 (百万円)	持ち株比率 (%)
Pixel Magic Imaging, Inc.	デジタル写真用ラボシステムの販売 Sales of digital photo printing systems	(US\$1,000) 45,282	(51.0) 51.0	
DNP IMS America Corporation	バーコード、ファクシミリ用リボンの製造 Processing of TTR barcode and facsimile ribbons	(US\$1,000) 35,893	(100.0) 100.0	
Compagnie de Découpe de l'Ouest - CDO SAS	バーコード、ファクシミリ用リボンの製造 Small-roll processing of ink-ribbons for facsimiles	(Euro1,000) 3,040	23.4	
DNP IMS France SAS*	バーコード、ファクシミリ用リボンの販売 Sales of TTR barcode and facsimile ribbons	(Euro 1,000) 300	100.0	
<b>■エレクトロニクス部門</b>				
<b>ディスプレイ関連</b>				
アドバンスト・カラーテック(株)	液晶カラーフィルターの製造・販売	5,000	80.0	
ディー・エー・ピー・テクノロジー(株)	プラズマディスプレイパネル用背面板の製造・販売	6,000	50.0	
(株)DNPプレシジョンデバイス	ディスプレイ関連製品の製造	400	100.0	
DNP Denmark A/S	プロジェクションスクリーンの製造・販売 Manufacturing and sales of projection screens	(Dkr1,000) 135,000	100.0	
DNP Electronics America, LLC	プロジェクションスクリーンの製造・販売 Manufacturing and sales of projection screens	(US\$1,000) 15,045	(100.0) 100.0	
DNP Display Technology Taiwan Co., Ltd.	ディスプレイ製品の販売、技術コンサルティング業務 Sales of display components and technological consultation	(NT\$1,000) 30,000	(99.0) 100.0	
<b>電子デバイス関連</b>				
ディー・ティー・ファインエレクトロニクス(株)	半導体製造用部品の製造・販売	490	65.0	
(株)DNPファインエレクトロニクス	半導体製造用部品の製造・販売	300	100.0	
(株)DNPエル・エス・アイ・デザイン	半導体製造用回路の設計・制作	100	100.0	
(株)DNPミクロテクニカ	電子精密部品の検査・加工・荷役作業	40	100.0	
DNP Photomask Europe S.p.A.	フォトマスクの製造・販売 Manufacturing and sales of photomasks	(Euro1,000) 47,200	80.6	
<b>■その他</b>				
ザ・インクテック(株)	インキ・ワニス・顔料・染料等の製造・販売	2,000	83.3	
(株)DNPロジスティクス	梱包・発送・貨物運送・倉庫業	626	100.0	
(株)ディー・エヌ・ケー	印刷機械、工作機械などの製造・修理・販売	100	100.0	
大日本商事(株)	用紙等各種商品の売買	100	94.3	
(株)ダイレック	学習相談等の運営	96	55.0	
(株)DNPエス・ピー・テック	各種広告宣伝物の企画・製造	80	100.0	
教育出版(株)	教科書・教材品の編集、販売	60	48.3	
<b>■福利厚生・施設管理会社など</b>				
大日本開発(株)	不動産の売買及び建物・駐車場の賃貸、管理	250	100.0	
(株)塙原グリーンビレッジ*	レクリエーション施設の経営	200	99.6	
(株)DNPファシリティサービス	ビル施設の管理・清掃・警備。厚生施設の運営。	100	100.0	
(株)DNP情報システム*	情報システムの設計・開発・保守及びソフトウェアの制作・販売	100	100.0	
(株)DNPヒューマンサービス*	人事関連施策の企画・運営	90	100.0	
(株)宇津峰カントリー倶楽部*	ゴルフ場の経営	33	88.8	
(株)DNPアカウンティングサービス	経理事務代行及びコンサルテーション	30	100.0	
(株)DNPテクノリサーチ*	特許関係の調査、契約書の作成	20	100.0	
<b>■海外販社</b>				
DNP America, LLC	印刷物・電子精密部品・建材の販売 Sales of printing solutions, electronic components and decorative materials	(US\$1,000) 100	(100.0) 100.0	
DNP Corporation USA	事業会社への投資 Holding company	(US\$1,000) 47,387	(9.4) 100.0	
DNP Holding USA Corporation	事業会社への投資 Holding company	(US\$1,000) 100	(100.0) 100.0	
DNP Europa GmbH*	印刷物・電子精密部品・建材の販売 Sales of displays, semiconductor components and decorative materials	(Euro1,000) 92	100.0	
DNP UK Co., Ltd.*	建材の販売 Sales of decorative materials	(£1,000) 120	100.0	
Dai Nippon Printing Co. (Australia) Pty. Ltd.*	プリントイングソリューションの提供 Sales of printing solutions	(A\$1,000) 70	100.0	
DNP Singapore Pte. Ltd.*	印刷物・電子精密部品・建材の販売 Sales of displays, semiconductor components and decorative materials	(S\$1,000) 350	100.0	
DNP Korea Co., Ltd.*	電子精密部品の販売 Sales of displays and semiconductor components	(Krw1,000) 500,000	100.0	
DNP Taiwan Co., Ltd.	電子精密部品の販売 Sales of displays and semiconductor components	(NT1,000) 10,000	100.0	
迪文普国際貿易(上海)有限公司*	印刷物等の販売(商印・包装) Sales of printing solutions and packaging products	(US\$1,000) 2,000	100.0	
<b>Beverages</b>				
<b>■清涼飲料</b>				
北海道コカ・コーラボトリング(株)	清涼飲料水の製造・販売 Manufacturing and sales of soft drinks	2,935	(3.8) 57.0	

注:1. 持ち株比率欄の( )内は間接所有割合(内数)である。2. \*は、連結対象外、持分法非適用関連会社である。

# DNPに関する情報

## ■報告書

### 有価証券報告書（日本語）

証券取引法第24条に基づき、年2回金融庁へ提出しています（12月に半期報告書、6月に年次報告書を提出）。監査報告書付きの連結財務諸表、単独財務諸表のほか、業績等の概況、株式や役員の状況など、幅広い報告を行っています。

### 決算短信（日本語、一部英語）

東京証券取引所のルールに則り、毎年四半期ごとに報告しています（四半期報告書はルール改正のあった2003年3月期以降より報告）。連結、単独の財務諸表のほか、営業の概況などを報告しています。

## ■発行物

### アニュアルレポート（日本語、英語）

毎年8～9月頃、日本語版、英語版を発行しています。連結財務諸表のほか、社長メッセージ、事業戦略、業績の概要、トピックス、財務分析などを掲載しています。日本語版には、有価証券報告書と同じ財務諸表と注記を監査報告書なしで、英語版には監査報告書付きの財務諸表を掲載しています。

### 株主通信『DNP Report』（日本語）

毎年四半期ごと、9月、12月、3月、6月に発行し、株主の皆様向けに郵送しています。事業報告書の概要、経営陣へのインタビュー、トピックス、株式情報などを掲載しています。

### データブック（日本語・英語併記）

毎年8～9月頃に発行し、過去10年間の財務諸表数値と財務分析数値などを、表やグラフの形で掲載しています。財務諸表の数値は有価証券報告書のものを使用しています。

### DNPグループCSR報告書（日本語、英語はpdfのみ）

毎年8～9月頃に発行し、「経済」「社会」「環境」の側面から、企業の社会的責任に対する報告を行っています。1998年に「エコレポート」を発行して以来、「環境報告書」「サステナビリティ報告書」などと名称を変えながら、継続して発行しています。

### 会社案内（日本語、英語）

私たちの事業内容をより深く理解していただくために、会社案内を発行しています。部門別の製品やサービス、営業・企画・研究開発・生産の拠点、沿革や活動概要などを紹介しています。

## ■ウェブサイト

<http://www.dnp.co.jp>

私たちは、多くのステークホルダーとのコミュニケーションの窓口として、ウェブサイトを運営しています。会社案内や最新情報の紹介はもちろん、各種報告書や発行物のPDFでの提供、製品やサービスの概要紹介、国内・海外の拠点の紹介、メールでの問い合わせ受け付けなどを行っています。DNPグループ各社のサイトにもリンクしています。

### 主なメニュー

- ・ニュースリリース
- ・IR情報：財務ハイライト、社債・格付け情報、ディスクロージャーポリシー、株式情報など
- ・PDFでの提供：有価証券報告書、決算短信、決算公告、アニュアルレポート、株主通信『DNP Report』、データブック、DNPグループCSR報告書、会社案内など
- ・部門別事業概要の紹介：製品、サービス一覧
- ・個人情報保護
- ・資材調達
- ・採用情報
- ・イベント、ギャラリー情報
- ・問い合わせ窓口 その他



ダ・ヴィンチ  
「モナ・リザ(ラ・ジョコンダ)」

ルーヴル美術館

©Photo:RMN / R.G.Ojeda / digital file by DNPAC  
(P38-39で部分を使用)

**大日本印刷株式会社**  
〒162-8001 東京都新宿区市谷加賀町1-1-1

大豆油インキ使用  
本文用紙にFSC認証紙を使用

